CANADIAN CO-OPERATIVES

Resource File

1991

CANADIAN CO-OPERATIVES

RESOURCE FILE*

Co-operatives Secretariat
Government of Canada
Ottawa, Ontario
K1A 0C5
(613) 995-4787

Edited by: Les McCagg
Layout by: Derrick Fuller

*Data for calendar year 1989 unless otherwise noted.

92-02783/

Table of Contents

Section I **Co-operatives:** 1

A. Introduction 3

B. What is a Co-operative? 3

C. Overviews 4

D. Principal Characteristics 6

Section II **Agriculture:** 7

A. Introduction 9

B. Marketing Co-operatives 10

C. Supply Co-operatives 21

D. Central Organizations 24

Section III **Consumer Co-operatives:** 25

A. Retail Co-operatives 27

B. Wholesale Co-operatives 29

Section IV **Financial Co-operatives:** 31

A. Introduction 33

B. Credit Unions 34

C. Caisses Populaires 36

D. Insurance 38

E. Other Financial 39

Section V **Housing Co-operatives** 41

Section VI **Fishing Co-operatives** 45

Section VII Energy: **49**

A. Co-enerco 51

B. Consumers' Co-operative Refineries Limited 51

C. Electricity and Gas Distribution Co-operatives 51

D. Petroleum Distribution 52

Section VIII Production Co-operatives: **53**

A. Agricultural Production Co-operatives 55

B. Native / Artisan Co-operatives 56

C. Forestry Co-operatives 57

D. Workers Co-operatives 58

Section IX Service Co-operatives: **61**

A. Health Co-operatives 63

B. Childcare Co-operatives 63

C. Agricultural Co-operatives 64

D. Sundry 64

Section X Education and Training **65**

Section XI Relations with Governments: **69**

A. Introduction 71

B. Incorporation and Supervision 71

C. Federal Coordinating Structure 72

D. Federal Departments Dealing with Co-operatives 74

E. Provincial Government Structures 76

F. National Association of Administrators of Co-operative Legislation (NAACL) 90

Section XII National Associations 91

Section XIII International Trade 97

A. International Trade 99

B. International Development 99

Section XIV Co-operatives in the World 101

Section I
Co-operatives:

A. Introduction
B. What is a Co-operative
C. Overview
D. Principal Characteristics

A. Introduction

Co-operatives have existed in Canada since the mid 1800's. The earliest began with the formation of a farmers' mutual fire insurance company. During the late 1800's co-operatives were involved in the processing of cream, grading of eggs and marketing of grain. Agricultural supply and marketing co-operatives formed the base from which subsequent Canadian co-operative activity developed.

The credit union movement, now a major part of co-operative business, had its roots in Quebec, with the founding of "La caisse populaire de Lévis" by Alphonse Desjardins in 1900.

Now the co-operatives are a distinct and unique sector of the Canadian economy.

B. What is a Co-operative?

Definition

A co-operative is a form of business, incorporated for service rather than profit to meet economic, social or cultural needs, owned by member / users and controlled by them on the basis of one member - one vote through an elected board of directors charged with responsibility for management carried out by a hired staff. Members all share charges and risks. Savings, after allowance for general reserve, are generally distributed on the basis of use of services by members irrespective of the level of individual investment. Some consumer co-operatives, called direct-charge, are operated as non-profit organizations with sales mark-up at zero or a very low level and operating expenses generally being met through a weekly user fee.

Most Canadian co-operatives generally subscribe to the six basic principles of co-operation as adopted, in 1966, by the International Co-operative Alliance. These principles are:

1. Open and Voluntary Membership

Membership in a co-operative should be voluntary and available without artificial restriction or any social, political or religious discrimination to all persons who can make use of its services and who are willing to accept the responsibilities of membership.

2. Democratic Control

Co-operatives are democratic organizations. Their affairs should be administered by persons elected or appointed in a manner agreed by the members and accountable to them. Members of primary co-operatives should enjoy equal rights of voting (one member - one vote) and participation in decisions affecting their organizations. In other than primary co-operatives, the administration should be conducted on a democratic basis in a suitable form.

3. Limited Interest on Shares

Share capital should receive only a strictly limited rate of iterest, if any.

4. Return of Surplus to Members

Surplus or savings, if any, arising out of the operations of a co-operative belong to members and should be distributed in such a manner as would avoid one member gaining at the expense of others. This may be done by decision of the members as follows:

a) by provision for development of the business of the co-operative;

b) by provision of common services; or

c) by distribution among the members in proportion to their transactions with the co-operative.

5. Co-operative Education

All co-operatives should make provision for education of their members, officers and employees, and of the general public in the principles and techniques of co-operatives, both economic and democratic.

6. Co-operation Among Co-operatives

All co-operatives, in order best to serve the interests of their members and their communities, should actively collaborate in every practical way with other co-operatives at local, national and international levels.

It is important to note that not every co-operative subscribes to all six principles. For example, some co-operatives are designed specifically by religious or ethnic groups for their exclusive use.

C. Overviews

Revenues of Canada's non-financial co-operative sector again rose moderately about 4.5 percent in 1989 to $15.3 billion. It was the third straight year of moderate increases, however, it was the best since 1984. Higher returns in the grains and oilseeds area accounted for the marketing co-operatives having nearly half of the $660 million increase in revenues. The consumer and agricultural supply areas were up 5.5% generally across the board. The only area with a contrary trend was machinery which was down ten percent. The leader on a regional basis was by far the West. Overall assets rose eight percent, with the majority of the increase coming fom the service sector in property and equipment.

In 1989, 4,096 non-financial co-operatives, reporting more than 3.2 million members, realized the above revenues with assets of over $7.8 billion, in contrast with 1988 when 4, 056 co-operatives, with 3.1 million members, conducted over $14.6 billion volume of business with assets of $7.2 billion. Of these, 900 co-operatives have an agricultural base and represent over 510,000 producers and nearly $10.9 billion in volume of business for 71% of the total for the non-financial group.

Credit unions and Caisses Populaires numbered 2,807 for 1989 and achieved membership of nearly 9.2 million, or 35% of the population, assets of $67.1 billion, savings of $59.4 billion and loans of $51.4 billion.

In 1989, 11 insurance co-operatives reported assets of over $9.3 billion and 9 million policy holders.

Summary of Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Associations Reporting			- number -		
Marketing	49	25	14	25	113
Consumer	217	18	236	101	572
Supply & Mixed	102	32	55	18	207
Fishing	30	2	3	26	61
Production	265	2	80	48	395
Service	1 146	400	1 024	178	2 748
Credit Unions & Caisse Pop.	530	696	1 339	24	2 807
Insurance & Other Financial Co-ops	na	na	na	na	13
Total	**2 339**	**1 175**	**2 751**	**638**	**6 916**
Membership Reported			- number in thousands -		
Marketing	266.9	10.5	14.3	6.0	297.7
Consumer	1 235.2	25.6	334.8	151.0	1 746.6
Supply & Mixed	284.2	86.7	53.0	6.3	430.2
Fishing	3.4	0.1	0.3	6.0	9.8
Production	11.2	0.4	4.7	3.9	20.2
Service	503.7	47.1	172.6	11.0	734.4
Credit Unions & Caisse Pop.	2 364.3	1 856.4	4 418.0	515.2	9 153.9
Insurance & Other Financial Co-ops	na	na	na	na	9 000.0
Total	**4 668.9**	**2 026.8**	**4 997.7**	**699.4**	**21 392.7**
Volume of Business			- million dollars -		
Marketing	6 411.6	323.5	1 582.4	405.2	8 722.7
Consumer	1 947.8	92.8	444.5	485.8	2 970.9
Supply & Mixed	777.5	669.9	704.2	27.4	2 179.0
Fishing	72.5	3.1	2.9	106.3	184.8
Production	183.2	1.1	166.8	22.2	373.3
Service	503.7	144.4	173.4	29.0	850.5
Total	**9 896.3**	**1 234.8**	**3 074.2**	**1 075.9**	**15 281.2**
Assets			- million dollars -		
Marketing	2 183.2	95.0	515.2	127.3	2 920.7
Consumer	715.8	21.8	113.6	123.5	974.7
Supply & Mixed	321.8	187.3	261.1	11.6	781.8
Fishing	45.6	0.3	3.1	41.8	90.8
Production	120.1	0.5	77.8	3.8	202.2
Service	1 256.2	742.9	683.2	155.0	2 837.3
Credit Unions & Caisse Pop.	20 301.0	10 202.0	34 758.0	1 795.0	67 056.0
Insurance & Other Financial Co-ops	na	na	na	na	31 059.0
Total	**24 943.7**	**11 249.8**	**36 412.0**	**2 258.0**	**105 922.5**

Source: Canadian Co-operative Credit Society 1989 Annual Report and the Co-operatives Secretariat

D. Principal Characteristics

One of the major characteristics of the Canadian co-operative system is the degree of inter-relationships that exist, i.e.:

* four major regionals provide wholesale supplies to both consumer and agricultural co-operatives;
* major marketing co-operatives have developed joint promotional and export programs;
* the credit union system, through its provincial centrals and the major regional co-operatives, have formed a national financial co-operative - The Canadian Co-operative Credit Society ; the objective is to ensure that the liquidity of the system stays within the co-op sector;
* the " Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec " with the Caisse Centrale Desjardins play a similar role within the francophone group of co-operatives;
* the legislative lobbying, overseas development, and government relations of the whole co-operative sector are coordinated by the Canadian Co-operative Association and, except for the overseas development, the Conseil canadien de la coopération.

Section II
Agriculture:

A. Introduction
B. Marketing Co-operatives
C. Supply Co-operatives
D. Central Organizations

A. Introduction

Co-operative participation in agricultural trade plays a major role in the Canadian economy. In 1989, approximately 40% of total farm cash receipts were handled by co-operatives, most significantly in the areas of grains and oilseeds, dairy, poultry and eggs, livestock and fruit and vegetables. On the input side they supply 36% of fertilizers and chemical sales, 26% of feed sales and 12% of machinery sales.

Co-operatives are not just small scale operations or small businesses. Eighteen agri-food co-operatives are listed in the Financial Post 500 for 1989. In the agricultural sector seven of the 10 largest Canadian agri-food enterprises are co-operatives with combined revenues of over $8.2 billion.

Top 10 Agricultural Enterprises in Canada for 1989:

Company	FP500 Rank 1989	Sales or Operating Revenue $'000
Canadian Wheat Board	25	4 278 972
Saskatchewan Wheat Pool[a]	73	1 592 151
Federated Co-operatives Limited	78	1 486 935
Cargill	80	1 463 392
Coopérative Fédérée de Québec	86	1 381 640
Alberta Wheat Pool[a]	94	1 293 253
Sumitomo Canada Limited	102	1 160 432
United Grain Growers[a]	107	1 037 676
Agropur	135	782 774
XCAN Grain[b]	154	670 236

[a] Sales include grain purchased for the account and delivered to the Canadian Wheat Board
[b] Wholly owned by co-operatives.
Co-operatives Shown in bold.
Source: Financial Post 500 / Summer 1990

B. Marketing Co-operatives

In 1989, co-operatives held a significant share of commodity marketings as shown in the following table.

Marketing Co-operatives And Their Market Share - 1989

Products	Volume of Business (million dollars)	Estimated Market Share (%)
Grains and Oilseeds	3 545.1	68
Dairy Products	2 607.3	56
Poultry and Eggs	372.9	28
Livestock	554.5	18
Fruit and Vegetables	246.4	15
Honey and Maple Products	32.0	26

Source: Co-operatives Secretariat

Marketing co-operatives can be found in all provinces. Most of them are modern organizations with much expertise in processing and marketing agricultural products which enables them to compete with the largest private enterprises.

Their economic impact is significant. They pay out $578.0 million in salaries and wages to nearly 21,000 full time employees. Altogether they realize a volume of business of $8.7 billion, which accounts for 57.1% of the total volume of business of all non-financial co-operatives in Canada, and have assets of $2.9 billion of which $1.2 billion (or 41.4%) is owned by members.

i) Grains, Oilseeds and Specialty Crops

The three wheat pools and United Grain Growers, with sales of nearly $4.8 billion, handle almost 80% of the grain and oilseeds grown in the four western provinces. United Co-operatives of Ontario (U.C.O.) and its affiliates play a similar but less significant role in Ontario with grain and oilseed sales of $38.2 million. In Quebec, la Coopérative Fédérée de Québec (C.F.Q.) and its co-op members had grain marketing sales of over $21.9 million.

Summary of Agricultural Processing and Marketing Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec*	Atlantic	Canada
Number of Co-operatives	49	25	14	25	113
Active Membership	164 846	6 047	14 344	3 677	188 914
Full-time Employees	12 699	704	5 206	1 825	20 434
Part-time Employees	1 864	279	362	289	2 794
Salaries & Wages (Million $)	370.5	18.8	139.4	49.3	578.0
Volume of Business (Million $)	6 411.6	323.5	1 582.4	405.2	8 722.7
Assets (Million $)	2 183.2	95.0	515.2	127.3	2 920.6
Member Equity (Million $)	936.7	41.9	199.4	46.4	1 224.4

* This breakdown does not include Coopérative Fédérée de Québec activities in slaughter and meat packing

Source: Co-operatives Secretariat

Summary of Grains and Oilseeds Co-operatives Reporting in Canada, 1989

(including Non-grain & Non-oilseed Related Activities)

Number of Co-operatives	12
Active Membership	151 246
Full-time Employees	6 719
Part-time Employees	359
Salaries and Wages (Million $)	210.5
Volume of Business (Million $)	4 862.5
Assets (Million $)	1 697.0
Members Equity (Million $)	727.5

Source: Co-operatives Secretariat

Grains and Oilseeds Sold by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Grains	2 752.0	83.9	21.9	0.4	2 858.2
Oilseeds	759.0	53.2	n.a.	0.0	812.2
Total	**3 511.0**	**137.1**	**21.9**	**0.4**	**3 670.4**

Source: Co-operatives Secretariat

All the grain co-ops play a leading role in export sales of members' commodities and the three western pools have developed a joint subsidiary, XCAN Grain, to coordinate export activities not covered by the Canadian Wheat Board.

Major Grain, Oilseeds and Specialty Crop Marketing Co-operatives

Name (Year of incorporation)	Address	Officers
Alberta Wheat Pool (1929)	Calgary, Alberta (403) 290-4910	Ray Schmitt, President D.S. Heasmon, C.E.O.
Manitoba Pool Elevators (1925)	Winnipeg, Manitoba (204) 947-1171	Charlie Swanson, President Greg Arason, C.E.O.
Saskatchewan Wheat Pool (1924)	Regina, Saskatchewan (306) 569-4411	Garf Stevenson, President J. M. Fair, C.E.O.
United Grain Growers Ltd.(1906)	Winnipeg, Manitoba (204) 944-5656	Ted Allen, President & Chairman Brian Hayward, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

II) Dairy Products

Dairy processing is the agricultural sector in which co-operatives are strongly present throughout the world. In 1989, co-operatives marketed 56 percent of the milk produced by Canadian farmers.

Summary of Dairy Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Number of Co-operatives	26
Active Membership	23 119
Full-time Employees	9 926
Part-time Employees	676
Salaries and Wages (Million $)	258.8
Volume of Business (Million $)	2 879.8
Assets (Million $)	915.3
Members Equity (Million $)	408.7

Source: Co-operatives Secretariat

Dairy Products Sold by all Co-operatives Reporting in Canada 1989

	- million dollars -
West	851.3
Ontario	158.1
Quebec	1 397.4
Atlantic	231.4
Canada	**2 638.2**

Source: Co-operatives Secretariat

During 1989, Manitoba Dairy Co-op Ltd. experienced financial troubles and was purchased by Dairy Producers Co-op of Saskatchewan. In 1990, the Northern Alberta Dairy Pool purchased the portion of Palm Dairies Ltd. in their area of activity. Co-operatives, in all provinces except Ontario, command a leading position in milk processing and marketing. Dairy co-operatives in Ontario, led by Gay Lea Foods Co-operative Ltd., have succeeded in reaching at least 20% of the total provincial marketings. Nutrinor and Chaîne coopérative du Saguenay merged in 1989 leaving Quebec with six major dairy co-ops. These six dairy co-operatives, led by Agropur, now control more than 80% of the industrial milk market, about 50% of the fluid milk market and they represent around 50% of the volume of business of all the Canadian dairy co-ops. In February 1990, five co-operatives decided to pool their milk processing and marketing operations to combat incursions by food multinationals. They believe that working together is the only way to preserve their strength in the market. They will modernize processing plants to cut costs and keep up with the growing demand for specialty cheeses, cheddar, ice cream desserts and yogurt drinks. Butter output is to be slashed because of a large surplus, as more people switch to margarine and low fat dairy products.

Purdel and Agropur have also decided to combine their fluid milk activities under a new corporation, called NATREL, to be owned jointly by the two co-ops and an independent third party.

Co-operatives are in the processing of almost all dairy products; final milk, butter, milk powder, virtually every type of cheese, yogurt, UHT milk, condensed milk, ice cream, and milk based juice.

Dairy co-operatives in western Canada account for over $850 million in processing and marketing revenues, and those in the Maritimes for over $230 million.

Major Dairy Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
Agropur, coopérative agro-alimentaire (1938)	Granby, Québec (514) 375-1991	Raymond St-Cyr, President Claude Ménard, C.E.O.
Fraser Valley Milk Producers Co-op Association (1913)	Vancouver, British Columbia (604) 420-6611	James Waardenburg, President David E.Coe, C.E.O.
Purdel, coopérative agro-alimentaire (1928)	Bic, Québec (418) 736-4363	Napoléon Théberge, President Norman Ruest, C.E.O.
Central Alberta Dairy Pool (1924)	Red Deer, Alberta (403) 346-2074	Clarence Amulung, Chairman Alvin Johnstone, C.E.O.
Agrinove, co-op agro-alimentaire (1941)	Ste-Claire, Québec (418) 883-3301	Renelle Valade, President Jean-Louis Lavoie, C.E.O.
Gay Lea Foods Co-operative Ltd. (1958)	Weston, Ontario (416) 741-0261	Fred Meier, Chairman P. A. McLinden, President & General Manager
Dairy Producers Co-operative Ltd. (1972)[1]	Regina, Saskatchewan (306) 924-1300	E. Haupstein, President (Vacant), C.E.O.
Northern Alberta Dairy Pool Ltd. (1928)	Edmonton, Alberta (403) 451-3890	John Killoran, President D.A.Smith, C.E.O.
Scotsburn Co-op Ltd., The (1946)	Scotsburn, Nova Scotia (902) 485-8023	Don Porter, President Jim MacConnell, C.E.O.
Farmers' Co-op Dairy Ltd. (1964)	Halifax, Nova Scotia (902) 835-3373	Doug Bailey, President & C.E.O.
Coopérative agricole de la Côte Sud (1942)	La Pocatière, Quebec (418) 856-3807	Yvan Dionne, President Gaston Daré, C.E.O.
Nutrinor, coopérative agro-alimentaire du Saguenay - Lac St-Jean (1981)[2]	Chambord, Québec (418) 343-2470	Gaston Lajoie, President Bernard Bergeron, C.E.O.
Agrodor, coopérative agro-alimentaire des Vallées Outaouais-Laurentides (1939)	Thurso, Québec (819) 985-2242	Yvon Dinel, President Damien Raby, C.E.O.

[1] Dairy Producers Co-operative Ltd. purchased Manitoba Dairy Co-op Ltd, during 1989
[2] Nutrinor and Chaine coopérative du Saguenay merged in 1989 and retained the name Nutrinor
Source: Co-operatives Secretariat

iii) Livestock

Co-operatives in the five provinces west of Quebec provide only selling services for replacement and finished cattle. B.C.Livestock Producers Co-op, Community Auction Sales of Alberta, Saskatchewan and Manitoba Wheat Pools, handle consignments of replacement cattle for producers. United Co-operatives of Ontario, acting as a commission agent at the Ontario Public Stockyards, markets 40% of all finished cattle going through the Stockyards. They also provide a significant number of replacement cattle at three country assembly yards, and have been involved in exporting.

Summary of Livestock Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Number of Co-operatives	18
Active Membership	5 272
Full-time Employees	44
Part-time Employees	175
Salaries and Wages (Million $)	1.4
Volume of Business (Million $)	130.9
Assets (Million $)	8.5
Members Equity (Million $)	2.3

Source: Co-operatives Secretariat

Livestock Sold by all Co-operatives[a] Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Livestock:			*- million dollars -*		
Cattle & sheep	592.8	10.7	0.0	5.6	609.1
Hogs	28.1	14.2	14.2	47.7	104.2
Total	**620.9**	**24.9**	**14.2**	**53.3**	**713.3**

[a] Does not include wholesale co-operatives
Source: Co-operatives Secretariat

Coopérative Fédérée de Québec and a few of its member co-operatives process a high proportion of cattle and especially hogs raised in that province through their ownership of Legrade Inc.and Turcotte et Turmel Inc.and the operation of three slaughtering plants (Vallée Jonction, Princeville and St-Charles in Bellechasse county). The meat packing division of Coopérative Fédérée de Québec reported sales of $308 million with total production of 335 million pounds (152 million kilograms). Co-operatives in Quebec handle about 25% of all the meat processed in the province.

Major Livestock Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Addrers	Officers
B.C.L.S.Producers Co-op Association (1943)	Kamloops, British Columbia (604) 573-3939	John Morrison, President Don Petrar, General Manager
Quality Swine Co-op of Ontario (1974)	Shedden, Ontario (519) 764-2300	Adrian Van Dyk, President Jim Hunter, General Manager
Community Auction Sales Association Ltd.(1952)	Pincher Creek, Alberta (403) 627-3466	Edwin Hochstein, President Bob Lawson, C.E.O.
Grey Bruce Livestock Co-op (Wiarton)(1975)	Walkerton, Ontario (519) 881-3301	Wilf Astcroft, President M. R. Bolton, Secretary
West Kings Livestock Co-op Ltd. (1966)	Berwick, Nova Scotia (902) 538-3741	K. Rafuse, President Sylvia Palmer, Manager
Interlake Cattlemen's Co-op Association Ltd.(1959)	Oakview, Manitoba (204) 768-2360	Keith Halderson, President Dorothy Halderson, Secretary

Source: Co-operatives Secretariat

iv) Poultry and Eggs

Lilydale in Alberta and British Columbia and Granny's in Manitoba, handle a large share of the poultry processing on a co-operative basis in Western Canada.

Summary of Poultry and Egg Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Number of Co-operatives	6
Active Membership	1 420
Full-time Employees	2 325
Part-time Employees	128
Salaries and Wages (Million $)	60.7
Volume of Business (Million $)	388.7
Assets (Million $)	103.5
Members Equity (Million $)	47.7

Source: Co-operatives Secretariat

It is estimated that Coopérative Fédérée de Québec processed over one-third of all broilers produced in Quebec and when Coopérative de Dorchester, and Société coopérative avicole de St-Damase are added in, nearly 60% of production was processed by co-operatives.[1]

In turkeys, co-operatives process around 75% of the production in Quebec.

A.C.A. plays a leading role in poultry processing in Nova Scotia handling about 50% of chicken and 40% of the eggs.

Poultry Products and Eggs Sold by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Poultry	200.0	–	114.4	31.3	345.7
Eggs	11.8	0.9	0.9	13.6	27.2
Total	**211.8**	**0.9**	**115.3**	**44.9**	**372.9**

Source: Co-operatives Secretariat

Major Poultry and Egg Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
Lilydale Co-op Ltd.(1976)	Edmonton, Alberta (403) 476-6261	T. Donkersgoed, Chairman H. Van Zeggelaar, Gen. Manager
Granny's Poultry Co-op (Man.) Ltd.(1979)	Winnipeg, Manitoba (204) 488-2230	Randall Schroeder, President & Chairman Fred Miller, General Manager
Coopérative de Dorchester (1949)	St-Anselme, Québec (418) 882-2386	Jean-Roch Ferland, President Marcel Boutin, C.E.O.
ACA Cooperative Association Ltd. (1943)	New Minas, Nova Scotia (902) 681-6161	Bill Kenny Jr., Chairman of the Board (Vacant), President & C.E.O.
Provincial Poultry Co-op Soc. Ltd.(1976)	Portugal Cove, Newfoundland (709) 895-6581	Robert Murphy, President Ray Noftall, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

[1] Bastien, R., O. Hamelin et G. Roy, Les coopératives au Québec

v) Fruit and Vegetables

Co-operatives associated with B. C. Tree Fruit Marketing Board, account for the largest co-operative marketing effort in this sector in Canada. Norfolk Fruit-Growers in Ontario and Scotian Gold, in Nova Scotia, also have an important market share in their regions. To a lesser degree, co-ops are involved in fruit and vegetable processing and marketing in most provinces.

Summary of Fruit and Vegetable Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Number of Co-operatives	36
Active Membership	2 672
Full-time Employees	786
Part-time Employees	1 219
Salaries and Wages (Million $)	29.0
Volume of Business (Million $)	277.3
Assets (Million $)	111.2
Members Equity (Million $)	17.3

Source: Co-operatives Secretariat

Fruit and Vegetable Marketings by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Fruit	109.1	16.1	1.9	4.5	131.6
Vegetables	99.3	14.9	17.3	1.7	133.2
Total	**208.4**	**31.0**	**19.2**	**6.2**	**264.8**

Source: Co-operatives Secretariat

Norfolk Fruit Growers Co-op in Ontario is larger than Scotian Gold in Nova Scotia but has a lower market share. All provide fresh product storage facilities, as well some are involved in the processing of fruit. East Chilliwack in British Columbia is no longer involved in soft fruit processing but co-operatives play an important role in blueberry and cranberry marketing in all provinces where they are grown.

In vegetables, the co-ops in British Columbia have the largest regional market share, while in Alberta and to a lesser extent in Manitoba, co-operatives account for some $9.7 million in marketings. In Ontario there are several vegetable co-operatives of which the largest is Eastern Ontario Vegetable Growers Co-op Inc. which freezes product.

In Quebec, co-operatives have almost 20% of the fruit and vegetable market.[1] Fruit and vegetable co-ops are involved in processing and marketing potatoes, cigar tobacco, strawberries, blueberries, tomatoes, carrots, onions, apples, etc.

In the Atlantic region, several co-operatives market, and in certain instances process, a wide selection of fruit and vegetables.

Major Fruit and Vegetable Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
B.C. Fruit Packers Co-op (1984)	Kelowna, British Columbia (604) 763-7003	R.R.King, General Manager & President
Okanagan North Growers Co-op (1913)	Vernon, British Columbia (604) 766-2527	Gordon Marshall, President B. J. Fifer, General Manager
Okanagan Similkameen Co-op Growers Assn.(1981)	Oliver, British Columbia (604) 498-3491	Garth Kunz, President Jim Kemes, General Manager
B.C.Coast Vegetable Co-op Assn.(1945)	Richmond, British Columbia (604) 278-6234	George Wright, President Patrick Killean, General Manager
Fraser Valley Mushroom Growers Co-operative Assoc.(1955)	Langley, British Columbia (604) 888-2811	Huu Quach, Chairman & President Ken Halverson, C.E.O. & Executive Vice President
Scotian Gold Co-op Ltd. (1937)	Kentville, Nova Scotia (902) 679-2191	Allister Marshall, Chairman David Cudmore, General Manager
Norfolk Fruit Growers Association (1906)	Simcoe, Ontario (519) 426-0640	Harold Schooley, President Tom O'Neill, General Manager
Eastern Ontario Vegetable Growers Co-op Inc.(1976)	Trenton, Ontario (613) 394-2113	Robert G. Pettey, President R. Borthwick, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

[1] Bastien, R., O. Hamelin et G. Roy, op. cit.

vi) Honey and Maple Syrup

There are two big honey co-ops in Western Canada; Alberta Honey Producers Co-operative Ltd. and Manitoba Co-operative Honey Producers Ltd. which together process and market about $14.7 million in honey and related products for their 406 members through Beemaid Honey Ltd, in 1989.

In Quebec, maple syrup co-operatives are very active. In 1989, their 2 810 members sold $17.3 million of maple syrup and related products primarily through Les Producteurs de Sucre d'Erable du Québec in Plessisville which handles 35% of the world production.

Honey and Maple Products Sold by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	- million dollars -
West	14.7
Ontario	–
Quebec	17.3
Atlantic	–
Canada	32.0

Source: Co-operatives Secretariat

Major Honey and Maple Products Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
Alberta Honey Producers Co-operative Ltd.(1940)	Edmonton, Alberta (403) 483-5020	Eric Abell, Chairman Roy Sterling, General Manager
Manitoba Co-op Honey Producers Ltd.(1938)	Winnipeg, Manitoba (204) 783-2240	Ron Bacon, President Ida MacLeod, General Manager
Beemaid Honey Limited	Winnipeg, Manitoba (204) 783-2240	Paul Belisle, President, & General Manager
Les Producteurs de sucre d'érable du Québec (1969)	Plessisville, Québec (819) 362-3241	A.P.Laroche, President Gaston Rioux, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

C. Supply Co-operatives

Farm supplies include animal feed, fertilizers and chemicals, seeds, machinery and other inputs needed by the farmers on their farms, and, to some extent, part of the petroleum and building materials sales; the portion of petroleum used on farms is estimated at 50%.

Summary of Farm Supply* Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Number of Co-ops	102	32	55	18	207
Active Membership	172 324	74 607	52 952	5 124	305 007
Full-time Employees	1 441	1 297	1 971	89	4 798
Part-time Employees	418	142	262	60	882
Salaries and Wages (Million $)	43.8	17.5	46.6	1.8	109.7
Volume of Business (Million $)	777.5	669.9	704.2	27.4	2 179.0
Assets (Million $)	321.8	187.3	261.1	11.6	781.8
Members Equity (Million $)	164.2	47.8	102.4	3.7	318.1

*Agri-supplies, feed mill, petroleum, other
Source: Co-operatives Secretariat

Farm Supplies Sold by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Animal Feed	172.8	133.0	300.8	37.5	644.1
Fertilizers & Chemicals	523.8	129.0	47.5	4.8	705.1
Seeds	68.1	17.6	7.4	2.5	95.6
Other Farm Supplies	212.7	61.0	108.3	9.1	391.1
Machinery	109.8	3.5	58.3	2.9	174.5
Total	**1 087.2**	**344.1**	**522.3**	**56.8**	**2 010.4**

Source: Co-operatives Secretariat

Petroleum and Building Materials Sold by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Petroleum	712.9	189.4	137.6	51.8	1 091.7
Building Materials	170.6	36.3	11.2	8.2	226.3

Source: Co-operatives Secretariat

Coopérative fédéree de Québec (C.F.Q.) member co-ops sell nearly half the $644 million of animal feed supplied by co-operatives in Canada. Western co-ops supply over 27%, Ontario 21% and co-ops in the Maritimes have sales of about $38 million. The role of co-operatives in this manufacturing industry is very important. For example in Quebec in 1984 agricultural co-ops serviced 1/3 of the market with a breakdown of 55% of dairy feed, 30-35% for hog feed and 30% for poultry feed.

In sales of fertilizer and chemicals, Western co-operatives, while having the highest dollar volume of over $523 million, have less than a 15% market share which is diminishing due to heavy competition. U.C.O. in Ontario commands close to 1/3 of the market in that province. C.F.Q. and the local co-ops in Quebec, with 25 manufacturing centres, control 25% of the market.

C.F.Q. is the most important independent petroleum distributor in Quebec controlling 75% of the petroleum used on Quebec farms. Federated has operated a petroleum refinery in Saskatchewan since 1934, and in 1989 started up its new heavy oil up-grader, with financial assistance from the federal and provincial governments. A group of credit union and "caisse populaire" centrals and most major central co-operatives participated in Co-enerco, which is a joint venture with the federal government, in petroleum exploration and development of alternative sources of energy.

With over 7% of the $96 million in co-op sales of seeds, the Quebec group commands 50% of their market.

Machinery sales amounted to $175 million with a concentration in Western Canada and Quebec. In Quebec that means a degree of market penetration of 23% for tractors, 15% for combine harvesters, 25% for dairy equipment and 40% for mowing machines.

Major Agricultural Supply Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
United Co-operatives of Ontario (1914)	Mississauga, Ontario (416) 890-8500	Claude Gauthier, President Bob Bethune, C.E.O.
United Farmers of Alberta Co-op Association Ltd.(1918)	Calgary, Alberta (403) 258-4500	Howard B.Haney, President Jim Shindler, C.E.O.
Coopérative Fédérée de Québec (1922)	Montreal, Québec (514) 384-6450	A-Roger Pelletier, President Jean-Marc Bergeron, C.E.O.
COMAX, Coopérative Agricole Régionale de Ste-Rosalie (1979)	Ste-Rosalie, Québec (514) 799-3211	Réal Laflamme, President Martial Danserau, C.E.O.
East Chilliwack Agricultural Co-op (1963)	Chilliwack, British Columbia (604) 792-4211	Allan Toop, President Kevin Conway, Gen. Manager
Norfolk Co-op Company Ltd. (1921)	Simcoe, Ontario (519) 426-2740	Tom Montague, Chairman Robert Winch, Gen. Manager
Société Coopérative Agricole des Bois-Francs (1974)	Victoriaville, Québec (819) 758-0671	Roger Béliveau, President Claude Giguère, C.E.O.
Unicoop-Coopérative Agricole (1979)	Ste-Hénédine, Québec (418) 935-3651	Ghislain Cloutier, President Jacques Bruiotte, C.E.O.
Otter Home & Farm Co-op (1922)	Aldergrove, British Columbia (604) 530-9588	Tom Wildeboer, President Allan Dickson, C.E.O.
Société Coopérative Agricole La Seigneurie (1941)	Neubois, Québec (418) 475-6645	Marcel Bélanger, President Jean-Yves Corriveau, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

D. Centrai Organizations

Canadian Co-operative Implements Ltd.(CI), which has its head office in Winnipeg, was set up in 1940 to manufacture and distribute farm machinery. It serves 24,500 members throughout the prairie provinces and north eastern B.C. Sales for the year ending October 31, 1989, amounted to $60.3 million. It suffered from the overall downturn in the farm machinery market throughout the eighties and received financial assistance from federal and provincial governments, as well as from the co-op sector. It currently has a manufacturing agreement with Vicon Inc.and distributes the machinery and a line of tractors through its depot system. This will be the last year for the inclusion of Co-op Implements, which finally yielded to the continued pressure from a deeply depressed western farm machinery market and was placed in receivership in early 1991. A number of the branches are being sold and some may reappear in the statistics as independent co-ops.

Canadian Co-operative Wool Growers Ltd.is a national organization. It has for many years handled almost 70 percent of the wool passing through government-registered grading stations.

Western Co-operative Fertilizers Ltd.(WCFL), organized on a partnership basis by Federated Co-ops and the three prairie wheat pools to supply the fertilizer needs of the co-operatives in Western Canada, was incorporated in 1964. Its first plant, built near Calgary, Alberta, opened with a capacity of 225,000 tonnes and was later expanded to 500,000 tonnes. In 1974, WCFL joined with United Co-operatives of Ontario, La Coopérative Fédérée de Québec and CF Industries, a major North American co-operative fertilizer manufacturer, to form Canadian Fertilizers Ltd. CFL constructed a large fertilizer complex at Medicine Hat, Alberta. Federated Co-operatives Ltd. recently withdrew its membership in WCFL, which in 1987 closed its Calgary facility.

United Co-operatives of Ontario (UCO) is both a wholesaler and through its branches, a retailer. It is the largest marketer of cattle at the Toronto stockyards. It sells grain for some members, while supplying others with feed. UCO services its 49,000 direct members and the 45,000 members of its affiliated co-ops with a broad line of farm supplies and consumer goods. UCO has sold its interest in Intrade Inc., a co-operative holding company owned by U.S. and European co-ops. In 1980 after receiving federal financial assistance for its construction UCO opened a new deep-water grain terminal at Windsor, Ontario, designed to load and unload ocean-going vessels. This is now owned by Archer Daniel Midland. UCO received further Federal assistance of $7.5 million over 3 years as a recoverable contribution as part of a total financial restructuring of UCO which was implemented in March 1985.

La Coopérative Fédérée de Québec is both a marketer of farm products and a wholesaler of farm supplies for the 29,570 farmer-members of its 103 local and regional co-operatives across the province of Quebec. It has headquarters in Montreal and employs 3,758 people across the province, where it is the largest poultry processor under the trade-mark "Flamingo". It is a large marketer of dairy products, the most important agricultural sector in Quebec. It also provides technical advice and management consultant services for the local co-operatives. Co-op Fédérée controls about 20 percent of the province's meat-packing facilities. On the farm supply side, it provides its members with just about every possible line of product including farm machinery in its effort to justify its slogan "Everything under one roof".

Co-op Atlantic celebrated its sixty-fifth anniversary in 1991. From a humble start, this co-op has grown into a prominent institution in the economy of the Atlantic provinces, serving 70,000 members. Co-op Atlantic is most heavily involved in consumer and farm supplies but it got its start as a livestock marketer, serving for a time as the selling agency for both the New Brunswick and Nova Scotia hog marketing boards. Consumer goods, farm supplies and management services are provided by close to 1,000 employees for its 176 member co-operatives. Co-op Atlantic took steps to ease housing costs by establishing a subsidiary, Atlantic Peoples Housing Ltd., which has several projects in New Brunswick and Prince Edward Island; and through a non-profit company, People Park Towers Inc., financed by Canada Mortgage and Housing Corporation, but under the management of Co-op Atlantic.

Section III
Consumer Co-operatives:

A. Retail Co-operatives
B. Wholesale Co-operatives

A. Retail Co-operatives

At the local level, consumer retail co-operatives vary in size and sophistication from small buying clubs in which a few families pool grocery orders and buy from wholesale outlets, to large organizations. In 1989, the sales of this group amounted to over $2.1 billion in food products, dry goods and home hardware and other consumer goods.

Food Products and Other Consumer Goods Sold by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Food products	964.1	41.1	363.5	362.0	1 730.7
Dry Goods & Home Hardware	182.0	8.5	12.5	38.8	241.8
Other Consumer	106.7	11.5	50.1	1.8	170.1
Total	**1 252.8**	**61.1**	**426.1**	**402.6**	**2 142.6**

Source: Co-operatives Secretariat

In the West, during 1989, the 360 member Co-operatives of Federated Co-operatives Limited had total sales of over $2.2 billion, which gave them the largest market share of any region in Canada. One city, Calgary, has the largest consumer co-operative in North America with nearly 40% of the local retail market. Sales include food, hardware, home furnishings, Home and Agro, Petroleum products and building materials.

Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Number of Co-ops	217	18	236	101	572
Active Membership(thousands)	1 072.5	22.0	334.8	135.1	1 564.4
Full-time Employees	5 294	324	1 492	1 259	8 369
Part-time Employees	6 130	156	284	1 305	7 875
Salaries & Wages (million $)	194.4	6.4	45.2	38.2	284.2
Volume of Business (million $)	1 947.8	92.8	444.5	485.8	2 970.9
Assets (million $)	715.8	21.8	113.6	123.5	974.7
Member Equity (million $)	414.7	11.3	53.0	56.5	535.5

Source: Co-operatives Secretariat

Consumer co-ops in Ontario and Quebec provide services in some centres but generally have little impact in the major urban markets.

The 176 Co-op Atlantic member co-ops throughout the Atlantic region, with total sales amounting to over $480 million, have, after the Western Provinces, the highest regional market share.

Within the consumer sector, more and more co-operatives are operating under the direct charge system of management and since the beginning of the 1970's we see natural food co-ops growing in many regions.

Major Consumer Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
Calgary Co-op Assn. Ltd. (1955)	Calgary, Alberta (403) 299-4000	Bruno Friesen, Chairman Gerald B.Kiehl, C.E.O.
Saskatoon Co-op Assn. Ltd. (1936)	Saskatoon, Saskatchewan (306) 933-3801	Don Sylvester, President Larry Rupert, Gen. Manager
Pioneer Co-op Assn.Ltd. (1936)	Swift Current, Saskatchewan (306) 778-8800	Dwayne Klaussen, President Stuart Dyrland, Gen. Manager
Sherwood Co-op Association Ltd. (1931)	Regina, Saskatchewan (306) 791-9300	Murray Langgard, President William Evitts, Gen. Manager
Prince Albert Co-op Association Ltd. (1940)	Prince Albert, Saskatchewan (306) 764-9393	Albert (Bert) Folmer, President Wayne A.Pearson, C.E.O.
Mid-Island Consumer Services Co-op (1959)	Nanaimo, British Columbia (604) 758-1169	Mike Grant, President Jack Nixon, General Manager
Lloydminster & District Co-op Ltd. (1914)	Lloydminster, Saskatchewan (306) 825-2271	Norbert Koch, President Harry Brudler, C.E.O.
Drumheller Co-op Ltd. (1962)	Drumheller, Alberta (403) 823-5555	Gordon Moulton, President Karen Harilstad, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

B. Wholesale Co-operatives

Two wholesale co-operatives in Canada serve mainly consumer co-operatives in the regions where they have the greatest market penetration: Federated Co-operatives, in the western provinces, and Co-op Atlantic, in the Atlantic Region.

Interprovincial Co-operatives Ltd. (IPCO) is a third tier organization which:

i) owns "Co-op" trade mark and other trade marks used exclusively by the co-operative system;

ii) acts as a broker for regional co-operatives in acquisitions on the national and international markets; e.g. twine, agricultural chemicals, canned fruit and vegetables under Co-op label; and

iii) manufactures chemical products for agricultural production.

Major Wholesale Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
Federated Co-operatives Ltd. (1928)	Saskatoon, Saskatchewan (306) 244-3311	Vern Leland, President Wayne Thompson, C.E.O.
Co-op Atlantic (1927)	Moncton, New Brunswick (506) 858-6000	Sidney Pobihushchy, President Eric Dean, C.E.O.
Interprovincial Co-operatives Ltd. (1940)	Saskatoon, Saskatchewan (416) 890-5070	A. K. Sorensen, President Wayne Thompson, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

Section IV
Financial Co-operatives:

A. Introduction
B. Credit Unions
C. Caisses Populaires
D. Insurance
E. Other Financial

A. Introduction

On the financial side of the co-operative sector, credit unions and caisses populaires have developed a strong presence in Canada for the anglophone and the francophone groups respectively. Co-op insurance and trust companies are very active in all provinces. They have carved out important niches in their respective markets as depicted in the following paragraphs and tables.

Financial co-operatives (credit unions and caisses populaires) emerged in Canada at the start of the century and by 1989, a total of 2,807 had achieved 9.2 million members (35% of population), assets of $67.1 billion and savings amounting to $59.4 billion. One credit union has assets of nearly $2.1 billion.

Membership in Credit Unions and Caisses Populaires, (December 31, 1989)

Province	Membership (Thousands)	Membership as % of Population
Newfoundland	36.0	6.3
Prince Edward Island	38.0	29.1
Nova Scotia	166.0	18.6
New Brunswick	275.2	38.1
Quebec	4 418.0	65.6
Ontario	1 856.4	19.2
Manitoba	349.7	32.1
Saskatchewan	570.7	57.0
Alberta	421.8	17.2
British Columbia	1 022.1	33.0
Canada	**9 153.9**	**34.6**

Source: Canadian Co-operative Credit Society (CCCS) 1989 Annual Report

B. Credit Unions

Canadian credit unions have formed provincial central organizations in all provinces except Quebec and Newfoundland. They are empowered under provincial legislation to accept deposits of surplus funds from affiliated credit unions and to issue loans to meet their requirements. In 1989, they reported nearly 4.3 million memberships in 1,301 local credit unions, savings of $27.5 billion, loans of $21.2 billion and assets of $29.8 billion.

Canadian Credit Union Statistics, (December 31, 1989)

Provinces	Members	Credit Unions	Total Branches	Savings	Loans	Assets
	- thousands -	*- number -*		*- million dollars -*		
British Columbia	1 022.1	114	276	8 466	6 989	9 378
Alberta	421.8	105	195	2 780	1 702	2 979
Saskatchewan	570.7	207	351	4 574	3 114	4 987
Manitoba	316.7	84	165	2 584	1 988	2 677
Ontario	1 636.2	636	1 010	8 275	6 695	8 847
New Brunswick	65.7	33	39	200	177	220
Nova Scotia	166.0	95	105	440	340	480
P. E. I.	38.0	10	13	93	104	123
Newfoundland	36.0	17	27	135	124	149
Canada	**4 273.2**	**1 301**	**2 181**	**27 547**	**21 233**	**29 840**

Source: CCCS Annual Report 1989

Credit Unions

Name	Address	Officers
Canadian Co-operative Credit Society	Islington, Ontario (416) 232-1262	Tod Manrell, Chairman Brian Downey, C.E.O.
British Columbia Central Credit Union	Vancouver, British Columbia (604) 734-2511	Wayne A.Nygren, President & C.E.O.
Credit Union Central of Alberta	Calgary, Alberta (403) 258-5900	Don Buehler, Chairman/President James Scopick, C.E.O.
Credit Union Central of Saskatchewan	Regina, Saskatchewan (306) 566-1200	Trevor Shepstone, President Norm Bromberger, C.E.O.
Credit Union Central of Manitoba	Winnipeg, Manitoba (204) 985-4700	Herb Boyce, President Malcolm G. Anderson, C.E.O.
Credit Union Central of Ontario	Don Mills, Ontario (416) 238-9400	Carl Zawadzki, Chairman Jonathan Guss, C.E.O.
Credit Union Central of New Brunswick	Moncton, New Brunswick (506) 857-8184	Marj Gwalchmai, President Malcolm McKenzie, C.E.O.
Credit Union Central of Nova Scotia	Halifax, Nova Scotia (902) 453-0680	Gerry Wrigley, President Robert J. Mowbrey, C.E.O.
Credit Union Central of Prince Edward Island	Charlottetown, Prince Edward Island (902) 566-3350	Russell Gallant, President Vacant, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

C. Caisses Populaires

In Quebec, the Desjardins caisse populaire system has blanketed the province, attracting nearly five million memberships, over 30,000 employees and assets of $34.8 billion as of 1989. With 1,339 caisses populaires and 304 branches, the Desjardins group exceeds the total number of branches of Canada's chartered banks in the province. They actually hold approximately 34.2% of individual savings on deposit, 30.9% of consumer loans, 39.5% of mortgage loans, 23.1% of commercial and industrial loans, and 54.8% of agricultural loans.

Francophone federations of caisses populaires in New Brunswick, Ontario and Manitoba have over 462,000 additional memberships and assets of nearly $2.5 billion in 167 local caisses populaires.

Caisses Populaires Statistics, (December 31,1989)

Province	Members	Caisses Populaires	Total Locations	Savings	Loans	Assets
	- thousands -	*- number -*		*- million dollars -*		
Manitoba	33.0	20	32	271	217	280
Ontario	220.3	60	84	1 252	1 008	1 355
Quebec	4 418.0	1 339	1 643	29 538	28 306	34 758
New Brunswick	209.4	87	87	754	657	823
Total	**4 880.7**	**1 506**	**1 846**	**31 815**	**30 188**	**37 216**

Source: CCCS Annual Report 1989

Caisses Populaires

Name	Address	Officers
Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec	Lévis, Quebec (418) 835-2992	Claude Béland, President Michel Thérien, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Québec	Lévis, Quebec (418) 835-2581	Yvan Caron, President Marc Lemieux, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest du Québec	Montreal, Quebec (514) 281-8666	Jocelyn Proteau, President Pierre Barnès, C.E.O
Fédération des caisses populaires Desjardins de la Péninsules et des Iles	Maria, Quebec (418) 759-3425	Raymond Gagné, President Réal Rioux, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins du Bas Saint-Laurent	Rimouski, Quebec (418) 723-4794	Simon Caron, President Wesley Hogg, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins du Saguenay - Lac St.Jean	St. Jerome, Quebec (418) 349-2885	Jean-Guy Pilon, President J.-E. Bergeron, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins de l'Abitibi	Amos, Quebec (819) 732-8324	Léonard Robitaille, President André Talbot, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins du Centre du Québec	Trois-Rivières, Quebec (819) 374-3594	André René, President Robert O'Farrell, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Richelieu-Yamaska	St-Hyacinthe, Quebec (514) 773-8561	Pierre Larivière, President Michel Latour, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Lanaudière	Joliette, Quebec (514) 759-4242	Michel Roy, President P.-R. Charbonneau, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Desjardins de l'Estrie	Sherbrooke, Quebec (819) 821-4546	Roger Roy, President Albert Ouellet, C.E.O.
Fédération des caisses d'économie Desjardins	Montreal, Quebec (514) 353-4960	Robert Routhier, President Gilles Lafleur, C.E.O.
Fédération des caisses populaires de l'Ontario	Ottawa, Ontario (613) 237-6830	Benoit Martin, President Gilles Turgeon, C.E.O.
Alliance des caisses populaires de l'Ontario	North Bay, Ontario (705) 474-5634	Michael Gauthier, President Albert Perras, C.E.O.
Fédération des caisses populaires Acadiennes Ltée	Caraquet, New Brunswick (506) 727-6565	Kenneth Johnson, President Raymond Gionet, C.E.O.
Fédération des caisses du Manitoba Inc.	St-Boniface, Manitoba (204) 237-8988	Normand Collet, President Maurice Therrien, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

D. Insurance

The insurance co-operatives are among the largest insurance companies in Canada with the Co-operators, Assurance-vie Desjardins, Les coopérants, La SSQ, le Groupe Desjardins and the Cumis Group being the most important. The Co-operators is among the largest property and casualty insurers in Canada. Altogether insurance co-operatives for 1989 have over $9.3 billion in assets through service to 9 million policy holders.

Canadian Co-operative Insurance Statistics, 1989

Organization	Total Assets ($'000)	* Number of Policy Holders	Number of Employees
The Co-operators Group Ltd.	2 145 505	2 700 000	4 800
The Cumis Group	327 000	3 000 000	700
Co-operative Hail Insurance Co. Ltd.	23 342	79 178	10
L'Assurance-Vie Desjardins	2 556 669	729 050	1 260
SSQ, Mutuelle d'assurance groupe	692 097	1 260 639	500
La Québécoise, Société de secours mutuels	20 000	50 000	30
L'Entraide, Assurance-vie	12 062	39 064	38
Les Coopérants	3 079 386	172 073	353
Groupe Promutuel, Fédération de sociétés mutuelles d'assurance générale	193 000	300 000	900
Groupe Desjardins, Assurances générales	260 199	469 938	1 510
Société d'Assurance des Caisses Populaires Acadiennes	19 696	200 000	19
Total	**9 328 956**	**8 999 942**	**10 120**

*The same individual may hold more than one policy.
Source: Co-operatives Secretariat

Major Insurance Co-operatives

Name	Address	Officers
The Co-operators	Guelph, Ontario (519) 824-4400	Wayne McLeod, Chairman Joseph Martin, C.E.O.
Assurance-Vie Desjardins*	Lévis, Quebec (418) 835-2534	Yves Malo, President Claude Gravel, C.E.O.
Les Coopérants	Montreal, Quebec (514) 287-6600	Paul Dolan, President Paul Berthiaume, C.E.O.
La S.S.Q. mutuelle d'assurance-groupe	Sainte-Foy,Quebec (418) 651-7000	Yves Demers, President Leopold Marquis, C.E.O.
Groupe Desjardins Assurances générales	Lévis, Quebec (418) 835-4324	Camille Montpetit, President John Harbour, C.E.O.
The Cumis Group	Burlington, Ontario (416) 532-1221	Larry Purdy, President & C.E.O.

* Includes La Sauvegarde since the spring of 1990.
Source: Co-operatives Secretariat

E. Other Financial

Co-operative organizations are also active in trust activities. Co-operative Trust Company of Canada and Fiducie Desjardins are owned by anglophone co-operatives and credit unions and the Desjardins group respectively. They offer a wide range of investment and trust company services and provide long term mortgage and personal estate management from offices across the country.

Trust Co-operative Statistics, 1989

Company	Assets Under Admin.	Capital & Guaranteed Trust Assets	Share Capital in Reserve	Guaranteed Investments	Net Earnings (Loss)	Provinces of Operation	Employees
	($'000)	($'000)	($'000)	($'000)	($'000)		
Co-op Trust Co. of Canada (1952)	5 100 000	862 895	37 523	838 000	1 825	Atlantic, Ont., Man.Sask. Alta., B.C.	230
Fiducie Desjardins (1988)	16 630 000	1 715 000	97 000	1 606 403	(1 216)	Que.	563
Total	**21 730 000**	**2 577 895**	**134 523**	**2 444 403**	**609**		**793**

Source: Co-operatives Secretariat

The Société d'Investissement Desjardins is a corporation formed by the Conféderation des caisses populaires et d'économie Desjardins, the federation and institution members of the Desjardins movement to play a role in the Quebec economy through the ownership of a significant amount of shares in a wide range of companies. Since its beginning, the Société concentrated their activities in four specific sectors; i.e. agri-food business with Culinar Inc. and Le Group Resto Inc., transport activities with Corporation Provost Ltée., corporation de Gestion la Vérendrye and Nordair Ltéc., manufacturing activities with Canam Manac Inc. and chemical industry with Sico Inc.

Two other specialized financial co-operatives are active in Canada; Canadian Co-operative Agricultural Financial Services provides loans in Ontario, and to Western farmers mainly for buying large machinery from Canadian Co-operative Implements Limited; and the Canadian Co-operative Leasing Services which leases facilities and equipment to co-op organizations.

Major Trust Co-operatives

Name	Address	Officers
Co-op Trust Company of Canada	Saskatoon , Saskatchewan (306) 244-1900	L. Robert McVeigh, Pres. Edward J. Gebert, C.E.O.
Fiducie Desjardins	Montréal, Québec (514) 286-5834	Raymond A. Reid, Pres. and C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

Section V
Housing Co-operatives

Housing Co-operatives

Starting in the 1930s, co-operative efforts to provide Canadians with good housing began with building co-operatives (sweat equity) where individuals worked together to build each others' homes, purchase materials and supplies as a group, but assumed individual ownership upon completion. This form of co-operative was most popular during the 1950's and 1960's.

In the mid-1960's the continuing co-op model started and gradually developed to become, with support of the Canada Mortgage and Housing Corporation (CMHC) and some provincial government programs, the strong movement that we know today. As co-operative housing gained momentum, it was evident that a national organization was needed to promote co-operative housing and thus the Co-operative Housing Foundation of Canada (CHF) was founded in March, 1968 by the CLC, the CUC and the Canadian Union of Students. The name was chaged to the Co-operative Housing Federation of Canada at the 1989 annual meeting.

Amendment to the National Housing Act came about in 1973 after intensive lobbying by CHF and other organizations. It provided for start-up funding to help a co-operative get going, a reduced mortgage rate from Canada Mortgage and Housing Corporation, mortgages for 100% of project cost, a longer mortgage repayment period, a 10% capital grant and rent supplements for low income members. In 1979, CMHC guaranteed housing co-operative mortgages in the private market and the Co-operative Trust Company of Canada became the lead lender for housing co-operative projects, seeking financing from the co-operative sector.

In the past few years, resource groups have formed at both the provincial and municipal levels to assist new housing co-operatives in the development process and work with existing ones on items of mutual concern.

The Co-operative Housing Federation of Canada is located in Ottawa and its main officers are - **Marcel Lefebvre**, President and **Alexandra Wilson**, C.E.O.

In 1986, through negotiations with CMHC, indexed-linked mortgages (ILM) were made available to housing co-operatives. An ILM, in this case, is a mortgage instrument with an interest rate tied to the national consumer price index (CPI) and is adjusted annually to reflect changes in the CPI.

By December 1990 there were 1,387 housing co-operatives, providing more than 57,000 occupied housing units. Another 183 incorporated co-operatives had 6,970 units under construction or renovation and more than 7,500 units in various stages of planning. These co-operatives represent a book value of over $2.2 billion and have created 500 permanent full-time jobs. The construction of housing co-operatives has generated 60,000 person years of employment.

Canadian Directory of Non-Profit Housing Co-operatives Statistics, (December 1990)

	Occupied Co-ops/Units		Under Dev't Co-ops/Units		Planning Co-ops/Units		TOTALS Co-ops/Units		CHF Members Co-ops/Units	
Housing Co-ops										
Newfoundland	24	404	1	20	1	22	26	446	21	371
Nova Scotia	90	1 868	4	68	6	106	100	2 042	46	1 121
New Brunswick	18	695	3	62	0	0	21	757	19	613
P.E.I.	10	145	2	14	0	0	12	159	6	120
Quebec*	609	13 000	116	2 135	256	4 836	981	19 971	0	0
Ontario	305	22 385	39	3 781	33	1 763	377	27 929	293	22 542
Manitoba	26	2 256	2	76	4	111	32	2 443	9	854
Saskatchewan	18	863	1	12	2	63	21	938	11	567
Alberta	53	2 412	5	271	1	43	59	2 726	38	2 162
B.C.	219	11 777	9	519	12	604	240	12 900	97	5 238
Yukon	0	0	1	12	0	0	1	12	1	12
N.W.T.	4	150	0	0	0	0	4	150	4	150
Canada	**1 376**	**55 955**	**183**	**6 970**	**315**	**7 548**	**1 874**	**70 473**	**547**	**33 750**
Other										
Mobile Homes	2	279	0	0	0	0	2	279	1	117
Floating Homes	1	60	0	0	0	0	1	60	0	0
Student Co-ops	8	998	0	0	0	0	8	998	1	146
Total	**1 387**	**57 292**	**183**	**6 970**	**315**	**7 548**	**1 885**	**71 810**	**549**	**34 013**

* All Five Regional Federations of Housing Co-operatives in Quebec are CHF members.
Source: Co-operative Housing Federation of Canada

Section VI
Fishing Co-operatives

Fishing Co-operatives

The fisheries in Atlantic Canada have been going through a very difficult period. The reduction in quotas caused by the depletion of groundfish stocks have resulted in many plant closures and a substantial reduction in employment within the harvesting and processing sectors. Despite the reduced landings, there has been weakness in demand and prices because of the influx of farmed shrimp, salmon, trout, catfish and scallops, and increased importations by traditional markets for Canadian products of previously little-used species from many areas of the world. This combination of factors has eroded financial margins for most processors.

The co-operatives involved in the Atlantic fisheries, although not spared from the downturn in the industry, managed to survive it rather well in spite of the loss of their central marketing agency, United Maritime Fishermen (UMF), in early 1988 when it was forced into receivership. In the interim, a number of the larger co-operatives have been working diligently to restructure a coordinating agency to ultimately replace UMF. They have incorporated Atlantic Fish Co-operative Limited (AFCO) and, with financial assistance from the federal and provincial governments, hired consultants to determine what type of coordinating structure would be most effective to meet the challenges of the future.

On the west coast, Prince Rupert Fishermen's Co-op Association, the largest fishermen's co-operative in Canada, continues to provide an effective processing and marketing service to its members, but it has also gone through a most difficult period. Loss of volume as a result of direct deliveries to U.S. ports, weaker demand and prices for traditional products, and losses incurred from their own salmon and trout farm seriously eroded their operating margin and liquidity. Measures were immediately taken to eliminate the major contributors to losses, to increase productivity throughout, and to regain an acceptable level of liquidity, and results have been positive.

Summary of Fishing Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West & Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Number of Co-operatives	32	3	26	61
Active Membership	1 696	260	4 996	6 952
Full-time Employees	130	22	302	452
Part-time Employees	595	–	1 303	1 898
Salaries & Wages (Million $)	8.3	0.5	15.7	24.5
Volume of Business (Million $)	75.6	2.9	106.3	184.8
Assets (Million $)	45.9	3.1	41.8	90.8
Members Equity (Million $)	9.9	0.9	17.3	28.1

Source: Co-operatives Secretariat

The many smaller co-operatives involved in the freshwater fishery of the Prairie provinces and the Northwest Territories, which use the facilities of the Canadian Freshwater Fish Corporation, were not affected to any great degree by the most recent downturn which has had such a negative impact on all other sectors of the industry. Their more limited volume of freshwater species does seem to have a more exclusive market which is not as susceptible to competitive pressures.

Since the demise of Pêcheurs-Unis du Québec in 1983, the co-operative presence in the provincial fisheries has been substantially reduced. A number of relatively small fishery co-operatives remain. Purdel , an agricultural co-operative with a fishery division since it purchased the assets of Pêcheris Cartier in 1986, has become a substantial processor of northern shrimp. Purdel and most other processors in Quebec, both co-operative and private, have established a consortium for joint promotion and marketing of their combined production.

Fish and Fish Products Sold by all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	- million dollars -
West	70.6
Quebec	11.1
Atlantic	87.0
Canada	**168.7**

Source: Co-operatives Secretariat

Major Fishing Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
Prince Rupert Fishermen's Co-op Association (1939)	Prince Rupert, British Columbia (604) 624-2146	Aubrey Innes, President L. Paddy Greene, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

Section VII
Energy:

A. Co-enerco
B. Consumer Refineries
C. Electricity and Gas Distribution Co-operatives
D. Petroleum Distribution

A. Co-enerco

Co-enerco is a Canadian owned, intermediate sized oil and gas company active in the exploration for and production of oil, natural gas and natural gas liquids. Incorporated under the Co-operative Energy Act in July of 1982, Co-enerco operates under the Canada Business Corporations Act. Co-enerco is 77 percent owned by Co-operative Energy Corporation and the remaining 23 percent is owned by the Canadian public. Class A shares are listed for trading on both the Toronto and Alberta Stock Exchanges. In addition one million preferred shares were issued to Co-operative Energy Corporation for $25 million.

The parent, Co-operative Energy Corporation, is a private company owned 50 percent by the federal government and 50 percent by 20 co-operatives, wheat pools and credit union centrals. This ownership results in broad shareholder representation across Canada. The parent company was formed to provide the co-operative sector of the Canadian economy with an opportunity to participate more directly in Canada's energy industry.

Operating costs in 1990 averaged $3.23 per equivalent barrel compared with $3.94 in 1989. This was achieved by strict cost control, high volumes and improved facilities. Production of crude oil and natural gas liquids during 1990 averaged 4,752 barrels per day, a 36 percent increase over 1989. Natural gas production averaged 20.7 million cubic feet per day compared with 18.9 million for 1989.

B. Consumers' Co-operative Refineries Limited

Started in 1934, the Consumers' Co-operative Refineries Limited (CCRL) is a wholly-owned subsidiary of Federated Co-operatives Limited. With a refining capacity of 50,000 barrels of crude oil per day; delivery of all products from the refinery during 1989 totalled 2,021,777 m3 (1m3 = 1,000 litres or 6.29 barrels).

The Upgrader, a $700 million heavy oil upgrading plant linked to Consumer Co-operative Refineries Ltd. was approved in 1983 to equip and modernize CCRL's conventional Refinery to handle heavy oil. The Upgrader is owned and controlled by Federated Co-operatives Limited and the Saskatchewan Government on a 50-50 basis. The plant, initiated by Federated Co-operatives Ltd. and financially supported by loan guarantees and equity financing by the federal and Saskatchewan governments, will produce 50,000 barrels of upgraded oil daily. Construction of the Upgrader/Refinery complex was completed on time and within budget in October, 1988 with production starting early in the 1989 fiscal year.

Canada is a net importer of crude and is dependent on off shore reserves. Canada can, and will be, more energy self-sufficient with the Uprader in operation, as Saskatchewan's huge reserves of heavy oil, estimated at 18-25 billion barrels, will be put in use. The labour involved in this mega project is very significant at over 8 million hours. Nearly 2,500 people as at March 1988 were employed at the site, an area of some 400 acres. After completion 1,000 jobs in the oil fields will be created to supply the crude, plus spin-offs to other industries, and at the refinery 152 permanent new jobs will be created.

C. Electricity and Gas Distribution Co-operatives

Electricity and gas distribution co-operatives operate almost exclusively in the rural areas of Alberta. Rural electrification, which was considered a very costly proposition because of the sparseness of population, was undertaken in the postwar era with government incentives through the medium of co-operation. Co-operatives were organized among the farmers on a community basis. As each co-operative reached the requisite size it would contract with the utility in the area to build and maintain power lines and provide the power. The power company would bill the co-operative for the construction at cost and the co-operative, with access to long term government guaranteed loans, would pay and then collect from its members

under contract over a period of years and repay the loans. Within a decade or so these co-operatives came to account for about 90 percent of the electricity supplied to Alberta's farmers.

In recent years, however, most of these associations have reached the point where their aging facilities have to be replaced, which entails another round of large capital investment. Rather than do this in an era of relatively high interest rates and economic uncertainties many associations have opted to sell their assets and attendant headaches and responsibilities to the power companies.

In 1989, 183 electricity co-operatives supplied 54,977 members, and had a volume of business of $48.8 million.

In accordance with the Rural Gas Policy outlined in the Legislature in 1973, natural gas co-ops are gradually supplying the rural areas of Alberta. The gas lines have extended throughout the province. In 1989, 46,229 members were served by 69 co-operatives with a volume of business of $41.2 million.

D. Petroleum Distribution

United Farmers of Alberta Co-operative Limited (UFA) was originally formed in 1909 as an educational institution with locals throughout Alberta. In 1918 it entered into commercial activity and since then has played an important role in the growth of agriculture in that province. Petroleum products are marketed to the 72,000 members through the 124 distribution points by UFA's petroleum agents and member associations. This represents their main activity with sales of $224.0 million in 1989. In the same year farm supply sales through the 29 farm supply centres totalled $121.1 million.

Federated, United Co-operatives of Ontario, Coopérative Fédérée de Québec and Co-op Atlantic all count petroleum distribution as an integral part of their retailing operations. UCO is experimenting with the use of corn-based ethanol in some of its gas.

Section VIII
Production Co-operatives:

A. Agricultural Production Co-operatives
B. Native / Artisan Co-operatives
C. Forestry Co-operatives
D. Workers Co-operatives

A. Agricultural Production Co-operatives

Co-operatives under this classification operate in the field of artificial breeding, grazing, forage production, feeder cattle and livestock feedlots. Their operations are concentrated in Alberta.

Summary of Agricultural Production Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	West & Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Number of Co-operatives	245	–	17	262
Active Membership	9 816	–	256	10 072
Full-time Employees	322	–	23	345
Part-time Employees	445	–	11	456
Salaries & Wages (Million $)	10.9	–	0.4	11.3
Volume of Business (Million $)	176.2	–	1.2	177.4
Assets (Million $)	115.9	–	0.6	116.5
Members Equity (Million $)	12.4	–	0.2	12.6

Source: Co-operatives Secretariat

Co-op farms operate primarily in Manitoba, Saskatchewan and Alberta, and to a lesser degree in other provinces, producing grains, oilseeds, livestock, poultry, milk, etc.

Farm machinery co-operatives are most common in Saskatchewan and Alberta.

Forestry and worker (production) co-ops are not included here. They can be found under their own section (see parts C & D).

B. Native / Artisan Co-operatives

As retail trade has come to be dominated more and more by chains, often foreign-owned, craft workers have found it difficult to market their wares. In many parts of the country they have formed their own marketing outlets, often organized as co-operatives. These may be local shops, set up by a variety of craft workers, or an association of those specializing in a particular type of craft, or a cultural community like native people.

Co-operatives were introduced to the native people of the North in 1959 with the assistance of the federal government. There are now 34 active co-operatives in the Northwest Territories and 11 in northern Quebec. In addition to serving the commercial needs of the people in the North, they have proved to be a valuable educational tool and a creator of employment. Some 3,000 staff have received business experience and training, while countless northern native people have received political training and experience as board members of northern co-operatives. Wages paid by the co-ops in 1985 totalled $3.8 million, making the co-operatives second only to government as a supplier of jobs. More than 80 percent of all northern native people over the age of 25 are co-op members.

Recently two co-operative federations have been developed in the North to serve as centrals to the local co-ops. Arctic Co-operatives Ltd. was formed in 1982 by the merger of Canadian Arctic Co-operative Federation and Canadian Arctic Producers. The new organization purchases supplies for its 34 member co-operatives and also markets the goods they produce. The Fédération des Coopératives du Nouveau-Québec performs similar functions for the northern co-operatives in Quebec.

Major Native Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
Arctic Co-operatives Ltd. (1982)	Winnipeg, Manitoba (204) 786-4481	Bill Lyall, President Patrick Moore, C.E.O.
Fédération des coopératives du Nouveau-Québec (1967)	Ville St-Laurent, Québec (514) 457-9371	Eli Elijasiapik, President Peter Murdoch, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

C. Forestry Co-operatives

Forty-eight wood producing co-operatives, all in Quebec and the Atlantic, provide work to 4,062 members. Business volume for 1989 totalled $152.7 million. They are mainly involved in wood cutting.

Forestry Co-operatives Reporting in Canada, 1989

	Quebec	Maritimes	Canada
Number of Co-operatives	41	7	48
Active Membership	3 142	920	4 062
Full-time Employees	3 142	26	3 168
Part-time Employees	–	119	119
Salaries & Wages (Million $)	73.1	0.8	73.9
Volume of Business (Million $)	136.0	16.7	152.7
Assets (Million $)	66.5	1.3	67.8
Members' Equity (Million $)	26.8	0.6	27.4

Source: Co-operatives Secretariat

D. Workers Co-operatives

Worker co-operatives are becoming more and more common in Canada, and are well established. Harpell Co-operative Printers was incorporated in 1946 near Montreal, and is now the largest worker co-operative in Quebec. Richmond Plywood, near Vancouver, dates back to the mid-1950's; it has about 300 workers, almost all of whom are shareholders in the company and all worker-owners get the same wage, and work rules equalize opportunities for overtime work.

Dozens of other, newer, and generally smaller co-operatives are known. The Conservation Workers Co-operative was formed in 1981 in Saskatoon. It is a construction co-operative that specializes in energy and heat efficient homes. Based in Guysborough County Nova Scotia, the Mulgrave Road Co-op Theatre Company provides entertainment throughout the maritimes. Vancouver's Collective Resources and Services Worker Co-operative operates a bakery and wholesales health foods; with annual sales of more than $2 million, it is one of Canada's larger worker co-operatives. These examples only suggest the variety and range of worker co-operatives.

Worker co-operatives are equally varied in organization. Many are incorporated as co-operatives, but some, such as Richmond Plywood, are not, because the existing co-operative legislation is often not suited to worker co-operatives. Some, like Coactco, a construction and renovation co-operative in Ottawa, makes extensive use of volunteers on their board to provide additional expertise. Others, such as Clarion, involve volunteers in the productive work of the co-operative.

Generally, worker co-operatives are not well capitalized, and find it difficult to obtain the financing they need from conventional financial institutions. Larger worker co-operatives often have a well-developed management structure; smaller ones often operate as collectives with all members participating in decision making.

Most of these worker co-operatives have been formed in the past few years, and some are the result of government job creation projects. The rapidly rising interest in worker co-operatives reflects both the tremendous need for jobs and the increasing interest of better educated and more politically conscious people to have more control over their jobs.

Summary of Worker Co-operatives (Excluding Forestry) Reporting in Canada, 1989

Number	105
Active Membership	2 348
Full-time Employees	834
Part-time Employees	202
Salaries & Wages (Million $)	28.4
Volume of Business	80.6
Assets	34.5
Members' Equity	11.6

Source: Co-operatives Secretariat

Following the Federal/Provincial/Territorial Conference of Ministers responsible for co-operatives that was held in Halifax in June 1988, the participants formed a committee on workers' co-operatives that submitted their report in January 1989. The report proposed a National Strategy for the Development of Workers' Co-operatives which recommended three tiers for implementation:

* First Tier - Provide equality of treatment
* Second Tier - Provide equality of opportunity
* Third Tier - Provide positive encouragement

During the conference held in Montreal in October 1989, most of the provinces decided to work toward the implementation of the second and third tiers.

Section IX
Service Co-operatives:

A. Health Co-operatives
B. Childcare Co-operatives
C. Agricultural Co-operatives
D. Sundry

A. Health Co-operatives

Medical co-operatives play an important part in the lives of many communities across Canada. These co-operatives are designed to provide health insurance or direct medical services to members. In British Columbia, for example, one in five residents have health care insurance with CU&C Health Services. This organization provides dental, extended health, wage indemnity, and prepaid prescription benefits to subscribers. In Saskatchewan several medical co-operatives have grown as a result of the 1962 doctors' strike in that province. Though few in number, such co-operative health clinics also exist in Manitoba and Atlantic Canada.

At their 1989 conference in Montreal, federal / provincial ministers responsible for co-operatives requested, after discussion with sector representatives, research into the effectiveness of co-op / consumer sponsored health care delivery systems, as a follow-up to recommendations contained in the 1984 Report of the National Task Force on Co-operative Development.

The study process was managed by a federal / provincial / co-operative coordinating committee which selected a team of consultants from Queen's University and the University of Ottawa. The report*, completed by 30 June 1990, was reviewed by federal / provincial / co-operative officials from the sponsoring groups prior to its consideration in Winnipeg by the Ministers at their 1990 Conference.

In 1989, nine health co-operatives reported to the annual survey of Canadian co-operatives. With 227,823 active memberships, they owned assets of $29.0 million, handled a volume of business of $126.2 million and employed more than 210 people.

Major Health Co-operatives

Name/Year of Incorporation	Address	Officers
C.U.& C. Health Services Society (1946)	Vancouver, British Columbia. (604) 879-5711	John Fitzpatrick, President Bob Bucher, General Manager
Co-op Health Centre (1962)	Prince Albert, Saskatchewan (306) 763-6464	Wayne Pearson, President Stan Rice, C.E.O.

Source: Co-operatives Secretariat

* "Co-op / Consumer Sponsored Health Care Delivery Effectiveness"
Douglas E. Angus, & Dr. Pran Manga

B. Childcare Co-operatives

There are two major types of child care co-operative: day care and nursery schools.

Day care co-operatives are formed by parents to provide day-time care for the children of working parents. The parents form the board and pay fees and the co-operative hires trained staff to look after the children. In most co-ops, a measure of parental involvement is required but as this is difficult during the day it usually takes the form of participation in the administration, maintenance and provision of equipment.

Nursery schools are formed with the emphasis on education and social interaction, as well as providing parents some time for other pursuits. They provide a variety of schedules usually organized by professional staff employed by the parents and assisted by parents on a rota basis. They are generally organized by parents with children of a similar age and therefore have a relatively high turnover in membership.

Child care has been one of the most rapidly developing forms of co-operative activity during the past decade. In 1989 there were 352 day care/nursery co-ops reporting with over 21,000 members and a volume of business of $24.0 million, most of which was for salaries and wages totalling $16.6 million.

Except to the extent that some supportive assistance is available from provincial governments, full-time day care co-operatives have no specific federation or centrals to provide assistance in planning, training, bulk purchasing, etc. A well organized program to support day care co-operatives would likely provide significant dividends.

Nursery schools tend to be better organized in this respect, forming regional associations, some of which are in turn affiliated to Parents Pre-school Co-operative International, resulting in the development of excellent resource networks.

C. Agricultural Co-operatives

The most important group of agricultural service co-operatives are the seed cleaning co-operatives operating mainly in Alberta and Saskatchewan. In 1989, some 64 seed cleaning co-operatives reported, having 40,279 member producers and a business volume of $15.6 million and $25.6 million in assets.

Farmers' markets are becoming popular, particularly in Saskatchewan, Manitoba and Prince Edward Island. In those three provinces alone, the number exceeded seventy (70) in 1989. Because the vendors only pay a fee to the co-operative and do not necessarily report their sales to it, exact total volume figures are not available. In 1989, the 39 markets that reported had a membership exceeding 2,900 vendors and their sales were estimated to be in excess of $5.0 million.

D. Sundry

Miscellaneous co-operatives are also found in many other community and economic areas of activity such as burial services, transportation, waterworks, communication, recreation, etc.

This group represents 677 co-ops with more than 203,000 members, a volume of business of $195.3 million, assets of $199 million, members equity of $77.7 million and salaries of $59.0 million.

Section X
Education and Training

Education and Training

St. Francis Xavier University in Antigonish, Nova Scotia, was the pioneer in the field of co-operative education. It has been serving the needs of Atlantic co-operators for almost 60 years. In 1960, the University set up the Coady International Institute to train students from abroad.

The Education and Development Dept. of C.C.A. coordinates training programs for managers and directors of co-operatives, operating on a national basis, out of Ottawa, Ontario. The Dept. now offers courses suited to specific regions, with regional advisory committees providing direction, and administers the Canadian Credit Union Institute on behalf of the credit unions. The Institute provides leadership training for managers of financial co-operatives.

The Institut de recherche et d'enseignement sur les coopératives (IRECUS) at the University of Sherbrooke, set up in 1976, provides an academic, rather than a training, program in co-operation, which encompasses economics, sociology, management and several other subjects.

L'Institut Coopératif Desjardins was established by La Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins to train employees and directors of Quebec co-operatives in the various management skills required of co-op personnel. Early in 1980, the mission of the Institute was modified and since that time it provides and manages facilities for short term or long term training sessions, rooms, restaurants, boardrooms, meeting rooms and equipment.

L'Ecole des Hautes Etudes Commerciales in Montreal, the largest graduate business school in Canada, provides courses in co-operative management and has one of the largest resource centres in co-operative literature.

York University, Toronto and University of Saskatchewan, Saskatoon each offer courses relating to co-operative management, the latter in conjunction with the University's Centre for the Study of Co-operatives. The Centre was established in 1984 with assistance from both the provincial government and the co-op sector, and its funding from the co-operative sector and the university has been confirmed for at least the next five years.

Agriculture Canada's Co-operative Section developed, between 1977 and 1983, a computerized information system related to co-operatives in Canada, and around the world, known as COINS. The system was carried by AGRICOLA, the computerized information systems of the U.S. Department of Agriculture. In late 1983, once the implementation was completed, COINS was transferred to the library of L'Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Université de Montréal.

The Association of Co-operative Educators (ACE), first established in 1965, brings together trainers and educators of regional co-operatives, academics and associated government personnel from Canada, the U.S. and the Caribbean at an annual institute to study changing patterns and innovative training concepts.

The Canadian Association for Studies in Co-operation (CASC), which was formed in 1982, brings together academics to study and discuss recently published papers, articles and books; and to examine various co-operative initiatives of a sustained or developmental nature throughout the world.

Section XI
Relations with Governments:

A. Introduction
B. Incorporation and Supervision
C. Federal Coordinating Structure
D. Federal Departments Dealing with Co-operatives
E. Provincial Government Structures
F. National Association of Administrators of Co-operative Legislation (NAACL)

A. Introduction

The federal government and its agencies provide support to co-operatives as well as the private sector in areas such as production assistance, economic development, export sales, international development aid, etc. However, most governmental aid to co-operatives is equally available to other private sector organizations.

The most recent (April 1, 1987) federal government response to the Canadian co-operative movement's request for a more formalized liaison agency was the establishment of a Co-operatives' Secretariat. The Secretariat, created from the Co-operatives Section of Agriculture Canada, is headed by an Executive Director appointed from the co-operative system. The Executive Director works closely with the minister who has responsibility for liaison with co-operatives.

The objective of the Co-operatives' Secretariat is to focus, on an on-going basis, the federal government's commitment to the co-operative sector, including co-ordinating the development and implementation of national policies which best address the diverse nature of co-operatives' contribution to the economic and social growth of the country. The Secretariat's administrative services are provided by the Grains and Oilseed Branch of Agriculture Canada.

Each province has its own legislation on co-operatives (including credit unions and caisses populaires) but some of them provide personnel and finances to aid provincial co-operative development and function.

B. Incorporation and Supervision

Nearly all Canadian co-operatives are incorporated under provincial authority. Federal co-operative legislation did not exist before 1970. A few co-operatives that operate in more than one province were set up under the act for private business corporations, or under special acts, during the years before the federal co-operative legislation was passed. Some of these have since been reincorporated under the Canada Co-operative Associations Act. There are ordinances governing organization of co-operatives in the Yukon and Northwest Territories. The degree of supervision and guidance offered to co-ops varies from province to province. In some provinces, the only government service to most types of co-operatives is that of ensuring that they are properly incorporated and that the correct legal procedures are followed in amalgamations and dissolutions. In other provinces, the registrar of co-operative associations has a small staff, which assists co-operatives during organization and provides advisory services. The Manitoba, Saskatchewan and Quebec governments have special groups to encourage co-operative development.

In British Columbia, Alberta, Saskatchewan, Ontario, Quebec and the Atlantic provinces, the incorporation, supervision and development of co-operatives is the responsibility of other government departments.

There is more supervision of credit unions and caisses populaires. In most provinces each society is inspected about once a year to see that the credit union is complying with the acts and by-laws. The inspector also looks for unsound management practices and other flaws that may impair the financial soundness of the association.

Canadian co-operatives are generally subject to the same taxes as other business firms. Under the Income Tax Act, however, patronage dividends paid by business firms (including co-operatives and credit unions) may, subject to certain restrictions, be deducted in computing income for income tax purposes.

C. Federal Coordinating Structure

The federal government, on May 5, 1987 announced the formation of structural changes designed to improve the liaison between the Canadian co-operatives and the numerous federal departments and agencies with which the co-operatives traditionally interact.

These changes consisted of the creation of a Co-operatives Secretariat as described in the Introduction; an Interdepartmental Committee on Co-operatives; and an advisory group, named by the Minister responsible for liaison with the co-operatives, composed of people knowledgeable of the co-operative sector.

Co-operatives Secretariat

The mandate of the Co-operatives' Secretariat is to:

1) be an instrument through which the importance of co-operatives as social and economic development tools is recognized at the federal level;

2) advise the government on policy matters affecting co-operatives;

3) advocate and provide support for co-op initiatives within government but not interpose itself between co-ops and other departments with which they deal;

4) assist in arranging funding for joint co-op/government initiatives but not generally develop programs independent of the co-op system.

Interdepartmental Committee on Co-operatives

This group is a policy oriented coordinating group of senior designated officials with relevant federal departments and agencies. The individual members are the contact point within their department and are responsible for ensuring the two-way flow of information and for providing resources to initiate sub-committees to prepare studies on specific problems.

The functions of the committee are to:

1) discuss and make recommendations on federal policies and strategies related to the economic, social and cultural role of co-operatives in Canada;

2) coordinate matters related to the co-operative sector within the context of overall government policies and strategies;

3) provide, as individual members, information on their policy decisions and strategies which may affect relations with co-operatives;

4) ensure all concerns of the co-operative sector are addressed expeditiously and in a coherent manner.

The Committee is made up of senior officials from the following departments:

- Agriculture Canada
- Atlantic Canada Opportunities Agency
- Canada Mortgage and Housing
- Canadian International Development Agency
- Consumer and Corporate Affairs
- Employment and Immigration Canada
- External Affairs
- Finance
- Fisheries and Oceans
- Forestry
- Indian and Northern Affairs
- Industry, Science and Technology
- National Health and Welfare
- Secretary of State
- Treasury Board
- Western Diversification Office

Representatives of other departments, such as Statistics Canada, Energy Mines and Resources and Communications, will be asked to participate as topics warrant.

Advisory Committee

Comprised of senior officials from the co-operative sector representing sectoral and regional interests.

Functions:

1) Evaluate, and advise the Minister concerning policies, programs and strategies initiated by the federal government which impact on the economic, social and cultural role of co-operatives in Canada;

2) Assess, and advise the Minister concerning policies and strategies initiated by the co-operative sector which will request/require action on the part of the federal government;

3) Suggest, and provide advice, on the initiatives to be taken by the Co-operatives Secretariat in its role of coordinator of government/co-operative sector interaction.

The members were named to the Committee to provide personal views and opinions on issues, not as the spokespersons for the organizations of which they are members. All deliberations are confidential to encourage frank discussion and the expression of personal views and opinions.

D. Federal Departments Dealing with Co-operatives

The following federal government departments are currently known to have legislation or policies affecting co-operatives.

Federal Departments Dealing with Co-operatives

Department	Agencies with role in addition to that of department
Agriculture	*Farm Credit Corporation *Canadian Dairy Commission *Canadian Wheat Board
Atlantic Canada Opportunities Agency	
Central Mortgage & Housing Corp.	
Consumer and Corporate Affairs	*Bureau of Competition Policy
Employment and Immigration	
Energy, Mines and Resources	
External Affairs	*Canadian International Development Agency
Finance	*Office of the Superintendent of Financial Institutions
Fisheries & Oceans	
Forestry	
Indian and Northern Affairs	
Industry, Science and Technology	*Minister of State for Small Businesses and Tourism *Statistics Canada
Revenue Canada	
Secretary of State	
Supply & Services	
Western Diversification Office	

Source: Co-operatives Secretariat

Federal government regulation generally tends to relate to the industry and up to now co-operatives have been seen as part of that industry.

Nevertheless, there are exceptions to this general rule. First, several national co-operatives and credit unions have been established and as such are regulated under federal legislation, either by the Canadian Co-operative Associations Act or Co-operative Credit Union Associations Act.

Also, there are areas where co-operatives are regulated differently than are non-co-operatives; Taxation and Financial Administration Act are the most obvious examples.

The federal government departments which have direct relations with the co-operative movement or the most significant specific assistance, along with their related programs are outlined below:

Agriculture Canada: as part of this overall responsibility for setting federal agriculture policies, programs and regulations, provides development assistance to the co-operative sector, both directly and indirectly. This assistance includes the provision of advice to co-operatives on a variety of issues and the conduct of feasibility studies on their behalf.

Also, co-operatives, as well as other businesses and associations, are eligible for financial assistance for projects relating to agri-food sector development and Canadian agricultural products improvement and promotion through different programs:

* Canadian Agrifood Development Initiative (CAFDI)
* Agricultural Products Co-operative Marketing Act (APCMA)
* Advance Payment for Crops Act (APCA)
* Farm Improvement and Marketing Co-operatives Loans Act (FIMCLA).

Canada Mortgage and Housing Corporation: CMHC interfaces with housing co-operatives in several ways. First, the Co-operative Housing Program provides mortgage insurance to encourage lenders to finance projects under the program. Second, the Community Resource Organization Program provides professional and technical assistance to housing groups who are seeking funding under the Co-operative Housing Program. Third, the start-up program provides funds to co-op groups to assist in proposal development for application to the Co-operative Housing Program. Finally, the Residential Rehabilitation Assistance Program provides forgivable loans to co-op housing groups to assist in the rehabilitation of existing properties being financed under the Co-operative Housing Program.

Fisheries and Oceans: While this department does not recognize co-operatives as different entities from other fishing organizations, some assistance is provided to co-operatives as part of the overall fishing policies and programs. This assistance is provided most significantly in the area of marketing fish and fish products.

Canadian International Development Agency: CIDA provides development assistance directly to the co-operative movement through the provision of funds to the Co-operative Development Foundation, Société de Développement International Desjardins, the Société coopérative de développement international and the Conseil canadien de la coopération.

Indian and Northern Affairs: This department has played a significant role in co-operative development among Northern and native peoples since the late 1950's. Co-operative development is provided through education, training and funding. In 1977, a five year program entitled the "Co-operative Development Program" was started, which provided working capital, operating assistance and human resources development to bring stability and operational improvement to native co-operatives in northern Quebec and the North West Territories. This program has been renewed for an additional $8 million.

E. Provincial Government Structures

NEWFOUNDLAND

Ministers Responsible:

Co-operatives: The Hon. Charles J. Furey
Minister of Development

Credit Unions: The Hon. Hubert Kitchen
Minister of Finance

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: Brian M. Walsh
Director, Regional and Community Networks

Credit Unions: Winston Morris
Director, Debt Management

Addresses:

Co-operatives:
Department of Development
P.O. Box 8700
St. John's, Newfoundland
A1B 4J6

Credit Unions:
Department of Finance
P.O. Box 8700
St. John's, Newfoundland
A1B 4J6

Telephone: Co-operatives: (709) 729-2585
Credit Unions: (709) 729-6848

FAX: Co-operatives: (709) 729-7087
Credit Unions: (709) 729-2070

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Societies Act (1970)

Summary of Activities:

The Co-operative Act, which currently covers both co-operatives and credit unions is administered by the Department of Finance. The economic develoment aspect is the responsibility of the new Enterprise Newfoundland & Labrador Corporation.

The province currently sees co-ops as being a useful tool with the overall objective of assisting the development of the people of the province by helping them become innovative and self-reliant. Promoting "grass roots" development which is people rather than government led.

Newfoundland (Cont'd.)

Policies:

1) Development: support services to stimulate the development of emerging and existing co-operative structures.

2) Leadership: responding to people's needs for information and providing advisory and consultative services.

3) Education: identify and coordinate many needs of co-op volunteers, management and employees.

4) Member Protection: right to examine activities of co-ops.

5) Legislation: revise and adapt legislation to meet changes in people's needs and technology.

PRINCE EDWARD ISLAND

Ministers Responsible:

Development: The Hon. Léonce Bernard
Minister of Community and Cultural Affairs

Registration & Regulation: The Hon. Joseph Ghiz
Minister of Justice

Senior Officials Responsible:

Development: Frank Driscoll,
Manager Co-operative Development

Registration & Regulation: Edison Shea,
Director of Corporations

Addresses:

Development:
Co-operative Development Section
Department of Community and
Cultural Affairs
P.O. Box 2000
Charlottetown, P.E.I.
ClA 7N8

Registration & Regulation:
Department of Justice
105 Rochford Street
5th Floor, Shaw Building
Charlottetown, P.E.I.
C1A 7N8

Telephone: Development (902) 368-4411
Registration & Regulation (902) 368-4550

FAX: Development (902) 368-5544
Registration & Regulation (902) 368-5283

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Associations Act (1976)
Credit Union Act (1990)

Summary of Activities:

The province funds the Credit Union League, to provide supervision for Credit Unions, and the Co-operative Union to provide supervision of co-operatives.

Development and educational activities are the responsibility of these two organizations whilst the government retains responsibility in the areas of finance and legislation.

NOVA SCOTIA

Ministers Responsible:

Co-operatives: The Hon. Thomas J. McInnes
Minister of Industry, Trade, Technology and Small Business Development

Credit Unions: The Hon. Don McInnes
Minister of Consumer Affairs and Housing

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: Fred A. Pierce
Director of Co-operatives

Credit Unions: Paul A. LeBlanc
Director and Registrar of Credit Unions

Addresses:

Co-operatives:
Nova Scotia Department of Industry, Trade, Technology and
Small Business Development
P.O. Box 9
Truro, Nova Scotia
B2N 5B6

Credit Unions:
Nova Scotia Dept. of Consumer Affairs
5151 Terminal Road, 2nd Floor
P.O. Box 998
Halifax, Nova Scotia
B3J 2X3

Telephone: Co-ops (902) 893-1595
Credit Unions (902) 424-6331

FAX: Co-ops (902) 893-1334
Credit Unions (902) 424-0533

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Associations Act (1977)
Credit Union Act (1978)

Summary of Activities:

Co-operatives: The government is committed to the continued success of co-op organizations in the province. The objective is to implement and deliver training programs, supply development resource materials, and provide advice and assistance which will allow co-ops to enable people to realize their economic needs through working together.

Credit Unions: The primary duties are to enforce the Credit Union Act and Regulations and Credit Union by-laws. Perform inspections and/or examinations. The province does not actively promote credit union development but is prepared, upon request, to assist any groups interested in forming a credit union.

NEW BRUNSWICK

Minister Responsible: The Hon. James Lockyer, Q.C.
Minister of Justice

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: W. W. (Bill) Church
Inspector of Co-operatives

Credit Unions: Donald French
Registrar of Credit Unions

Address:

Department of Justice
Credit Union & Co-operatives Section
670 King Street, Room 478
P.O. Box 6000
Fredericton, New Brunswick
E3B 5H1

Telephone: Co-operatives (506) 453-2315
Credit Unions (506) 457-4852

FAX: (506) 453-7474

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Associations Act (1978)
Credit Union Federations Act (1974)
Credit Unions Act (1977)

Summary of Activities:

The objective is to develop and deliver training programs, supply development resource materials and provide advice and assistance in setting up co-ops and credit unions.

QUEBEC

Ministers Responsible:

Co-operatives: L'Hon. Gérald Tremblay
Minister of Industry, Trade and Technology

Caisses Populaires: L'Hon. Louise Robic
Minister of State, Finance amd Privatization

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: Marc Jean,
Director General, Assistance to Business & Co-op Management Branch

Caisses Populaires: Jean-Marie Bouchard,
Inspector General of Financial Institutions

Addresses:

Co-operatives:
Direction des coopératives
7^{e} étage
710, Place d'Youville
Québec, Qué.
G1R 4Y4

Caisses Populaires:
Inspecteur général des
instituions financières
9^{e} étage
800, Place d'Youville
Québec, Qué.
G1R 4Y5

Telephone: **Co-operatives** (418) 643-5068
Caisses Populaires (418) 643-4774

FAX: **Co-operatives** (418) 646-6145
Caisses Populaires (418) 643-4586

Title of Relevant Legislation:

Loi sur les coopératives, (1982)
Loi sur les syndicats coopératifs (1964)
Loi sur la Société de Développement des coopératives (1984)
Loi sur les caisses d'épargne et de crédit (1988)
Loi sur la confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec (1971)
Loi sur l'Inspecteur général des Institutions Financières (1982)

QUEBEC (Cont'd.)

Summary of Activities:

Co-operatives: In 1986 a department was created responsible for co-operatives, with regulatory and development functions. In 1983, they moved to the Industry and Trade Department and expanded their development role. They are also prepared to assist any group who wants to start a co-operative.

Société de développement des coopératives: This is a crown agency created in 1975 to support financially the creation and development of co-operatives. Since the end of 1984, they provide mainly loan guarantees for co-operatives which cannot obtain loans from financial institutions. In 1990 they assisted 41 co-operatives with a total of $6.5 million in loan guarantees.

Caisse Populaires: The role of the provincial government is strictly limited to regulation and inspection of savings and credit co-ops. The development role is left within the co-operative system.

ONTARIO

Minister Responsible: The Hon. Brian Charlton
Minister of Financial Institutions

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: Ron Diaz
Acting Director of Co-operatives

Credit Unions: Harvey Glower
Acting Director of Credit Unions

Address:

Financial Institutions
Credit Unions & Co-operative Services
555 Yonge Street, 6th Floor
Toronto, Ontario
M7A 2H6

Telephone: (416) 326-9300

FAX: (416) 326-9313

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Corporations Act (1980)
Credit Unions & Caisses Populaires Act (1980)

Summary of Activities:

The primary responsibility is to monitor organizations, approve new incorporations and administer the provisions of the legislation.

MANITOBA

Ministers Responsible:

Co-operatives: The Hon. Eric Stefanson
Minister of Industry, Trade & Tourism

Credit Unions: The Hon. Linda G. McIntosh
Minister of Consumer & Corporate Affairs

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: Vic Hryshko,
Registrar & Director of Co-operative Development

Credit Unions: Ron Pozernick
Registrar of Credit Unions and Director of
Regulatory Branch

Address:

Dept. of Co-operative, Consumer & Corporate Affairs
800 - 215 Garry Street
Winnipeg, Manitoba
R3C 3P3

Telephone: Co-operatives (204) 945-4455
Credit Unions (204) 945-2771

FAX: (204) 945-0864

Title of Relevant Legislation:

Co-operatives Act (1987)
Credit Union and Caisses Populaires Act (1986-87)

Summary of Activities:

The Department is responsible for assisting in the development of viable co-operative enterprises and administration of the legislation.

The Development Branch is responsible for developing and disseminating information on co-operatives, assisting new groups, and helping organizations achieve stability and self-reliance. Provides administrative services to the 'Co-operatives Loan and Loan Guarantee Board' and liaises with other departments and governments.

The Regulatory Branch administers the legislation, provides a central registry and audit services to qualifying co-operatives. Assists with incorporation demands, reviews and assesses Annual Returns, performance monitoring, statistics, and filing of Co-operative Securities offering statements.

SASKATCHEWAN

Ministers Responsible:

Development: The Hon. Grant Schmidt
Minister of Economic Diversification and Trade

Registration and Regulation: The Hon. J. Gary Lane, Q.C.
Minister of Justice

Senior Officials Responsible:

Development: Vern Kaisler,
Director Co-operative Branch

Registration and Regulation: Phil Florey,
Director of Corporations Branch

Addresses:

Development:
Economic Diversification and Trade
1919 Saskatchewan Avenue
Regina, Saskatchewan
S4P 4H2

Registration and Regulation:
Department of Justice
Room 355, Legislative Building
Regina, Saskatchewan
S4S 0B3

Telephone: Development (306) 787-5796
Registration and Regulation (306) 787-2970

FAX: Development (306) 787-3872
Registration and Regulation (306) 787-8999

Title of Relevant Legislation:

Co-operatives Act (1989)
Credit Union Act (1985)

Summary of Activities:

Economic Diversification and Trade: Their role is to promote, develop and assist co-ops in Saskatchewan through the provision of developmental, informational, advisory, research, planning and statistical services to co-operatives. These services are provided by field personnel throughout the province.

Justice: Handles the registration and regulation of co-operatives in the province and the administration of the Credit Union Act, the Co-operative Act and regulatory compliance.

ALBERTA

Ministers Responsible:

Co-operatives: The Hon. Dennis L. Anderson
Minister Consumer and Corporate Affairs

Credit Unions: The Hon. Dick Johnston
Provincial Treasurer

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: Dave Thompson
Director of Co-operatives and Volunteer Services

Credit Unions: Glen Malcolm
Director of Credit Unions

Addresses:

Co-operatives:
Consumer and Corporate Affairs
19th Floor, Imperial Oil Building
10025 Jasper Avenue
Edmonton, Alberta
T5J 3Z5

Credit Unions:
Alberta Treasury
Financial Institutions and Credit Unions
200 Terrace Building
9515 - 107 Street
Edmonton, Alberta
T5K 2C3

Telephone: Co-operatives (403) 422-3694
Credit Unions (403) 427-8507

FAX: Co-operatives (403) 422-0775
Credit Unions (403) 420-0752

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Associations Act (1980)
Credit Union Act (1989)

Summary of Activities

The range of activities in connection with co-operatives and credit unions has varied considerably over the past 10 years, peaking in the late seventies with co-op development offices in seven cities. The current activities are strictly related to registration and regulation.

BRITISH COLUMBIA

Minister Responsible: The Hon. John Jansen
Minister of Finance & Corporate Relations

Senior Officials Responsible:

Co-operatives: David Boyd
Registrar of Companies & Superintendent of Co-operatives

Credit Unions: Robert J. Hobart
Superintendant of Financial Institutions

Addresses:

Co-operatives:
Ministry of Finance and Corporate Relations
2nd Floor, 940 Blanshard Street
Victoria, British Columbia
V8W 3E6

Credit Unions:
Superintendant of Financial Institutions
1900-1050 West Pender Street
Vancouver, British Columbia
V6E 3S7

Telephone: Co-operatives (604) 356-8658
Credit Unions (604) 660-2923

FAX: Co-operatives (604) 387-9422
Credit Unions (604) 660-3170

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Associations Act (1979)
Financial Institutions Act (1989)
Credit Union Incorporation Act (1989)

Summary of Activities:

The primary responsibility is to conduct inspections, monitor each organization and make recommendations for changes in legislation.

NORTHWEST TERRITORIES

Ministers Responsible:

Development: The Hon. Gordon Wray
Minister of Economic Development and Tourism

Registration & Regulation: The Hon. Michael Ballantyne
Minister of Justice

Senior Officials Responsible:

Development: Peter Allen
Ass't Deputy Minister and Supervisor Co-operative Associations

Registration & Regulation: Gary MacDougall
Registrar of Co-operative Associations

Addresses:

Development:

Department of Economic Development & Tourism
Business Services Development
Northern United Place
Box 1320
Yellowknife, Northwest Territories
X1A 2L9

Registration & Regulation:

Department of Justice
Box 1320
Yellowknife, Northwest Territories
X1A 2L9

Telephone: Development (403) 920-6365
Registration & Regulation (403) 873-7490

FAX: Development (403) 920-2756
Registration & Regulation (403) 873-0243

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Associations Ordinance (1959)

Summary of Activities:

The primary activities are to monitor the Co-operatives, approve new incorporations and administer the provisions of the legislation.

YUKON

Minister Responsible: The Hon. Margaret Joe
Minister of Justice

Senior Official Responsible: M. Richard Roberts
Registrar of Co-operative Associations

Address:

Yukon Dept. of Justice
Justice Services Division
Main Floor
Yukon Government Administration Building
Whitehorse, Yukon
Y1A 2C6

Telephone: (403) 667-5225

FAX: (403) 667-3609

Title of Relevant Legislation:

Co-operative Associations Act

Summary of Activities:

The incorporation of new co-operatives and the administration of the provisions of the legislation.

F. National Association of Administrators of Co-operative Legislation (NAACL)

This association consists of representatives from each of the 10 provinces, the Northwest Territories and the Federal Government. According to its constitution and by-laws the objectives of NAACL are:

a) to provide a forum for the free exchange of information, ideas, policies, methods and legislation related to co-operatives and credit unions, between government officials responsible for, or assisting in the administration of such legislation or with national co-operative and credit union organizations;

b) to encourage more uniformity in co-operative and credit union legislation and administration;

c) to assist in the development of a climate within which sound development and nurturing of co-operatives and credit unions may take place;

d) to assist in the carrying out of research and in the compiling of such statistical information as may be useful to co-operatives and credit unions in all parts of Canada;

e) to receive and review related reports within the area of responsibility; and,

f) to recommend revision or amendments to legislation, policy or programming that will strengthen co-operative or credit union activity.

Generally, the Association provides a description of programs and services available to co-operatives and credit unions across the country. In addition, the organization provides a publication which indicates the co-operative contact person in each member government. The organization meets annually to discuss issues which are critical to the co-operative and credit union system. In summary, the role of NAACL at this time is to provide a focal point for co-operative and credit union discussions and to disseminate information which would be useful.

Contact:

NAACL
c/o Co-operatives Secretariat
Sir John Carling Building
10th floor
Ottawa, Ontario
K1A 0C5

Telephone: (613) 995-4787

FAX: (613) 995-3459

Section XII
National Associations

National Associations

Canadian Co-operative Association (CCA)

This new national organization was founded September 24, 1987, in Winnipeg, when delegates of the Co-operative College of Canada and the Co-operative Union of Canada adopted an amalgamation agreement. The Co-operative Union of Canada, founded in 1909, was the national association of English-language co-operatives in Canada. It's membership was made up generally of regional or provincial co-operatives which, in turn, are owned by autonomous local co-operatives. The membership includes dairy, fisheries, service, housing, health, agricultural marketing, finance, supply and manufacturing co-operatives.

CCA's activities fall into five categories: government relations, coordination of shared member interests, leadership in communicating and promoting the activities of the co-operative sector, international liaison and representation, international development and the education role previously carried out by the Co-operative College of Canada.

The president is **Leroy Larsen,** the first vice-president of the Saskatchewan Wheat Pool and the Executive Director is **Lynden Hillier**. Head office is located at:

Suite 400, 275 Bank Street
Ottawa, Ontario
K2P 2L6

Tel: (613) 238-6711
Fax: (613) 567-0658

Conseil Canadien de la Coopération (CCC)

More than 2,500 French-language co-operatives, 330 of them outside Quebec, participate in their national association, the Conseil canadien de la coopération. Its members are provincial co-operative councils from across the country. The CCC, like CCA, is a member of the International Co-operative Alliance (ICA), through which it represents the interests of Canada's co-operative sector on the international scene.

Yvon Daneau, one of CCC's representatives at the ICA was elected vice-president of that organization during the congress held in Hamburg in 1984. Thus he became the first Canadian to fill such a high position in that international organization which has 187 members in 73 individual countries. He was re-elected to this position at the Stockholm Congress in 1988.

CCC conducts the same types of activities as CCA plus the promotion of the use of co-operation for the economic development of francophone communities outside Quebec. In 1989, they moved from Lévis to Ottawa to develop closer relations with the various federal government departments.

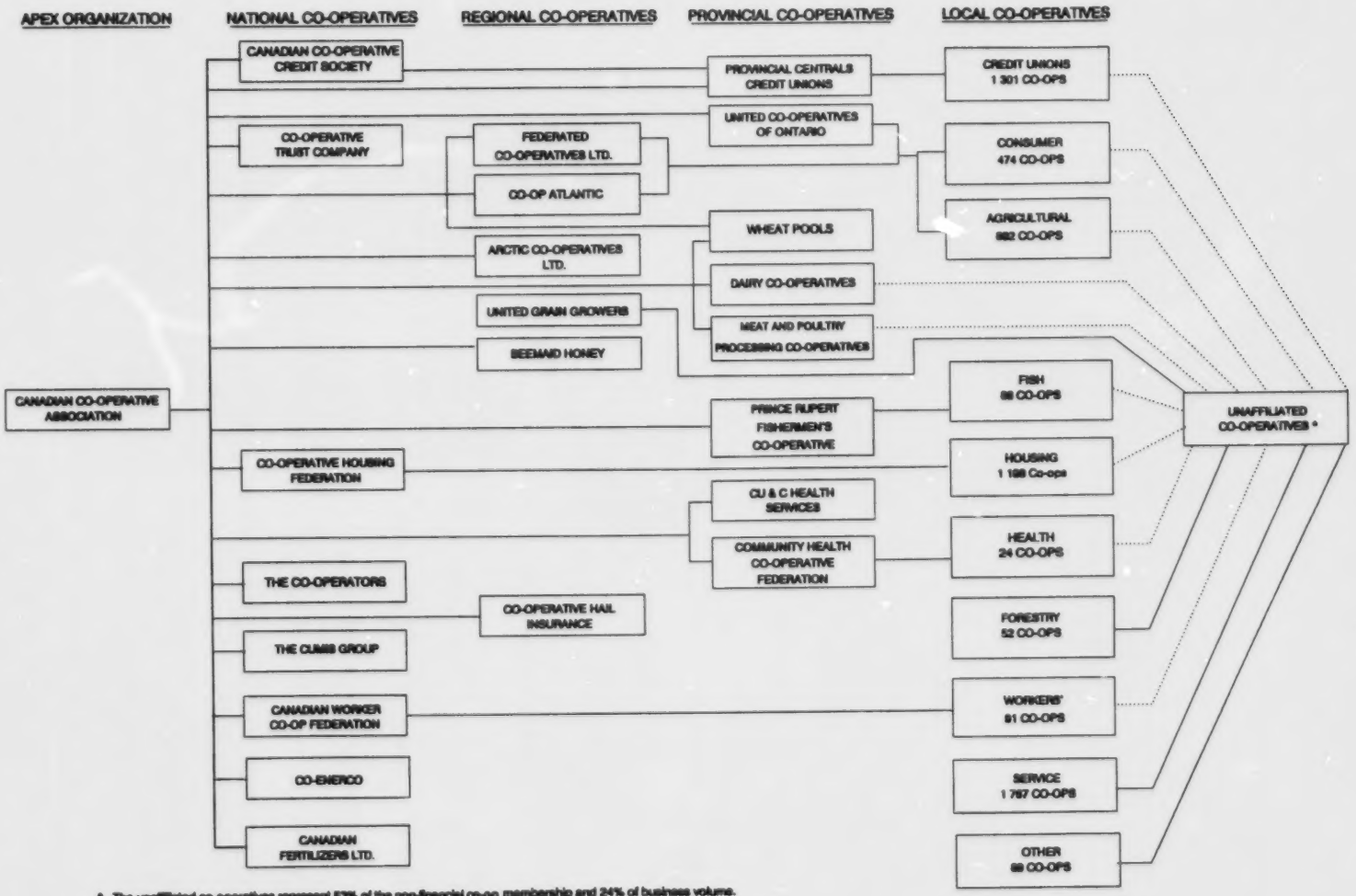
Maurice Therrien from St. Boniface, is the president and the executive director is **Sylvie St Pierre Babin.** Head office is located at:

Suite 201, 450 Rideau Street
Ottawa, Ontario
K1N 5Z4

Tel: (613) 234-5492
Fax: (613)567-0743

ANGLOPHONE CO-OPERATIVES IN CANADA

LES COOPÉRATIVES ANGLOPHONES AU CANADA

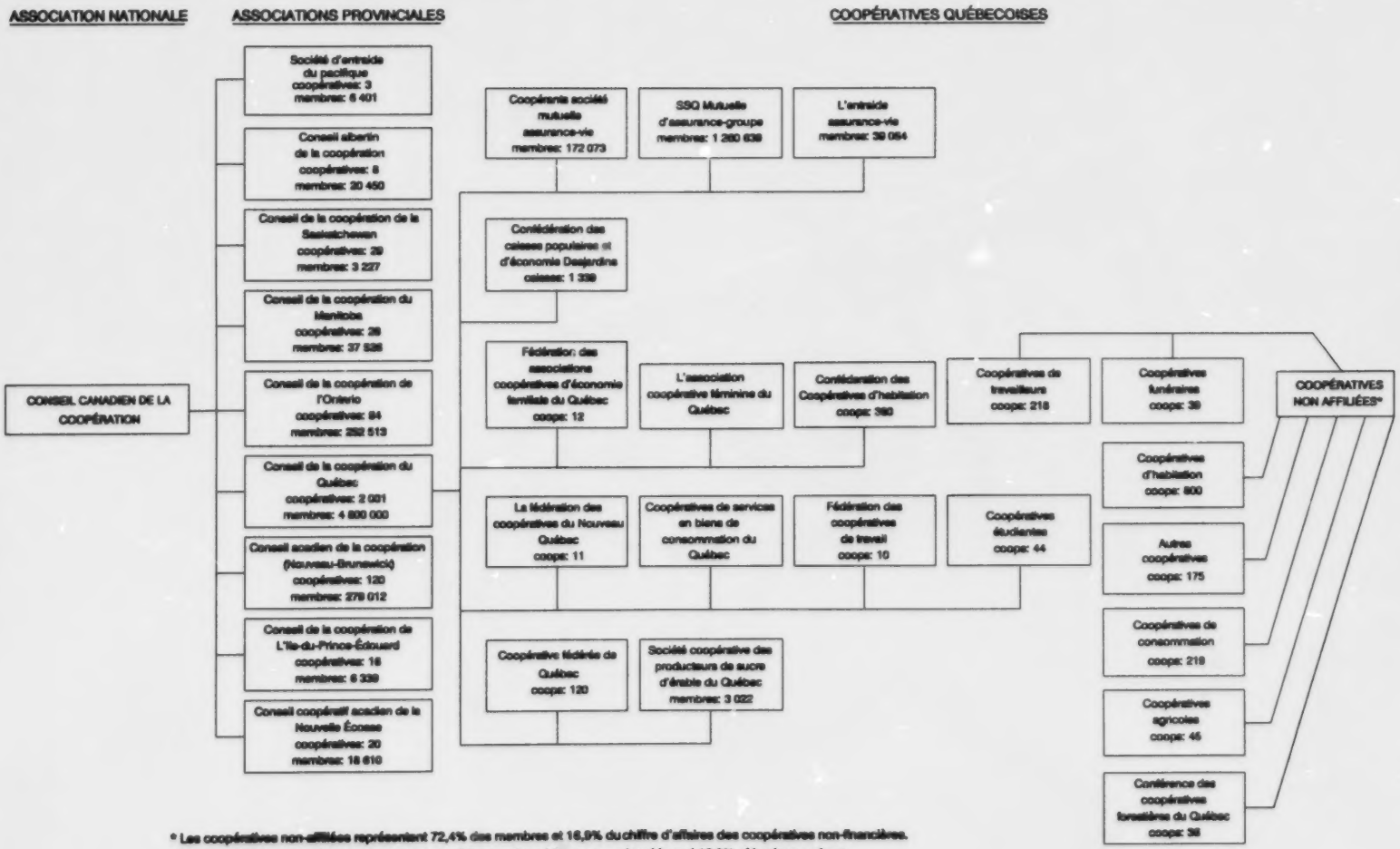


* The unaffiliated co-operatives represent 53% of the non-financial co-op membership and 24% of business volume.
A dotted line indicates that a percentage of these co-operatives are not affiliated with the apex organization.

* Les coopératives non-affiliées représentent 53% des membres et 24% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
Une ligne pointillée indique qu'un pourcentage de ces coopératives ne sont pas affiliées à l'association nationale.

LES COOPÉRATIVES FRANCOPHONES AU CANADA

FRANCOPHONES CO-OPERATIVES IN CANADA



* Les coopératives non-affiliées représentent 72,4% des membres et 16,9% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
* The unaffiliated co-operatives represent 72.4% of the non-financial co-op membership and 16.9% of business volume.

Section XIII
International

A. International Trade
B. International Development

A. International Trade

Consumer and supply co-operatives either through their central organization Interprovincial Co-operative Ltd.(IPCO), the wholesale co-ops or on an individual basis, import a wide variety of their requirements.

Baler and binder twine, one of the earliest imports, still holds a major position in Canadian co-operative import trade. Coffee, sugar, fruit and fruit juice, vegetables, mushroom and cocoa products are among the many items imported for the co-operative consumer market.

Canadian co-operatives export a broad range of agricultural commodities. Grains, oilseeds, dairy products and fruit and vegetables make up the bulk of these export sales.

Member organizations of CCA, formerly CUC, established a committee in 1986 to supervise the creation, within CCA, of a trade intelligence unit. The unit has assembled a computerized information system encompassing trade information which had existed within the co-operative system in an uncoordinated fashion; and provides access to several national and international computerized trade information programs.

B. International Development

The Canadian Co-operative Association (CCA), the Société de développement international Desjardins (SDID) and the Société coopérative de développement international (SOCODEVI) have worked closely with the Canadian co-operative system and the Canadian International Development Agency (CIDA) to provide technical and financial assistance in hundreds of co-operative development projects in over 60 developing countries.

Co-operative development projects are funded in large part by CIDA. During 1990-91 many development agencies found a net reduction in government funding assistance for programming in the developing world, largely caused by the tide of world events which resulted in reduced projected increases in official Development Assistance spending and increases in international assistance to Eastern Europe. However, despite this the CIDA block funding contribution to the co-op development agencies combined with bilateral and other programs totalled nearly $23.0 million.

For information on specific projects, contact the individual agencies, including:

Société de développment International Desjardins (SDID)
150 Avenue des Commandeurs
Lévis, Québec
G6V 6P8

Co-operative Development Foundation of Canada
275 Bank Street, Suit 400
Ottawa, Ontario
K2P 2L6

SOCODEVI
2500, rue Jean Perrin
Bureau 210
Québec, Québec
G2C 1X1

Section XIV
Co-operatives in the World

Co-operatives in the World

There is probably no country in which there is not some form of co-operative activity in place. Co-operatives are found in almost every field of social and economic endeavour. Data suggests that aggregate increase in co-operative membership continues to exceed population growth. The co-operatives are stronger in activities related to agriculture, saving and credit and consumer.

International Co-operative Alliance (ICA) which is the world apex organization for co-operatives is the oldest independent international organization (non-governmental). It was founded in 1896. Canadian co-operatives are represented at the ICA by two national organizations: Canadian Co-operative Association for the anglophone co-operatives and the Conseil canadien de la coopération for francophone ones. However, not all co-operative movements are represented at the International Co-operative Alliance, although its 79 member countries represent more than 674,000 co-operatives and over 670 million individual co-operators.

The breakdown of types of membership, according to the 1988 statistics, is as follows:

Breakdown of Worldwide Co-operative Membership, 1988

	Societies		Individual members			
	1985	1988	1985		1988	
	- number -		'000	%	'000	%
Consumer	69 296	65 278	129 581	26.0	142 187	23.8
Credit	204 461	180 488	127 895	25.5	170 236	28.6
Agricultural	256 392	224 744	66 613	13.0	60 032	10.0
Housing	69 278	72 726	17 395	3.5	14 058	2.4
Industrial	53 938	35 159	6 293	1.5	2 984	0.5
Fishery	15 467	15 210	2 163	0.5	2 019	0.3
Miscellaneous	71 825	81 092	150 025	30.0	204 830	34.4
TOTAL	**740 656**	**674 697**	**499 965**	**100.0**	**596 346**	**100.0**

Source: ICA 1988 Statistics

In 1990, the ICA has 191 member organizations in 79 individual countries. It also has 8 international co-operative organizations in its membership.

The World Council of Credit Unions (WOCCU) is the international organization of credit unions and similar co-operative financial institutions. Its mission is to assist members to organize, expand, improve and to integrate credit union and related institutions as effective instruments for the economic and social development of people

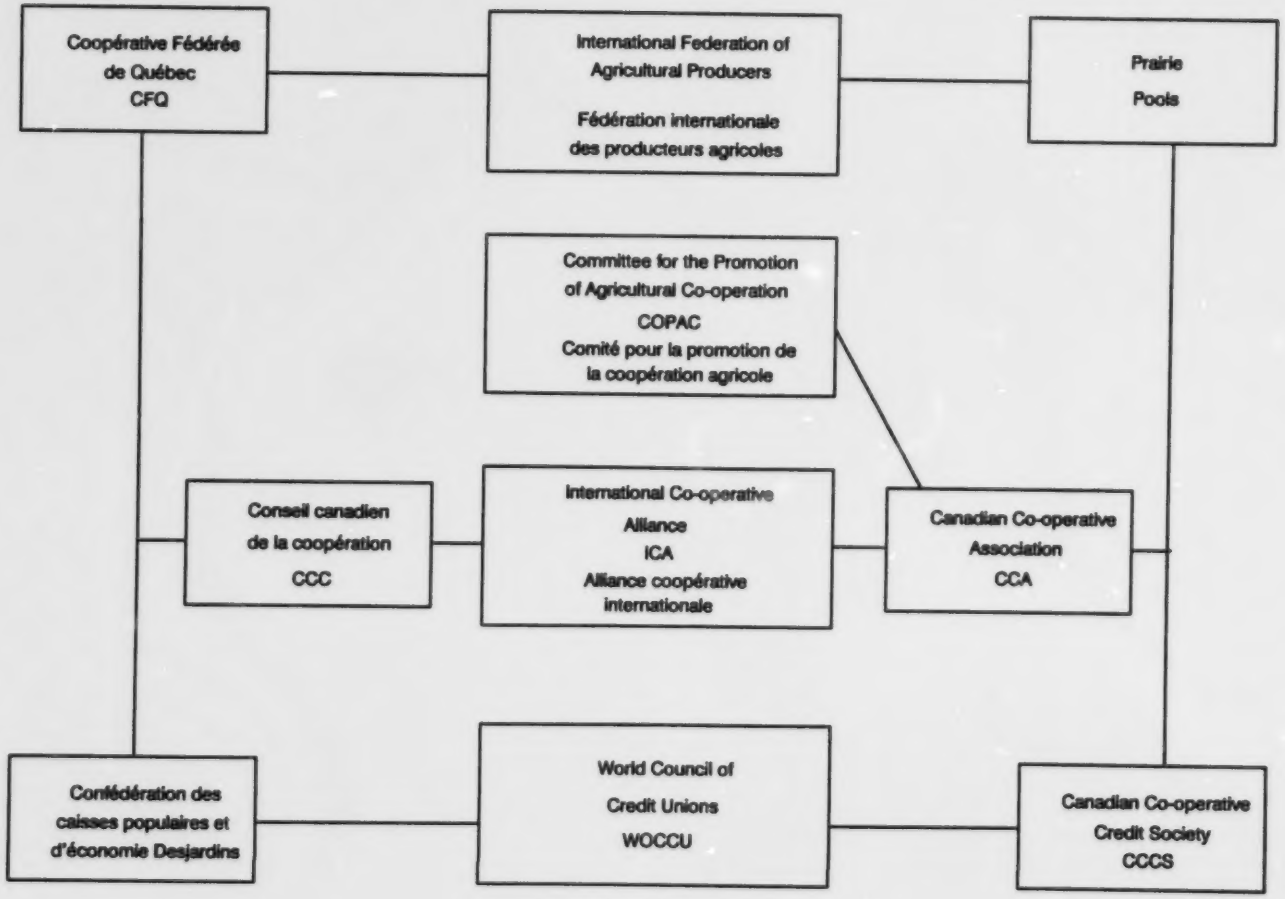
WOCCU: Credit Union World Totals 1989

Affiliate	Area	Credit Unions	Members	Deposits	Loans	Assets
		– number –	*– thousands –*	*– million dollars –*		
ACCOSCA	Africa	5 152	2 343.4	539.7	384.5	462.3
ACCU	Asia	10 901	3 006.0	3 663.5	3 117.3	4 091.9
AFCUL	Australia	347	2 699.3	4 955.9	4 418.8	5 507.1
CCCS	Canada	1 242	4 124.8	22 204.4	17 088.4	24 047.1
CCCU	Caribbean	465	806.1	584.2	416.2	595.6
COLAC	Latin America	2 364	4 340.4	600.0	586.8	858.0
CUNA	United States	13 690	54 501.8	167 770.0	123 531.0	184 694.0
Free Standing Leagues		958	1 170.6	1 137.3	969.2	1 305.4
Desjardins Group	Canada	1 407	4 620.0	30 560.5	27 610.1	33 410.8
Totals		**36 526**	**77 612.4**	**232 015.5**	**178 122.3**	**254 972.2**

Source: WOCCU Annual Report, 1989

INTERNATIONAL CO-OPERATIVE ORGANIZATIONS

LES ORGANISATIONS COOPÉRATIVES INTERNATIONALES



LES COOPÉRATIVES CANADIENNES

Dossier d'information

1991

LES COOPÉRATIVES CANADIENNES

DOSSIER D'INFORMATION*

Secrétariat aux Coopératives
Gouvernement du Canada
Ottawa (Ontario)
K1A 0C5
(613) 995-4787

Édité par : Les McCagg
Mise en page par : Derrick Fuller

*Basé sur les données pour l'année 1989 à moins d'indication contraire.

Table des matières

Section I **Coopératives :** 1

A. Introduction 3

B. Qu'est-ce qu'une coopérative 3

C. Vue d'ensemble 4

D. Caractéristiques principales 6

Section II **Agriculture :** 7

A. Introduction 9

B. Coopératives de mise en marché agricole 10

C. Coopératives de fournitures agricoles 21

D. Organisations centrales 23

Section III **Coopératives de consommateurs :** 25

A. Coopératives de vente au détail 27

B. Coopératives de vente en gros 29

Section IV **Coopératives financières :** 31

A. Introduction 33

B. Coopératives de crédit (Credit Unions) 34

C. Caisses populaires 36

D. Coopératives d'assurances 38

E. Autres coopératives financières 39

Section V **Coopératives de logement** 41

Section VI **Coopératives de pêcheurs** 45

Section VII Energie : **49**

A. Co-enerco 51

B. Consumers' co-operative refineries limited 51

C. Coopératives de distribution de l'électricite et du gaz 52

D. Distribution de produits pétroliers 52

Section VIII Coopératives de production : **53**

A. Coopératives de production agricole 55

B. Coopératives autochtones et d'artisans 56

C. Coopératives forestières 57

D. Coopératives de travailleurs 58

Section IX Coopératives de services : **61**

A. Coopératives de soins de santé 63

B. Coopératives de soins a l'enfance 63

C. Coopératives de services agricoles 64

D. Divers 64

Section X Éducation et formation **65**

Section XI Relations avec les gouvernements : **69**

A. Introduction 71

B. Incorporation et surveillance 71

C. Structure de coordination fédérale 72

D. Ministères fédéraux desservant les coopératives 74

E. Structures des gouvernements provinciaux 76

F. Association nationale des adrateurs de législation coopérative 90

Section XII Associations nationales 91

Section XIII International 97

A. Commerce international 99

B. Développement international 99

Section XIV Les coopératives à travers le monde 101

Section I
Coopératives :

A. Introduction
B. Qu'est-ce qu'une coopérative
C. Vue d'ensemble
D. Caractéristiques principales

A. Introduction

Les coopératives existent au Canada depuis le milieu du 19e siècle. La première consistait en une mutuelle agricole d'assurance-incendie. À la fin du 19e siècle, des coopératives s'occupaient de la transformation de la crème, du calibrage des oeufs et de la mise en marché des céréales. Cependant, les coopératives de fournitures et de mise en marché agricoles sont à l'origine du développement subséquent des coopératives canadiennes.

Le mouvement des coopératives de crédit, qui constitue maintenant un élément important du secteur de la coopération, est né au Québec, où Alphonse Desjardins a fondé la Caisse populaire de Lévis en 1900.

Les coopératives constituent maintenant un secteur distinct et unique de l'économie canadienne.

B. Qu'est-ce qu'une coopérative

Définition

Une coopérative est une entité commerciale incorporée dans un but de service plutôt que de profit, pour répondre à des besoins économiques, sociaux ou culturels. Elle appartient à ses membres ou utilisateurs qui la contrôlent en disposant d'un vote chacun, par l'intermédiaire d'un conseil d'administration responsable de gérer les activités du personnel rémunéré. Les membres partagent tous les frais et les risques. Les sommes épargnées, une fois alloués les montants à la réserve générale, sont habituellement distribuées aux membres selon leur utilisation des services, peu importe leur investissement individuel. Certaines coopératives de consommateurs (à coûts directs) sont exploitées à titre d'organisations sans but lucratif qui vendent des produits au prix coûtant ou presque et dont les frais d'exploitation sont habituellement couverts par un droit d'utilisation hebdomadaire.

Régle générale, la plupart des coopératives canadiennes adhèrent aux six principes fondamentaux de la coopération adoptés par l'Alliance coopérative internationale en 1966. Voici ces principes :

1. Adhésion libre et volontaire

L'adhésion à une coopérative doit être volontaire et ne faire l'objet d'aucune limitation artificielle ou discrimination d'ordre social, politique ou religieux; elle doit être offerte à toute personne qui peut profiter des services de la coopérative et qui est prête à assumer les responsabilités connexes.

2. Contrôle démocratique

Les coopératives sont des organisations démocratiques. Leurs affaires doivent être administrées par des personnes élues ou nommées d'une manière convenue par les membres devant qui elles sont responsables. Les membres des coopératives primaires doivent avoir des droits égaux de vote (un membre - un vote) et de participation aux décisions qui ont une incidence sur leur organisation. Dans les autres types de coopératives, l'administration doit être structurée d'une manière démocratique et adaptée aux exigences de chaque situation.

3. Intérêt limité sur les parts

L'intérêt sur le capital social doit être nul, ou strictement limité.

4. Retour du trop-perçu aux membres

Le cas échéant, le trop-perçu ou les sommes épargnées provenant de l'exploitation de la coopérative appartiennent aux membres et doivent leur être distribués de manière telle que personne ne soit privilégiée. Les membres doivent décider du mode de remise, qui peut être l'un des suivants :

a) sommes affectées au développement commercial de la coopérative;

b) sommes affectées aux services communs;

c) distribution aux membres en proportion de leurs transactions avec la coopérative.

5. Education coopérative

Toutes les coopératives doivent veiller à enseigner à leurs membres, à leurs administrateurs, à leurs employés et au public les principes et les techniques de la coopération, en matière d'économie et de fonctionnement démocratique.

6. Coopération entre les coopératives

Pour mieux desservir les intérêts de leurs membres et de leur collectivité, toutes les coopératives doivent collaborer activement et par tous les moyens à l'échelle locale, nationale et internationale.

Il importe de remarquer que toutes les coopératives n'adhèrent pas aux six principes. Par exemple, certaines coopératives sont destinées exclusivement aux membres d'un groupe religieux ou ethnique.

C. Vue d'ensemble

En 1989, le chiffre d'affaires des coopératives non-financières a encore augmenté légèrement pour se situer à 15,3 milliards de dollars, soit 4,5 pourcent. Bien que c'était la troisième année consécutive où une légère augmentation était enregistrée, ce fut leur meilleure performance depuis 1984. De revenus supérieurs dans le secteur des céréales et des oléagineux furent responsables de près de la moitié des 660 millions de dollars d'augmentation de revenus des coopératives de commercialisation. Les coopératives de consommation et les coopératives d'approvisionnements agricoles ont progressé de 5,5 pour cent en général; le secteur de la machinerie étant la seule exception notable puisqu'on y a subi une diminution des revenus de l'ordre de 10 pour cent. L'ensemble des actifs ont augmenté de 8 pour cent principalement dû à une forte croissance des actifs immobiliers des coopératives de service. Sur une base régionale, la plus forte croissance est venue de loin de l'Ouest canadien.

En 1989, 4 096 coopératives non-financières, comptant plus de 3,2 millions de membres, ont atteint les revenus mentionnés plus haut avec des actifs de plus de 7,8 milliards de dollars; en 1988, on comptait 4 056 coopératives, 3,1 millions de membres, des actifs de 7,2 milliards de dollars et des revenus de 14,6 milliards de dollars. De ces coopératives, 900 oeuvraient dans le secteur agricole et regroupaient plus de 510 000 agriculteurs; le chiffre d'affaires de ces coopératives a été, en 1989, de 10,9 milliards de dollars soit près 71 pourcent du total pour le coopératives opérant en dehors du secteur financier.

En 1989, 2 807 coopératives de crédit et caisses populaires comptaient presque 9,2 millions de membres, soit 35 pour-cent de la population; leur actif était de 67,1 milliards de dollars pour des épargnes recueillies s'élevant à 59,4 milliards de dollars et des prêts pour un montant de 51,4 millards de dollars.

En 1989, 11 coopératives d'assurance détenaient un actif plus de 9,3 milliards de dollars, pour 9,0 millions de détenteurs de polices.

Résumé des coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Associations déclarantes			- nombre -		
De commercialisation	49	25	14	25	113
De consommation	217	18	236	101	572
D'approvisionnements et mixtes	102	32	55	18	207
Pêcheurs	30	2	3	26	61
Production	265	2	80	48	395
Services	1 146	400	1 024	178	2 748
Coop. de crédit et caisses populaires	530	696	1 339	242	2 807
Autres coopératives financières	na	na	na	na	13
Total	**2 339**	**1 175**	**2 751**	**638**	**6 916**
Nombre de membres			- en milliers -		
De commercialisation	266,9	10,5	14,3	6,0	297,7
De consommation	1 235,2	25,6	334,8	151,0	1 746,6
D'approvisionnements et mixtes	284,2	86,7	53,0	6,3	430,2
Pêcheurs	3,4	0,1	0,3	6,0	9,8
Production	11,2	0,4	4,7	3,9	20,2
Services	503,7	47,1	172,6	11,0	734,4
Coop. de crédit et caisses populaires	2 364,3	1 856,4	4 418,0	515,2	9 153,9
Autres coopératives financières	na	na	na	na	9 000,0
Total	**4 668,9**	**2 026,8**	**4 997,7**	**699,4**	**21 392,7**
Chiffre s d'affaires*			- en millions de dollars -		
De commercialisation	6 411,6	323,5	1 582,4	405,2	8 722,7
De consommation	1 947,8	92,8	444,5	485,8	2 970,9
D'approvisionnements et mixtes	777,5	669,9	704,2	27,4	2 179,0
Pêcheurs	72,5	3,1	2,9	106,3	184,8
Production	183,2	1,1	166,8	22,2	373,3
Services	503,7	144,4	173,4	29,0	850,5
Total	**9 896,3**	**1 234,8**	**3 074,2**	**1 075,9**	**15 281,2**
Actif			- en millions de dollars -		
De commercialisation	2 183,2	95,0	515,2	127,3	2 920,7
De consommation	715,8	21,8	113,6	123,5	974,7
D'approvisionnements et mixtes	321,8	187,3	261,1	11,6	781,8
Pêcheurs	45,6	0,3	3,1	41,8	90,8
Production	120,1	0,5	77,8	3,8	202,2
Services	1 256,2	742,9	683,2	155,0	2 837,3
Coop. de crédit et caisses populaires	20 301,0	10 202,0	34 758,0	1 795,0	67 056,0
Autres coopératives financières	na	na	na	na	31 059,0
Total	**24 943,7**	**11 249,8**	**36 412,0**	**2 258,0**	**105 922,5**

Source : Société canadienne de crédit coopératif rapport annuel et le Secrétariat aux coopératives

D. Caractéristiques principales

L'une des principales caractéristiques du système canadien de coopératives est son intégration poussée.

* Quatre grandes associations régionales approvisionnent au gros les coopératives agricoles et les coopératives de consommateurs.
* Les principales coopératives de mise en marché ont mis au point des programmes conjoints de promotion et d'exportation.
* Le système des coopératives de crédit (credit unions), par l'intermédiaire de ses centrales provinciales, et les principales coopératives régionales hors Québec ont formé une coopérative financière nationale, la **Société canadienne de crédit coopératif** dans le but de garantir que les liquidités du système demeurent à l'intérieur du secteur coopératif.
* **La Caisse centrale Desjardins de la Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins** du Québec joue le même rôle pour les coopératives de crédit francophones.
* **La Canadian Co-operative Association** coordonne le lobby législatif, les activités outre-mer et les relations avec les gouvernements pour le secteur coopératif anglophone. Les coopératives francophones ont quant à elles confiées au **Conseil canadien de la coopération** le soin de les représenter auprès du gouvernement fédéral et d'apporter un support au développement de la coopération hors Québec.

Section II
Agriculture :

A. **Introduction**
B. **Coopératives de mise en marché**
C. **Coopératives de fournitures agricoles**
D. **Organisations centrales**

A. Introduction

L'importance des coopératives dans le secteur agricole est un fait dominant de l'économie canadienne. En 1989, 40 pour-cent des rentrées de fonds agricoles ont été obtenues par des coopératives, notamment dans les domaines des céréales et des oléagineux, des produits laitiers, de la volaille et des oeufs, du bétail ainsi que des fruits et légumes. Pour ce qui est des fournitures agricoles, les coopératives contrôlent 36 pour-cent des ventes d'engrais et de produits chimiques, 26 pour-cent des ventes d'aliments pour animaux et 12 pour-cent des ventes de machinerie.

Les coopératives ne sont pas que de petites entreprises et ne fonctionnent pas qu'à petite échelle. On retrouve dix-huit coopératives agro-alimentaires parmi les 500 entreprises retenues par le Financial Post pour 1989. Dans le secteur agricole, 7 des 10 plus importantes entreprises agro-alimentaires canadiennes sont des coopératives; leurs recettes combinées s'élèvent à 8,2 milliards de dollars.

Les dix plus grosses entreprises agricoles au Canada en 1989

Compagnie	FP500 Rank 1989	Chiffre de ventes ou revenues d'exploitation $'000
Commission canadienne du blé	25	4 278 972
Saskatchewan Wheat Pool[a]	73	1 592 151
Federated Co-operatives Limited	78	1 486 935
Cargill	80	1 463 392
Coopérative Fédérée de Québec	86	1 381 640
Alberta Wheat Pool[a]	94	1 293 253
Sumitomo Canada Limited	102	1 160 432
United Grain Growers[a]	107	1 037 676
Agropur	135	782 774
XCAN Grain[b]	154	670 236

[a] Les ventes comprennent le grain acheté pour le compte de la Commission canadienne du blé qui lui est ensuite livré.
[b] Proprit par les coopératives.
Les coopératives sont indiquées en caractères gras.
Source : Financial Post 500 / été 1990

B. Coopératives de mise en marché agricole

En 1989, les coopératives détenaient une part importante de la mise en marché des denrées, comme l'illustre le tableau suivant.

Les coopératives de mis en marché et leur part du marché, 1989

Produits	Part du marché (millions de dollars)	Chiffre d'affaires estimée (%)
Céréales et oléagineux	3 545,1	68
Produits laitiers	2 607,3	56
Volaille et oeufs	372,9	28
Bétail	554,5	18
Fruits et légumes	246,4	15
Produits du miel et de l'érable	32,0	26

Source : Secrétariat aux Coopératives

On retrouve des coopératives de mise en marché dans toutes les provinces. La plupart d'entre elles sont des organisations modernes qui disposent d'une vaste expérience de la transformation et de la mise en marché des produits agricoles, ce qui leur permet de concurrencer les entreprises privées les plus importantes.

Leur présence a des effets économiques considérables. Elles paient 578,0 millions de dollars en salaires à près de 21 000 employés à plein temps. Elles ont ensemble un chiffre d'affaires de 8,7 milliards de dollars, ce qui représente 57,1 pour-cent du chiffre d'affaires total de toutes les coopératives non financières du Canada, et elles ont un actif de 2,9 milliards de dollars, dont 1,2 milliards de dollars (ou 41,4 pour-cent) appartiennent aux membres.

i) Céréales, oléagineux et cultures spéciales

Les trois groupements de vente de blé (Pools) et la United Grain Growers, dont les ventes à près de 4,8 milliards de dollars, traitent près de 80 pour-cent des céréales et des oléagineux cultivés dans les quatre provinces de l'Ouest. L'United Co-operatives of Ontario et ses coopératives affiliées jouent un rôle semblable mais moins important en Ontario, avec des ventes de grains et d'oléagineux s'élevant à 38,2 millions de dollars. Au Québec, la Coopérative fédérée (C.F.Q.) et ses membres a eu des ventes de grains de plus de 21,9 millions de dollars.

Résumé des données des coopératives de transformation et de mise en marché agricoles déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec*	Atlantique	Canada
Nombre de coopératives	49	25	14	25	113
Membres actifs	164 846	6 047	14 344	3 677	188 914
Employés à plein temps	12 699	704	5 206	1 825	20 434
Employés à mi-temps	1 864	279	362	289	2 794
Salaires (en millions de dollars)	370,5	18,8	139,4	49,3	578,0
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	6 411,6	323,5	1 582,4	405,2	8 722,7
Actif (en millions de dollars)	2 183,2	95,0	515,2	127,3	2 920,6
Avoir des membres (en millions de dollars)	936,7	41,9	199,4	46,4	1 224,4

* Ce tableau ne comprend pas les activités d'abattage et de salaison de la Coopérative fédérée de Québec.
Source : Secrétariat aux coopératives

Résumé des données des coopératives de céréales et d'oleagineux déclarantes au Canada, 1989

(y compris les activités qui ne sont pas liées aux céréales ni aux oleagineux)

Nombre de coopératives	12
Membres actifs	151 246
Employés à plein temps	6 719
Employés à mi-temps	359
Salaires (en millions de dollars)	210,5
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	4 862,5
Actif (en millions de dollars)	1 697,0
Avoir des membres (en millions de dollars)	727,5

Source : Secrétariat aux coopératives

Céréales et oleagineux vendus par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
			- million dollars -		
Céréales	2 752,0	83,9	21,9	0,4	2 858,2
Oléagineux	759,0	53,2	n.a.	0,0	812,2
Total	**3 511,0**	**137,1**	**21,9**	**0,4**	**3 670,4**

Source : Secrétariat aux coopératives

Toutes les coopératives céréalières jouent un rôle important dans l'exportation des denrées produites par les membres et les trois groupements de l'ouest ont mis sur pied une filiale commune, XCAN Grain, pour coordonner les exportations dont ne s'occupe pas la Commission canadienne du blé.

Principales coopératives de mise en marché des céréales, des oleagineux et des cultures spéciales

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Alberta Wheat Pool (1929)	Calgary (Alberta) (403) 290-4910	Ray Schmitt, président D. S. Heasmon, dir. gén.
Manitoba Pool Elevators (1925)	Winnipeg (Manitoba) (204) 947-1171	Charlie Swanson, président Greg Arason, dir. gén.
Saskatchewan Wheat Pool (1924)	Regina (Saskatchewan) (306) 569-4411	Garf Stevenson, président J. M. Fair, dir. gén.
United Grain Growers Ltd.(1906)	Winnipeg (Manitoba) (204) 944-5656	Ted Allen, président Brian Hayward, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

ii) Produits laitiers

Les coopératives sont omniprésentes dans le secteur des produits laitiers à travers le monde. En 1988, elles ont mis en marché 57 pour-cent du lait produit par les agriculteurs canadiens.

Résumé des données des coopératives laitières déclarantes au Canada, 1989

Nombre de coopératives	26
Membres actifs	23 119
Employés à plein temps	9 926
Employés à mi-temps	676
Salaires (en millions de dollars)	258,8
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	2 879,8
Actif (en millions de dollars)	915,3
Avoir des membres (en millions de dollars)	408,7

Source : Secrétariat aux coopératives

Produits laitiers vendus par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	- millions de dollars -
Ouest	851,3
Ontario	158,1
Québec	1 397,4
Atlantique	231,4
Canada	**2 638,2**

Source : Secrétariat aux coopératives

Au cours de l'année 1989, Manitoba Dairy Co-op Ltd. s'est trouvée en difficultés financières et fut achetée par Dairy Producers Co-op de la Saskatchewan. Au cours de l'année 1990, le Northern Alberta Dairy Pool a acheté les facilités de Palm Dairies Ltd. qui se trouvaient en dedans du térritoire où il opèrait. Les coopératives détiennent une position prédominante dans toutes les provinces à part l'Ontario. Les coopératives laitières en Ontario, Gay Lea Foods Co-operative Ltd. étant au premier rang, ont réussi à atteindre au moins 20% de la totalité du marché provincial. Nutrinor et la Chaîne coopérative du Saguenay se sont fusionnées en 1989, réduisant à six le nombre de coopératives laitières importantes au Québec. Ces six coopératives laitières, Agropur étant au premier rang, contrôlent maintenant plus de 80% du marché pour le lait industriel, à peu près 50% du marché pour le lait nature, et elles représentent entre elles à peu près 50% du volume total des coopératives laitières au Canada. En février 1990, cinq coopératives ont pris la décision d'amalgamer leurs opérations de transformation et de mise en marché du lait industriel pour mieux être en mesure de concurrencer les multinationales agro-alimentaires. Elles sont d'avis que c'est seulement en travaillant ensemble qu'elles pourront préserver leur position stratégique sur le marché. Elles vont moderniser leurs usines de transformation pour réduire les coûts et rencontrer la demande toujours grandissante pour les fromages spéciales, le cheddar, les desserts à base crême glacée et le yogourt à boire. La production de beurre doit être réduite à cause du surplus important qui provient d'une plus grande consommation de margarine et de produits laitiers à gras réduit.

Purdel et Agropur ont aussi décidé de combiner leurs opérations dans le lait nature à travers une nouvelle corporation, NATREL, qui sera la propriété conjointe de ces deux et d'un troisième partenaire indépendant.

Les coopératives font la transformation de presque tous les produits laitiers : le lait nature, le beurre, le lait en poudre, presque tous les fromages, le yogourt, le lait UHT, le lait condensé, la crème glacée et les jus à base lait.

Dans la partie ouest du Canada, les revenus des coopératives laitières qui découlent de la transformation et de la mise en marché se chiffrent à plus de $850 millions de dollars, et ceux des coopératives laitières des provinces Maritimes se chiffrent à plus de $230 millions de dollars.

Principales coopératives laitières

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Agropur, coopérative agroalimentaire (1938)	Granby (Québec) (514) 375-1991	Raymond St-Cyr, prés. Claude Ménard, dir. gén.
Fraser Valley Milk Producers Co-op Assn. (1913)	Vancouver (Colombie-Britannique) (604) 420-6611	James Waardenburg, prés. David E. Coe, dir. gén.
Purdel, coopérative agroalimentaire (1928)	Bic (Québec) (418) 736-4363	Napoléon Théberge, prés. Norman Ruest, dir. gén.
Central Alberta Dairy Pool (1924)	Red Deer(Alberta) (403) 346-2074	Clarence Amulung, prés. Alvin Johnstone, dir. gén.
Agrinove, co-op agro-alimentaire (1941)	Saint-Claire (Québec) (418) 883-3301	Renelle Valade, prés. Jean-Louis Lavoie, dir. gén.
Gay Lea Foods Co-operative (1958)	Weston (Ontario) (416) 741-0261	Fred Meier, prés. P.A. McLinden, dir. gén.
Dairy Producers Co-operative Ltd. (1972)[1]	Régina (Saskatchewan) (306) 924-1300	E. Haupstein, prés. (Vacant), dir. gén.
Northern Alberta Dairy Pool Ltd. (1928)	Edmonton (Alberta) (403) 451-3890	John Killoran, prés. D. A. Smith, dir. gén.
Scotsburn Co-op Ltd., The (1946)	Scotsburn (Nouvelle-Écosse) (902) 485-8023	Don Porter, prés. Jim MacConnell, dir. gén.
Farmers' Co-op Dairy Ltd.(1964)	Halifax (Nouvelle-Écosse) (902) 835-3373	Doug Bailey, prés. & dir. gén.
Coopérative agricole de la Côte Sud (1942)	La Pocatière (Québec) (418) 856-3807	Yvan Dionne, prés. Gaston Daré, dir. gén.
Nutrinor, coopérative agroalimentaire du Saguenay Lac Saint-Jean (1981)[2]	Chambord (Québec) (418) 343-2470	Gaston Lajoie, prés. Bernard Bergeron, dir. gén.
Agrodor, coopérative agroalimentaires des Vallées Outaouais-Laurentides (1939)	Thurso (Québec) (819) 985-2242	Yvon Dinel, prés. Damien Raby, dir. gén.

[1] Dairy Producers Co-operative Ltd. a achété La Manitoba Dairy Co-op Ltd. au cours de 1989.
[2] Nutrinor et la Chaîne coopérative du Saguenay ont fusionné en 1989 et ont conservé le nom Nutrinor.
Source : Secrétariat aux coopératives

iii) Bétail

Les coopératives des cinq provinces situées à l'ouest du Québec n'offrent que des services de vente pour le bétail de remplacement et le bétail fini. B.C. Livestock Producers Co-op, Community Auction Sales of Alberta, Saskatchewan et Manitoba Wheat Pools s'occupent de la consignation de bétail de remplacement pour les producteurs. U.C.O. agit à titre de commissionnaire aux parcs à bestiaux publics de l'Ontario et met en marché 40 pour-cent de tout le bétail fini qui passe par ces parcs. Elle fournit également une quantité importante de bétail de remplacement dans trois parcs de rassemblement et s'occupe d'exportation.

Résumé des données des coopératives de bétail déclarantes au Canada, 1989

Nombre de coopératives	18
Membres actifs	5 272
Employés à plein temps	44
Employés à mi-temps	175
Salaires (en millions de dollars)	1,4
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	130,9
Actif (en millions de dollars)	8,5
Avoir des membres (en millions de dollars)	2,3

Source : Secrétariat aux coopératives

Bétail vendu par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Bétail :			- milliers de dollars -		
Bovins et ovins	592,8	10,7	0,0	5,6	609,1
Porcins	28,1	14,2	14,2	47,7	104,2
Total	**620,9**	**24,9**	**14,2**	**53,3**	**713,3**

Source : Secrétariat aux coopératives

La Coopérative fédérée de Québec (C.F.Q.) et quelques-uns de ses membres transforment une forte proportion des bestiaux, et notamment des porcs, produits dans cette province; elle possède Legrade Inc. et Turcotte et Turmel Inc. et elle exploite trois abattoirs (Vallée Jonction, Princeville et Saint-Charles dans le comté de Bellechasse). La division des salaisons de la C.F.Q. a rapporté des ventes de 308 millions de dollars et une production total de 335 millions de livres (152 000 tonnes métriques). Les coopératives québécoises s'occupent de près du quart de toute la viande transformée dans la province.

Principales coopératives de bétail

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
B.C.L.S. Producers Co-op Assn. (1942)	Kamloops (Colombie-Britannique) (604) 573-3939	John Morrison, prés. Don Petrar, dir. gén.
Quality Swine Co-op of Ontario (1974)	Shedden (Ontario) (519) 764-2300	Adrian Van Dyk, prés. Jim Hunter, dir. gén.
Community Auction Sale Assn. Ltd. (1952)	Pincher Creek (Alberta) (403) 627-3466	Edwin Hochstein, prés. Bob Lawson,
Grey Bruce Livestock Co-op (Wiarton) (1975)	Walkerton (Ontario) (519) 881-3301	Wilf Astcroft, prés. M. R. Bolton, sec.
West Kings Livestock Co-op Ltd. (1966)	Berwick (Nouvelle-Écosse) (902) 538-3741	K. Rafuse, prés. Sylvia Palmer, dir. gén.
Interlake Cattlemen's Co-op Assn. Ltd. (1959)	Oakview (Manitoba) (204) 768-2360	Keith Halderson, prés. Dorothy Halderson, sec.

Source : Secrétariat aux coopératives

iv) Volaille et oeufs

Lilydale en Alberta et en Colombie-Britannique, et Granny's au Manitoba s'occupent d'une partie importante de la transformation de la volaille sur une base coopérative dans l'Ouest du Canada.

Résumé des données des coopératives de volaille et d'oeufs déclarantes au Canada, 1989

Nombre de coopératives	6
Membres actifs	1 420
Employés à plein temps	2 325
Employés à mi-temps	128
Salaires (en millions de dollars)	60,7
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	388,7
Actif (en millions de dollars)	103,5
Avoir des membres (en millions de dollars)	47,7

Source : Secrétariat aux coopératives

Il est estimé que plus du Tiers, la C.F.Q. a abattu de tous les poulets de gril produits au Québec; si l'on ajoute à cela la Coopérative de Dorchester et la Société coopérative avicole de Saint-Damase la proportion de la production transformée par les coopératives atteint presque 60 pour-cent.[1]

Les coopératives transforment environ les trois quarts de la production de dinde au Québec.

L'A.C.A. joue aussi un rôle important dans la transformation de la volaille en Nouvelle-Écosse; elle traite environ 50 pour-cent des poulets et 40 pour-cent des oeufs.

Produits de volaille et oeufs vendus par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
		- millions de dollars -			
Volaille	200,0	–	114,4	31,3	345,7
Oeufs	11,8	0,9	0,9	13,6	27,2
Total	**211,8**	**0,9**	**115,3**	**44,9**	**372,9**

Source : Secrétariat aux coopératives

Principales coopératives de volaille et d'oeufs

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Lilydale Co-op Ltd. (1976)	Edmonton (Alberta) (403) 476-6261	T. Donkersgoed, prés. H. Van Zeggelaar, dir. gén.
Granny's Poultry Co-op (Man.) Ltd. (1979)	Winnipeg (Manitoba) (204) 488-2230	Randall Schroeder, prés. du conseil d'administration Fred Miller, dir. gén.
Coopérative de Dorchester (1949)	St. Anselme (Québec) (418) 882-2386	Jean-Roch Ferland, prés. Marcel Boutin, dir. gén.
ACA Co-operative Assoc. Ltd. (1943)	New Minas (Nouvelle-Écosse) (902) 681-6161	Bill Kenny Jr., prés. du conseil d'administration Karl Larsen, prés. et dir. gén.
Provincial Poultry Co-op Society Ltd. (1976)	Portugal Cove (Terre-Neuve) (709) 895-6581	Robert Murphy, prés. Ray Noftall, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

[1] Bastien, R., O. Hamelin and G. Roy, Les coopératives au Québec : problématique et potentiel de développement, Dossiers, OPDQ, Québec, 1980.

v) Fruits et légumes

Les coopératives les plus fortement présentes dans ce secteur de la mise en marché sont les coopératives associées au B.C. Tree Fruit Marketing Board. Norfolk Fruit Growers Co-op en Ontario et Scotian Gold en Nouvelle-Écosse occupent également une part importante du marché dans leur province. À un degré moindre, les coopératives s'occupent de la transformation et de la mise en marché des fruits et des légumes dans la plupart des autres provinces.

Résumé des données des coopératives de fruits et du légumes déclarantes au Canada, 1989

Nombre de coopératives	36
Membres actifs	2 672
Employés à plein temps	786
Employés à mi-temps	1 219
Salaires (en millions de dollars)	29,0
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	277,3
Actif (en millions de dollars)	111,2
Avoir des membres (en millions de dollars)	17,3

Source : Secrétariat aux coopératives

Fruits et légumes mis en marché par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Fruits	109,1	16,1	1,9	4,5	131,6
Légumes	99,3	14,9	17,3	1,7	133,2
Total	**208,4**	**31,0**	**19,2**	**6,2**	**264,8**

Source : Secrétariat aux coopératives

La Norfolk Fruit Growers Co-op de l'Ontario est plus importante que Scotian Gold mais elle occupe une part du marché plus limitée. Ces coopératives s'occupent de la transformation des fruits et de l'entreposage des produits frais. East Chilliwack de la Colombie-Britannique ne s'occupe plus de la transformation des baies comestibles mais d'autre coopératives jouent un rôle important dans la mise en marché des bleuets et des canneberges dans toutes les provinces où ces fruits sont cultivés.

Pour ce qui est des légumes, c'est en Colombie-Britannique que les coopératives occupent la plus grande part du marché régional; en Alberta et au Manitoba, les co-operatives des légumes ont réalisé 9,7 millions de dollars de ventes. En Ontario, il y a plusieurs coopératives de légumes et la plus importante est l'Eastern Ontario Vegetable Growers Co-op Inc. qui congèle des produits.

Au Québec, les coopératives détiennent près de 20 pour-cent du marché des fruits et des légumes.[1] Les coopératives de fruits et de légumes s'occupent de la transformation et de la mise en marché des pommes de terre, du tabac pour cigares, des fraises, des bleuets, des tomates, des carottes, des oignons, des pommes, etc.

Dans le région Atlantique, plusieurs coopératives mettent en marché et dans certains cas, transforment une large sélection de fruits et de légumes.

Principales coopératives de fruits et de légumes

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
B.C. Fruits Packers Co-op Ltd. (1984)	Kelowna (Colombie-Britannique) (604) 763-7003	R. R. King, prés. et dir. gén
Okanagan North Growers Co-op (1913)	Vernon (Colombie-Britannique) (604) 766-2527	Gordon Marshall, prés. B. J. Fifer, dir. gén
Okanagan Similkameen Co-op Growers Assn. (1981)	Oliver (Colombie-Britannique) (604) 498-3491	Garth Kunz, prés. Jim Kemes, dir. gén
B.C. Coast Vegetable Co-op Assn. (1945)	Richmond (Colombie-Britannique) (604) 278-6234	George Wright, prés. Patrick Killean, dir. gén
Fraser Valley Mushroom Growers Co-operative Ass. (1955)	Langley (Colombie-Britannique) (604) 888-2811	Huu Quach, prés. du conseil d'administration et vice-prés executif Ken Halverson, dir. gén
Scotian Gold Co-op Ltd. (1937)	Kentville (Nouvelle-Écosse) (902) 679-2191	Allister Marshall, prés. du conseil d'administration et vice-prés. executif David Cudmore, dir. gén
Norfolk Fruit Growers Assn. (1906)	Simcoe (Ontario) (519) 426-0640	Harry Schooley, prés. Tom O'Neill, dir. gén.
Eastern Ontario Vegetable Growers Co-op Inc. (1976)	Trenton (Ontario) (613) 394-2113	Robert G. Pettey, prés. R. Borthwick, dir. gén

Source : Secrétariat aux coopératives

[1] Bastien, R., O. Hamelin et G. Roy, op. cit.

vi) Miel et sirop d'érable

Il y a deux importantes coopératives de miel dans l'Ouest du Canada : Alberta Honey Producers Co-operative Ltd. et Manitoba Co-operative Honey Producers qui transforment et mettent en marché des produits du miel évalués en 1989 à quelque 14,7 millions de dollars pour leurs 406 membres par l'intermédiaire de Beemaid Honey Ltd.

Au Québec, les coopératives de sirop d'érable sont très actives. En 1989, leurs 2 810 membres ont vendu du sirop d'érable et des produits connexes pour une valeur de 17,3 millions de dollars, notamment par l'intermédiaire des Producteurs de sucre d'érable du Québec de Plessisville qui assurent 35 pour-cent de la production mondiale.

Produits du miel et de l'érable vendus par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	- millions de dollars -
Ouest	14,7
Ontario	–
Québec	17,3
Atlantique	–
Canada	**32,0**

Source : Secrétariat aux coopératives

Principles coopératives de produits du miel et de l'érable

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Alberta Honey producers Co-operative Ltd. (1940)	Edmonton (Alberta) (403) 483-5020	Eric Abell, prés. Roy Sterling, dir. gén.
Manitoba Co-op Honey Producers (1938)	Winnipeg (Manitoba) (204) 783-2240	Ron Bacon, prés. Ida MacLeod, dir. gén.
Beemaid Honey Limited	Winnipeg (Manitoba) (204) 783-2240	Paul Belisle, prés. et dir. gén.
Les Producteurs de sucre d'Erable du Québec (1969)	Plessisville (Québec) (819) 362-3241	A.P. Laroche, prés. Gaston Rioux, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

C. Coopératives de fournitures agricoles

Les fournitures agricoles comprennent les aliments pour animaux, les engrais et les produits chimiques, les semences, la machinerie et tout ce dont ont besoin les agriculteurs sur leur ferme; il faut également inclure une partie des ventes de produits pétroliers et de matériaux de construction. La proportion de produits pétroliers, utilisés sur les fermes, détenue par les coopératives est évaluée à 50 pour-cent.

Résumé des données des coopératives de fournitures agricoles* déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Nombre de coopératives	102	32	55	18	207
Membres actifs	172 324	74 607	52 952	5 124	305 007
Employés à plein temps	1 441	1 297	1 971	89	4 798
Employés à mi-temps	418	142	262	60	882
Salaires (en millions de dollars)	43,8	17,5	46,6	1,8	109,7
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	777,5	669,9	704,2	27,4	2 179,0
Actif (en millions de dollars)	321,8	187,3	261,1	11,6	781,8
Avoir de membres(en millions de dollars)	164,2	47,8	102,4	3,7	318,1

* matériel agricole, aliments du bétail, produits pétroliers, divers
Source : Secrétariat aux coopératives

Fournitures agricoles vendus par les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Aliments pour animaux	172,8	133,0	300,8	37,5	644,1
Engrais et produits chimiques	523,8	129,0	47,5	4,8	705,1
Semences	68,1	17,6	7,4	2,5	95,6
Autres fournitures de ferme	212,7	61,0	108,3	9,1	391,1
Machinerie	109,8	3,5	58,3	2,9	174,5
Total	**1 087,2**	**344,1**	**522,3**	**56,8**	**2 010,4**

Source : Secrétariat aux coopératives

Produits pétroliers et matériaux de construction vendus par les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Produits pétroliers	712,9	189,4	137,6	51,8	1 091,7
Matériaux de construction	170,6	36,3	11,2	8,2	226,3

Source : Secrétariat aux coopératives

Des 644 millions de dollars qu'a rapportés la vente d'aliments pour animaux par les coopératives au Canada, plus de la moitié ont été recueillis par les coopératives membres de la Coopérative fédérée de Québec. Les coopératives de l'Ontario et de l'Ouest en recueillent respectivement 21 pour-cent et 27 pour-cent et les ventes des coopératives des Maritimes s'élèvent à environ 38 millions de dollars.

Les coopératives jouent un rôle très important dans cette industrie manufacturière. Par exemple, au Québec en 1984, les coopératives agricoles ont desservi un tiers du marché, en vendant 55 pour-cent des aliments pour vaches laitières, entre 30 et 35 pour-cent des aliments pour porcs et 30 pour-cent des aliments pour la volaille.

Pour ce qui est des ventes d'engrais et de produits chimiques, les coopératives de l'Ouest recueillent le montant le plus élevé, soit plus de 523 millions de dollars, mais occupent moins de 15 pour-cent d'un marché où leur présence décroît face à une forte concurrence. L'U.C.O. occupe près du tiers du marché ontarien. Au Québec, la C.F.Q. et les coopératives locales, qui disposent de 25 centres de fabrication, contrôlent le quart du marché.

La C.F.Q. est le plus important distributeur indépendant de produits pétroliers au Québec; elle vend les trois quarts de produits pétroliers utilisés sur les fermes québécoises. Pour sa part, la Federated exploite une raffinerie de pétrole en Saskatchewan depuis 1934 et grâce à l'assistance financières des gouvernements fédéral et provincial, elle débutera l'opération d'une usine de valorisation du pétrole brut en 1989. Un groupe de centrales de coopératives de crédit et de caisses populaires ainsi que la plupart des principales coopératives centrales participent, en coentreprise avec le gouvernement fédéral, à Co-enerco pour l'exploration pétrolière et la mise au point d'autres sources d'énergie.

Le groupe québécois contrôle la moitié du marché des semences de cette province, avec 7 pour-cent des ventes coopératives de semences qui se chiffrent à 96 millions de dollars.

Les ventes de machinerie se sont élevées à 175 millions de dollars et sont concentrées dans l'Ouest et au Québec. Au québec, les coopératives occupent 23 pour-cent du marché des tracteurs, 15 pour-cent de celui des moisonneuses-batteuses, 25 pour-cent de celui de matériel laitier et 40 pour-cent de celui des faucheuses.

Principales coopératives de fournitures agricoles

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
United Co-operatives of Ontario (1914)	Mississauga (Ontario) (416) 890-8500	Claude Gauthier, prés. Bob Bethune, dir. gén.
United Farmers of Alberta Co-op Assn. Ltd. (1918)	Calgary (Alberta) (403) 258-4500	Howard B. Haney, prés. Jim Schindler, dir. gén.
Coopérative Fédérée de Québec (1922)	Montréal (Québec) (514) 384-6450	A-Roger Pelletier, prés. Jean-Marc Bergeron, dir. gén.
COMAX, Coopérative Agricole Régionale de Ste-Rosalie (1979)	Ste-Rosalie (Québec) (514) 799-3211	Réal Laflamme, prés. Martial Danserau, dir. gén.
East Chilliwack Agricultural Co-op (1963)	Chilliwack (Colombie-Britannique) (604) 792-4211	Allan Toop, prés. Kevin Conway, dir. gén.
Norfolk Co-op Company Ltd. (1921)	Simcoe (Ontario) (519) 426-2740	Tom Montague, prés. Robert Winch, dir. gén.
Société Coopérative Agricole des Bois-Francs (1974)	Victoriaville (Québec) (819) 758-0671	Roger Béliveau, prés. Claude Giguère, dir. gén.
Unicoop Coopérative Agricole (1979)	St-Hénédine (Québec) (418) 935-3651	Ghislain Cloutier, prés. Jacques Brulotte, dir. gén.
Otter Home & Farm Co-op (1922)	Aldergrove (Colombie-Britannique) (604) 530-9588	Tom Wildeboer, prés. Allan Dickson, dir. gén.
Société Coopérative Agricole La Seigneurie (1941)	Neubois (Québec) (418) 475-6645	Maurice Bélanger, prés. Jean-Yves Corriveau, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

D. Organisations centrales

La Canadian Co-operative Implements Ltd. (CI), dont le siège social est à Winnipeg a été mise sur pied en 1940 pour fabriquer et distribuer de la machinerie agricole. Elle dessert 24 500 membres dans les provinces des Prairies et au nord-est de la Colombie-Britannique. Pour l'année se terminant le 31 octobre 1989, ses ventes se sont chiffrées à 60,3 millions de dollars. L'entreprise a souffert du ralentissement générale qu'ont connu les ventes de machinerie agricole et a dû recevoir l'assistance financière des gouvernements fédérale et provinciaux aussi bien que du secteur coopératif. Elle a actuellement une entente de fabrication avec Vicon Inc. et distribue de la machinerie et une ligne de tracteurs à travers son réseau de dépositaires. C'est la dernière année que nous incluons les résultats de Co-op Implements, qui, après de nombreuses années de résistance dans un marché de la machinerie totalement déprimé dans les provinces de l'Ouest, fut mise en faillite au début de 1991. Plusieurs succursales on été mises en vente et il est possible qu'un certain nombre d'entres elles se retrouvent dans nos statistiques comme coopératives indépendantes.

La Canadian Co-operative Wool Growers Ltd. est une organisation nationale qui fournit depuis plusieurs années près de 70 pour-cent de la laine apportée aux postes de classement enregistrés auprès du gouvernement.

La Western Co-operative Fertilizers Ltd. (WCFL) a été incorporée en 1964; elle a été formée par l'association de Federated Co-ops et des trois groupements de vente de blé des Prairies pour fournir de l'engrais aux coopératives de l'Ouest du Canada. Sa première usine construite près de Calgary (Alberta) avait à l'origine une capacité de 225 000 tonnes, laquelle a été portée depuis à 500 000 tonnes. En 1974, WCFL s'est jointe à United Co-operatives of Ontario, la Coopérative fédérée de Québec et CF Industies, un important fabricant coopératif d'engrais en Amérique de Nord, pour former la Canadian Fertilizers Ltd. qui a construit un grand complexe de fabrication d'engrais à Medicine Hat, en Alberta. La Federated Co-operatives Ltd. s'est récemment retirée de WCFL, qui en 1987 a fermé ses installations de Calgary.

L'United Co-operatives of Ontario (U.C.O.) agit à la fois à titre de grossiste et, par l'intermédiaire de ses succursales, de détaillant. Elle est le principal fournisseur des parcs à bestiaux de Toronto. Elle vend les céréales de certains de ses membres et fournit des aliments pour animaux à d'autres membres. Elle offre à ses 49 000 membres directs et aux 45 000 membres de ses coopératives affiliées une vaste gamme de fournitures agricoles et de biens de consommation. U.C.O. a vendu ses parts dans Intrade Inc., une coopérative d'investisement qui appartient à des coopératives américaines et européennes. En 1980, l'U.C.O. a ouvert un nouveau terminal céréalier en eau profonde à Windsor (Ontario), conçu pour le chargement et le déchargement d'océaniques. Maintenant, ce terminal et la propriété de Archer Daniel Midland. L'U.C.O. a reçu une aide fédérale de 7,5 millions de dollars de plus pendant trois ans à titre de contribution recouvrable. Ceci s'inscrit dans la restructuration financière globale d'U.C.O. qui fut mise en oeuvre en mars 1985.

La Coopérative fédérée de Québec s'occupe à la fois de la mise en marché de produits agricoles et de la vente en gros de fournitures agricoles pour les 29 570 agriculteurs membres de ses 103 coopératives locales et régionales partout au Québec. Son siège social est à Montréal et elle a 3 758 employés dans la province. Elle est le plus important transformateur de volaille du Québec et vend principalement sous la marque de commerce "Flamingo". Elle joue un rôle de premier plan dans la mise en marché des produits laitiers, secteur le plus important de l'agriculture québécoise. Elle fournit également des conseils techniques et les services de conseillers en gestion aux coopératives locales. La Coopérative fédérée contrôle quelque 20 pour-cent des salaisons de la province. Pour ce qui est des fournitures, elle offre à ses membres pratiquement tous les produits dont ils peuvent avoir besoin, y compris la machinerie agricole, et ce afin de respecter la promesse de son slogan "tout sous un même toit".

La Co-op Atlantique a eu soixante-cinq ans en 1991. Partie de peu, cette coopérative est devenue une institution importante dans le milieu économique des provinces de l'Atlantique où elle dessert 70 000 membres. Co-op Atlantique s'occupe surtout de la vente de biens de consommation et de fournitures agricoles, mais elle s'est lancée dans la mise en marché du bétail, agissant pendant un certain temps à titre d'agent de ventes pour les offices de mise en marché des porcs du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse. Elle offre des biens de consommation, des fournitures agricoles et des services de gestion avec près de 1 000 employés à ses 176 coopératives. Elle a réagi à la hausse du coût du logement en établissant une filiale, Atlantic Peoples Housing, qui a réalisé plusieurs projets au Nouveau-Brunswick et à l'Ile-du-Prince-Édouard, et a agi par l'intermédiaire d'une société sans but lucratif, People Park Towers Inc., financée par la Société canadienne d'hypothèques et de logement mais gérée par Co-op Atlantique.

Section III
Coopératives de consommateurs :

A. Coopératives de vente au détail
B. Coopératives de vente en gros

A. Coopératives de vente au détail

À l'échelon local, on retrouve des coopératives de vente au détail qui vont des petits clubs d'achat dans lesquels quelques familles regroupent leurs commandes d'épicerie et achètent d'un grossiste, à de très grandes organisations. En 1989, elles ont vendu pour plus de 2,1 milliards de dollars de produits alimentaires, de tissus, de quincaillerie et d'autres biens de consommation.

Produits alimentaires et autres biens de consommation vendus par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Produits alimentaires	964,1	41,1	363,5	362,0	1 730,7
Tissus et quincaillerie	182,0	8,5	12,5	38,8	241,8
Autres biens	106,7	11,5	50,1	1,8	170,1
Total	**1 252,8**	**61,1**	**426,1**	**402,6**	**2 142,6**

Source : Secrétariat aux coopératives

Le total des ventes des 360 coopératives membres de Federated Co-operatives Limited se sont chiffrées à plus de 2,2 milliards de dollars : ces coopératives offrent aux consommateurs des aliments, des appareils ménagers et des meubles, des produits pétroliers et des matériaux de construction; elles ont réalisé le plus haut taux de pénétration coopérative de n'importe quelle région du Canada. C'est à Calgary que l'on retrouve la plus grosse coopérative de consommateurs en Amérique du Nord; elle occupe près de 40 pour-cent du marché local de la vente au détail. Les coopératives de consommateurs de Calgary, Edmonton, et Nanaimo occupent aussi une part importante du marché de leur secteur commercial.

Coopératives de consommateurs déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Nombre de coopératives	217	18	236	101	572
Membres actifs (en milliers)	1 072,5	22,0	334,8	135,1	1 564,4
Employés à plein temps	5 294	324	1 492	1 259	8 369
Employés à mi-temps	6 130	156	284	1 305	7 875
Salaires (en millions de dollars)	194,4	6,4	45,2	38,2	284,2
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	1 947,8	92,8	444,5	485,8	2 970,9
Actif (en millions de dollars)	715,8	21,8	113,6	123,5	974,7
Avoir des membres (en millions de dollars)	414,7	11,3	53,0	56,5	535,5

Source : Secrétariat aux coopératives

Les coopératives de consommateurs de l'Ontario et du Québec offrent des services dans certains centres mais leur présence se fait généralement peu sentir sur les principaux marchés urbains.

Le total des ventes des 176 coopératives membres de Co-op Atlantique dans les provinces de l'Atlantique se chiffrent à plus de 480 millions de dollars, ce qui représente la plus forte part de marché régional après celle des provinces de l'Ouest.

Un nombre croissant de coopératives de consommateurs adoptent le système des coûts directs et, depuis le début des années 1970, de nombreuses coopératives d'aliments naturels voient le jour dans plusieurs régions.

Principales coopératives de consommateurs

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Calgary Co-op Assn. Ltd. (1955)	Calgary (Alberta) (403) 299-4000	Bruno Friesen, prés. Gerald B. Kiehl, dir. gén.
Saskatoon Co-op Assn. Ltd. (1936)	Saskatoon (Saskatchewan) (306) 933-3801	Don Sylvester, prés. Larry Rupert, dir. gén.
Pioneer Co-op Assn. Ltd. (1936)	Swift Current (Saskatchewan) (306) 778-8800	Dwayne Klaussen, prés. Stuart Dyrland, dir. gén.
Sherwood Co-op Assn. Ltd. (1931)	Regina (Saskatchewan) (306) 791-9300	Murray Langgard, prés. William Evitts, dir. gén.
Prince Albert Co-op Assn. Ltd. (1940)	Prince Albert (Saskatchewan) (306) 764-9393	Albert (Bert) Folmer, prés. Wayne A. Pearson, dir. gén.
Mid-Island Consumer Services Co-op (1959)	Nanaimo (Colombie-Britannique) (604) 758-1169	Mike Grant, prés. Jack Nixon, dir. gén.
Lloydminster & District Co-op Ltd. (1914)	Lloydminster (Saskatchewan) (306) 825-2271	Norbert Koch, prés. Harry Brudler, dir. gén.
Drumheller Co-op Ltd. (1962)	Drumheller (Alberta) (403) 823-5555	Gordon Moulton, prés. Karen Harilstad, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

B. Coopératives de vente en gros

Deux coopératives de vente en gros au Canada desservent surtout les coopératives de consommateurs dans les régions où elles ont conquis la plus grande part du marché : Federated Co-operatives, dans les provinces de l'Ouest, et Co-op Atlantique, dans la région de l'Atlantique.

Une troisième organisation intermédiaire, Interprovincial Co-operatives Ltd. (IPCO) :

i) possède la marque de commerce Co-op et d'autres marques de commerce utilisées exclusivement par le système coopératif;

ii) agit à titre de courtier pour les achats des coopératives régionales sur les marchés nationaux et internationaux; par exemple ficelle à presse, produits chimiques agricoles, fruits et légumes en conserve sous étiquette Co-op et autres;

iii) fabrique des produits chimiques destinés à l'usage agricole.

Principales Coopératives de vente en gros

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Federated Co-operatives Ltd. (1928)	Saskatoon (Saskatchewan) (306) 244-3311	Vern Leland, prés. Wayne Thompson,
Co-op Atlantique (1927)	Moncton (Nouveau-Brunswick) (506) 858-6000	Sidney Pobihushchy, prés. Eric Dean, dir. gén.
Interprovincial Co-operatives Ltd. (1940)	Saskatoon (Saskatchewan) (416) 890-5070	A. K. Sorensen, prés. Wayne Thompson, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

Section IV
Coopératives financières :

A. Introduction
B. Coopératives de crédit (Credit Unions)
C. Caisses populaires
D. Assurances
E. Autres coopératives financières

A. Introduction

Les coopératives de crédit (credit unions) et les caisses populaires assurent une forte présence du secteur coopératif dans le monde financier anglophone et francophone. Les compagnies d'assurances et de fiducie coopératives sont très actives dans toutes les provinces. Elles se sont taillées une place de choix dans leurs marchés respectifs comme l'illustre les paragraphes et tableaux qui suivent.

Les coopératives financières (coopératives de crédit et caisses populaires) sont apparues au Canada au début de siècle et, en 1989, il y en avait 2 807 qui comptaient près de 9,2 millions de membres (35 pour-cent de la population), avec un actif de 67,1 milliards de dollars et des épargnes de 59,4 milliards de dollars. Une coopérative de crédit a, à elle seule, un actif de plus de 2,1 milliards de dollars.

Membres des coopératives de crédit et des caisses populaires (31decembre 1989)

Province	Membres (milliers)	Nombre de membres en % de la population
Terre-Neuve	36,0	6,3
Île-du-Prince-Édouard	38,0	29,1
Nouvelle-Écosse	166,0	18,6
Nouveau-Brunswick	275,2	38,1
Québec	4 418,0	65,6
Ontario	1 856,4	19,2
Manitoba	349,7	32,1
Saskatchewan	570,7	57,0
Alberta	421,8	17,2
Colombie-Britannique	1 022,1	33,0
Canada	**9 153,9**	**34,6**

Source : Rapport annuel de la Société canadienne de crédit coopératif (CCCS) pour 1989.

B. Coopératives de crédit (Credit Unions)

Les coopératives de crédit canadiennes (credit unions) ont constitué des organisations centrales provinciales dans toutes les provinces à l'exception du Québec et de Terre-Neuve. Les lois provinciales permettent à ces organisations d'accepter le dépôt des excédents des coopératives de crédit affiliées et de leur consentir des prêts en fonction de leurs besoins. En 1989, les 1 301 coopératives de crédit locales comptaient plus de 4,3 millions de membres, avec des épargnes de 27,5 milliards de dollars, des prêts de 21,2 milliards de dollars et un actif de 29,8 milliards de dollars.

Statistiques sur les coopératives de crédit canadiennes (31 decembre 1989)

Provinces	Membres	Cooperatives de crédit	Les succursales	Épargnes	Prêts	Actifs
	- thousands -	- number -		- million dollars -		
Colombie-Britannique	1 022.1	114	276	8 466	6 989	9 378
Alberta	421.8	105	195	2 780	1 702	2 979
Saskatchewan	570.7	207	351	4 574	3 114	4 987
Manitoba	316.7	84	165	2 584	1 988	2 677
Ontario	1 636.2	636	1 010	8 275	6 695	8 847
Nouveau-Brunswick	65.7	33	39	200	177	220
Nouvelle-Écosse	166.0	95	105	440	340	480
Île-du-Prince-Édouard	38.0	10	13	93	104	123
Terre-Neuve	36.0	17	27	135	124	149
Canada	**4 273.2**	**1 301**	**2 181**	**27 547**	**21 233**	**29 840**

Source : Rapport annuel de la CCCS pour 1989.

Coopératives de crédit

Nom	Adresse	Administrateurs
La Société Canadienne de Crédit Coopératif	Islington (Ontario) (416) 232-1262	Tod Manrell, prés. Brian Downey, dir. gén.
British Columbia Central Credit Union	Vancouver (Colombie-Britannique) (604) 734-2511	Wayne Nygren, prés. et dir. gén.
Credit Union Central of Alberta	Calgary (Alberta) (403) 258-5900	Don Buehler, chef de la direction James Scopick, dir. gén.
Credit Union Central of Saskatchewan	Régina (Saskatchewan) (306) 566-1200	Trevor Shepstone, prés. Norm Bromberger, dir. gén.
Credit Union Central of Manitoba	Winnipeg (Manitoba) (204) 985-4700	Herb Boyce, prés. Malcolm G. Anderson, dir. gén.
Credit Union Central of Ontario	Don Mills (Ontario) (416) 238-9400	Carl Zawadzki, prés. du conseil d'administration Jonathan Guss, dir. gén.
Credit Union Central of New Brunswick	Moncton (Nouveau-Brunswick) (506) 857-8184	Marj Gwalchmai, prés. Malcolm McKenzie, dir. gén.
Credit Union Central of Nova Scotia	Halifax (Nouvelle-Écosse) (902) 453-0680	Gerry Wrigley, prés. Robert J. Mowbrey, dir. gén.
Credit Union Central of Prince Edward Island	Charlottetown (Île-du-Prince-Édouard) (902) 566-3350	Russell Gallant, prés. Vacant, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

C. Caisses populaires

Au Québec, le système des caisses populaires Desjardins a conquis la province, avec près de 5 millions de membres, plus de 30 000 employés et un actif de 34,8 milliards de dollars en 1989. Le mouvement Desjardins comprend 1 339 caisses populaires et 304 succrusales au Québec, soit plus que l'ensemble des succrsales des banques à charte canadiennes dans la province. Les caisses administrent environ 40 pour-cent des dépôts d'épargne personnelle, 32 pour-cent des prêts de consommation, 42 pour-cent des prêts hypothécaires, 24 pour-cent des prêts commerciaux et industriels, et 50 pour-cent des prêts agricoles.

Les fédérations francophones de caisses populaires du Nouveau-Brunswick, de l'Ontario et du Manitoba ont près de 462 000 membres et un actif de plus de 2,5 milliards de dollars dans 167 caisses populaires locales.

Statistiques sur les caisses populaires (31 decembre 1989)

Provinces	Membres	Cooperatives de crédit	Les succursales	Épargnes	Prêts	Actifs
	- milliers -	- nombre -		- millions de dollars -		
Manitoba	33.0	20	32	271	217	280
Ontario	220.3	60	84	1 252	1 008	1 355
Québec	4 418.0	1 339	1 643	29 538	28 306	34 758
Nouveau-Brunswick	209.4	87	87	754	657	823
Total	**4 880.7**	**1 506**	**1 846**	**31 815**	**30 188**	**37 216**

Source : Rapport annuel de la CCCS pour 1989.

Caisses Populaires

Nom	Adresse	Administrateurs
Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec	Lévis (Québec) (418) 835-2992	Claude Béland, prés. Michel Thérien, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Québec	Lévis (Québec) (418) 835-2581	Yvan Caron, prés. Marc Lemieux, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'ouest du Québec	Montréal (Québec) (514) 281-8666	Jocelyn Proteau, prés. Pierre Barnès, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de la Péninsule et des îles	Maria (Québec) (418) 759-3425	Raymond Gagné, prés. Réal Rioux, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins du Bas Saint-Laurent	Rimouski (Québec) (418) 723-4794	Simon Caron, prés. Wesley Hogg, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins du Saguenay - Lac St.-Jean	St-Jérome (Québec) (418) 349-2885	Jean-Guy Pilon, prés. J.-E. Bergeron, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de l'Abitibi	Amos (Québec) (819) 732-8324	Léonard Robitaille, prés. André Talbot, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Centre du Québec	Trois-Rivières (Québec) (819) 374-3594	André René, prés. Robert O'Farrell, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Richelieu-Yamaska	St-Hyacinthe (Québec) (514) 773-8561	Pierre Larivière, prés. Michel Latour, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de Lanaudière	Joliette (Québec) (514) 759-4242	Michel Roy, prés. P.-R. Charbonneau, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Desjardins de l'Estrie	Sherbrooke (Québec) (819) 821-4546	Roger Roy, prés. Albert Ouellet, dir. gén.
Fédération des caissesd'économie Desjardins	Montréal (Québec) (514) 353-4960	Robert Routhier, prés. Gilles Lafleur, dir. gén.
Fédération des caisses populaires de l'Ontario	Ottawa (Ontario) (613) 237-6830	Benoit Martin, prés. Gilles Turgeon, dir. gén.
Alliance des caisses populaires de l'Ontario	North Bay (Ontario) (705) 474-5634	Michael Gauthier, prés. Albert Perras, dir. gén.
Fédération des caisses populaires Acadiennes Ltée	Caraquet (Nouveau-Brunswick) (506) 727-6565	Kenneth Johnson, prés. Raymond Gionet, dir. gén.
Fédération des caissesdu Manitoba Inc.	St-Boniface (Manitoba) (204) 237-8988	Normand Collet, prés. Maurice Therrien, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

D. Coopératives d'assurances

On retrouve les coopératives d'assurances au nombre des principales compagnies d'assurance au Canada; The Co-operators, Assurance-vie Desjardins, Les Coopérants, La SSQ, le Groupe Desjardins et le Groupe Cumis limitée sont les plus importantes. En 1983, The Co-operators est devenue la plus grande compagnie d'assurance responsabilité et des biens au Canada. Les coopératives d'assurances comptent ensemble un actif près de 9,3 milliards de dollars et desservent 9 millions de détenteurs de polices.

Statistiques sur les coopératives d'assurance canadiennes, 1989

Organisation	Actif Total -milliers de dollars-	No. de détenteurs* de polices	Nombre d'employés
The Co-operators Group Ltd.	2 145 505	2 700 000	4 800
Le Groupe Cumis	327 000	3 000 000	700
Co-operative Hail Insurance Co. Ltd.	23 342	79 178	10
L'Assurance-Vie Desjardins	2 556 669	729 050	1 260
SSQ, Mutuelle d'assurance groupe	692 097	1 260 639	500
La Québécoise, Société de secours mutuels	20 000	50 000	30
L'Entraide, Assurance-vie	12 062	39 064	38
Les Coopérants	3 079 386	172 073	353
Groupe Promutuel, Fédération de sociétés mutuelles d'assurance générale	193 000	300 000	900
Groupe Desjardins, Assurances générales	260 199	469 938	1 510
Société d'Assurance des Caisses Populaires Acadiennes	19 696	200 000	19
Total	**9 328 956**	**8 999 942**	**10 120**

Source : Secrétariat aux coopératives
*La même personne peut détenir plus d'un police d'assurance.

Principales coopératives d'assurances

Nom	Adresse	Administrateurs
The Co-operators	Guelph (Ontario) (519) 824-4400	Wayne McLeod, prés. Joseph Martin, dir. gén.
Assurance-Vie Desjardins*	Lévis (Québec) (418) 835-2534	Yves Malo, prés. Claude Gravel, dir. gén.
Les Coopérants	Montréal (Québec) (514) 287-6600	Paul Dolan, prés. Paul Berthiaume, dir. gén.
La S.S.Q. mutuelled'assurance-groupe	Sainte-Foy (Québec) (418) 651-7000	Yves Demers, prés. Léopold Marquis, dir. gén.
Groupe Desjardins Assurances générales	Lévis (Québec) (418) 835-4324	Camille Montpetit, prés. John Harbour, dir. gén.
Le Groupe Cumis Limitée	Burlington (Ontario) (416) 632-1221	Larry Purdy, prés. et dir. gén.

* Comprend La Sauvegarde depuis printemps, 1990 (fusion)
Source : Secrétariat aux coopératives

E. Autres coopératives financières

Les coopératives sont également présentes dans les activités fiduciaires; la Co-operative Trust Company of Canada appartient aux coopératives et coopératives de crédit anglophones et la Fiducie Desjardins est la propriété du mouvement Desjardins. Ces organisations offrent une vaste gamme de services d'investissement et de fiducie et s'occupent de la gestion à long terme d'hypothèques et de patrimoine personnel; elles ont des bureaux partout au pays.

Statistiques sur les fiducies coopératives, 1989

Organisation	Actif sous admin.	Capital et actifs fiduciaires	Capital action en réserve	Investissements garantis	Revenus nets	Provinces d'opération	No. d'employés
	(000 $)	(000 $)	(000 $)	(000 $)	(000 $)		
Co-op Trust Co. of Canada (1952)	5 100 000	862 895	37 523	838 000	1 825	Atlantic, Ont., Man.Sask. Alta., B.C.	230
Fiducie Desjardins (1988)	16 630 000	1 715 000	97 000	1 606 403	(1 216)	Que.	563
Total	**21 730 000**	**2 577 895**	**134 523**	**2 444 403**	**609**		**793**

Source : Secrétariat aux coopératives

La Société d'investissement Desjardins est une corporation formée par la Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins ainsi que les fédérations et institutions membres du mouvement Desjardins; elle permet au mouvement de jouer un rôle important dans l'économie québécoise en possédant un nombre appréciable d'actions dans une vaste gamme de sociétés. Depuis sa fondation, la Société a concentré ses activités dans quatre secteurs : l'agro-alimentaire avec Culinar Inc. et Le Groupe Resto Inc., les transports avec la Corporation Provost Ltée, la Corporation de Gestion La Vérendrye et Nordair Ltée, les activitées manufacturières avec Canam Manac Inc. et l'industrie chimique avec Sico Inc.

On retrouve deux autres coopératives financières spécialisées au Canada; la Canadian Co-operative Agricultural Financial Services offre des prêts aux agriculteurs de l'Ontario et de l'Ouest, notamment pour acheter de la machinerie de grande dimension de la Canadian Co-operative Implements Limited, et la Canadian Co-operative Leasing Services qui loue des installations et du matériel aux organisations coopératives.

Principales coopératives de fiducies

Nom	Adresse	Administateurs
Co-op Trust Company of Canada	Saskatoon (Saskatchewan) (306) 244-1900	L. Robert McVeigh, président Edward J. Gerbert, dir. gén.
Fiducie Desjardins	Montréal (Québec) (514) 286-5834	Raymond A. Reid, président et dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

Section V
Coopératives de logement

Coopératives de logement

À partir des années 1930, les canadiens désireux de disposer de meilleurs logements ont formé des coopératives de construction, dont les membres participaient ensemble à la construction des maisons et à l'achat des matériaux et des fournitures. Chacun devenait cependant propriétaire de sa maison une fois la construction terminée. Ce type de coopératives a connu une grande popularité dans les années 1950 et 1960.

Depuis le milieu des années 1960, le modèle des coopératives permanentes s'est peu à peu imposé, grâce à l'appui des programmes de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) et de certains gouvernements provinciaux.

À mesure que la coopérative d'habitation augmentait en popularité, le besoin pour une organisation national devenait évident pour promouvoir cette formule originale. La Fondation des coopératives d'habitation du Canada (FCH) fut créée en mars 1968 par le congrès du travail du Canada, la Canadian Co-operative Association et le Syndicat canadien des étudiants. À l'assemblée annuelle de 1989, le nom fut changé à la Fédération des coopératives d'habitation du Canada.

Après un intense lobby de la part de la FCH, un amendement à la loi nationale de l'habitation fut adopté en 1973. Cet amendment assurait aux coopératives naissantes le financement de démarrage, un prêt hypothécaire à taux réduit de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), un financement hypothécaire pour 100 pour-cent des coûts du projet, une période de remboursement plus longue, une subvention en capital de 10 pour-cent et un supplément au loyer pour les membres à faibles revenus. Depuis 1979, la SCHL garantit les emprunts hypothécaires que les coopératives d'habitation contractent sur le marché privé. La Co-operative Trust Company of Canada est devenu le principal prêteur des projets de coopératives d'habitation qui cherchent leur financement auprès du secteur coopératif.

Au cours des dernières années, des groupes de ressources techniques ont été formés tant au niveau provincial que municipal afin d'aider les nouvelles coopératives d'habitation en phase de développement et les anciennes sur des questions d'intérêt commun.

La Fédération des coopératives d'habitation du Canada est située à Ottawa et ses principaux représentants sont **Marcel Lefebvre**, présidente et **Alexandra Wilson**, directeur général.

En 1986, après négotiations avec le S.C.H.L., un nouveau programme de prêts hypothécaires indexés fut offert aux coopératives d'habitation. Dans ce cas, un PHI est un type d'hypothèque dont le taux d'intérêt est directement lié à l'indice des prix à la consommation (IPC) et qui est ajusté annuellement pour refléter des changements dans l'IPC.

Au milieu de 1990, 1 387 coopératives de logement regroupaient plus de 57 000 unités de logement occupées. 183 autres coopératives incorporées avaient 6 970 unités en cours de construction ou de rénovation et prévoyaient construire plus de 7 500 autres unités. La valeur comptable de ces coopératives dépasse 2,2 milliards de dollars et elles ont créé 500 emplois permanents à plein temps. Les activités de construction des coopératives de logement ont produit 60 000 années-personnes d'emplois.

Répertoire des coopératives d'habitation sans but lucratif du Canada (statistiques en date de decembre 1990)

	Occupées coops/unités		En cours d'aménagement coops /unités		Planifiées coops/unités		Totaux coops/unités		Membres de la CHF coops/unités	
Coops d'habitation										
T.-N.	24	404	1	20	1	22	26	446	21	371
N.-É.	90	1 868	4	68	6	106	100	2 042	46	1 121
N.-B.	18	695	3	62	0	0	21	757	19	613
I.-P.-É.	10	145	2	14	0	0	12	159	6	120
Québec*	609	13 000	116	2 135	256	4 836	981	19 971	0	0
Ontario	305	22 385	39	3 781	33	1 763	377	27 929	293	22 542
Manitoba	26	2 256	2	76	4	111	32	2 443	9	854
Saskatchewan	18	863	1	12	2	63	21	938	11	567
Alberta	53	2 412	5	271	1	43	59	2 726	38	2 162
C.-B.	219	11 777	9	519	12	604	240	12 900	97	5 238
Yukon	0	0	1	12	0	0	1	12	1	12
T. N.-O.	4	150	0	0	0	0	4	150	4	150
Canada	**1 376**	**55 955**	**183**	**6 970**	**315**	**7 548**	**1 874**	**70 473**	**547**	**33 750**
Autres										
Maison mobiles	2	279	0	0	0	0	2	279	1	117
Maisons Flottantes	1	60	0	0	0	0	1	60	0	0
Coop. d'étudiants	8	998	0	0	0	0	8	998	1	146
Totaux	**1 387**	**57 292**	**183**	**6 970**	**315**	**7 548**	**1 885**	**71 810**	**549**	**34 013**

*Toutes les cinq fédérations régionales dans le province du Québéc sont aussi membres de FCH.

Source : Fédération des coopératives d'habitation du Canada.

Section VI
Coopératives de pêcheurs

Coopératives de pêcheurs

Les pêcheries canadiennes de la région Atlantique passent à travers une période très difficile. La réduction des contingents à cause de la diminution des ressources en poissons de fond a occasionné la fermeture de plusieurs usines de transformation et une forte réduction d'emplois dans les secteurs des prises et de la transformation. Malgré la diminution des prises, il y a eu diminution de la demande et des prix à cause de la forte production aquiculturelle de crevette, saumon, truite, poisson-chat et pétoncle, et l'augmentation des importations sur les marchés traditionnels pour les produits canadiens d'espèces jadis peu utilisées provenant d'un peu partout à travers le monde. Cette combinaison de facteurs a réduit les marges financières pour la plupart des usines de transformation.

Les coopératives qui oeuvrent dans les pêcheries de l'Atlantique, quoiqu'elles n'aient pas été exemptées de la crise dans l'industrie, ont réussi à s'en tirer assez bien malgré la perte de leur agence centrale de mise en marché, Pêcheurs-unis des Maritimes, lorsqu'elle a été mise en banqueroute au début 1988. Entre-temps, plusieurs des plus importantes coopératives travaillent soigneusement à la restructuration d'une agence de coordination qui pourrait, à un moment donné, remplacer Pêcheurs-unis des Maritimes. Elles ont incorporé Atlantic Fish Co-operative Limited (AFCO) et, grâce à l'assistance financière des gouvernements fédéral et provinciaux, elles ont embauché des experts-conseil pour déterminer la structure co-ordinatrice la plus apte à leur permettre de rencontrer les défis futurs.

Sur la côte de la Pacifique, l'Association coopérative des pêcheurs de Prince Rupert, la plus importante coopérative de pêche au Canada, continue de rendre à ses membres des services efficaces de transformation et de mise en marché, mais elle vient, elle aussi, de passer à travers une période difficile. La perte de volume à cause de livraisons directes aux ports américains, la demande et les prix plus faibles pour leurs produits traditionnels, et les pertes encourues par leur projet d'aquiculture pour la truite et le saumon avaient miné excessivement leur marge d'opération et leur liquidité. On a dû prendre des mesures immédiates pour éliminer les causes majeures de pertes, pour augmenter le rendement des diverses activités et pour regagner un niveau de liquidité acceptable. Les résultats de leurs efforts ont été positifs.

Résumé des données des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada, 1989

	Ouest et Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Nombre de coopératives	32	3	26	61
Membres actifs	1 696	260	4 996	6 952
Employés à plein temps	130	22	302	452
Employés à mi-temps	595	–	1 303	1 898
Salaires (en millions de dollars)	8,3	0,5	15,7	24,5
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	75,6	2,9	106,3	184,8
Actif (en millions de dollars)	45,9	3,1	41,8	90,8
Avoir des membres (en millions de dollars)	9,9	0,9	17,3	28,1

Source : Secrétariat aux coopératives

Les plusieurs coopératives de petite taille qui exploitent les pêches en eau douce des Prairies et des Territoires du Nord-ouest et qui utilisent les services de la Corporation des pêches canadiennes en eau douce n'ont pas ressenti autant l'impact négatif de la crise récente que l'ont fait les autres secteurs de l'industrie. Le volume plus restreint des espèces d'eau douce semble avoir un marché plus exclusif qui n'est pas aussi sensitif aux pressions concurrentielles.

Depuis le décès de Pêcheurs-unis du Québec en 1983, la présence coopérative dans les pêches provinciales à diminué de beaucoup. Il ne reste que quelques petites coopératives. Purdel, une coopérative agro-alimentaire possédant une division marine depuis son achat des actifs de Pêcheries Cartier en 1986, est devenue un transformateur important de crevettes du nord. Purdel et la plus part des autres transformateurs au Québec, coopératives et compagnies privées, se sont regroupées en consortium pour la promotion et la mise en marché conjointes de la totalité de leur production.

Poisson et produits halieutiques vendus par toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

	- millions de dollars -
Ouest	70,6
Québec	11,1
Atlantique	87,0
Canada	**168,7**

Source : Secrétariat aux coopératives

Principales coopératives de pêcheurs

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Prince Rupert Fishermen's Co-op Association (1939)	Prince Rupert (Colombie-Britannique) (604) 624-2146	Aubrey Innes, prés. L. Paddy Greene, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

Section VII
Energie :

A. **Co-enerco**
B. **Consumers' co-operative refineries limited**
C. **Coopératives de distribution de l'électricite et du gaz**
D. **Distribution de produits pétroliers**

A. Co-enerco

Co-enerco est une compagnie de pétrole et de gaz de taille intermédiaire dont la propriété est canadienne. Ses activités comprennent l'exploration et la production de pétrole, de gaz naturel et de gaz naturel liquide. Enregistrée en vertu de la Loi de l'énergie coopérative de juillet 1982, Co-enerco opère comformément à la Loi "Canada Business Act". Co-enerco est possédée à 77 pour-cent par la Corporation d'énergie coopérative et les 23 pour-cent restant sont entre les mains du public canadien. Les actions de classe A sont inscrites aux bourses de Toronto et d'Alberta. De plus un million d'actions privilégiées ont été émises en faveur de la corporation d'énergie coopérative pour une valeur de 25 millions de dollars.

La compagnie mère, la Corporation d'énergie coopérative, est une entreprise privée possédée à 50 pour-cent par le gouvernement fédéral et à 50 pour-cent par vinqt coopératives dont les Pools et les Credit Union Centrals. Ce type de propriété permet une vaste représentation des actionnaires à travers tout le Canada. L'entreprise mère fut constituée pour permettre aux coopératives canadiennes de participer plus directement à l'industrie énergétique canadienne.

En 1990, les coûts d'exploitation ont été en moyenne de 3,23$ par baril équivalent, comparé à 3,94$ en 1989. Ces résultats ont pu être obtenus par un contrôle serré du coûts, un volume important et des moyens de production améliorés.

La production de mazout et de gaz naturel liquide atteignait une moyenne de 4 752 barils par jour pour l'année 1990, une augmentation de 36 pour cent comparé à l'année 1989. Les ventes de gaz naturel ont été de 20,7 millions de pieds cubes par jour en augmentation par rapport à l'année précédente.

B. Consumers' co-operative refineries limited

Fondée en 1934, Consumers' Co-operative Refineries Limited (CCRL) est une filiale à part entière de la Federated Co-operatives Limited. Elle dispose d'une capacité de raffinage de 50 000 barils de brut par jour; en 1989, les livraisons de tous les produits raffinés ont totalisés 2 021 777 m3 (1m3 = 1 000L ou 6 29 barils).

La construction de l'usine de valorisation du pétrole brut, une installation de $700 millions attachée à la CCRL, fut décidée en 1983 afin d'équiper et de moderniser la raffinerie conventionnelle de la CCRL pour en faire une installation capable de traiter le pétrole lourd. Cette installation, dont la construction fut entreprise par la Federated Co-operatives Ltd. avec le soutien financier du gouvernement fédéral et du gouvernement de la Saskatchewan sous forme de garanties de prêts et de financement par capitaux propres, produira 50 000 barils de pétrole valorisé par jour. La construction du complexe a été compléteé en octobre 1988 et la production a débuté au début de 1989.

Le Canada est dépendant de ses importations en pétrole brut. Il peut devenir, et deviendra, plus autonome quand l'usine de valorisation sera mise en opération et que l'importante réserve de pétrole de la Saskatchewan, 18 à 25 milliards de barils, sera utilisée. Ce méga-projet implique plus de 8 million d'heures de travail. Près de 2 500 personnes furent employés sur le site de 400 acres. Avec le parachévement du projet, 1 000 emplois seront créés dans le secteur pétrolier pour traiter le pétrole brut, plus les emplois reliés aux autres industries et les 152 nouveaux emplois créés à la raffinerie.

C. Coopératives de distribution de l'électricite et du gaz

Les coopératives de distribution de l'électricité et du gaz se retrouvent presque exclusivement dans les régions rurales de l'Alberta. Dans cette province, le financement de l'électrification rurale, que les compagnies privées avaient jugée trop coûteuse, est assuré en grande partie par des coopératives qui regroupent les agriculteurs d'une collectivité en vue d'amener l'électricité sur leurs fermes. Lorsqu'une nouvelle coopérative d'électrification a obtenu le nombre de membres voulu, elle signe un contrat avec une compagnie de services publics desservant la région pour que cette dernière construise et entretienne les lignes d'alimentation et fournisse le courant. La compagnie d'électricité facture la construction au prix coûtant. La coopérative peut profiter de prêts à long terme garantis par le gouvernement pour défrayer le coût des lignes d'alimentation. Chaque membre s'engage envers la coopérative à payer sa part du prêt pendant la durée de ce dernier. Ces coopératives, mises sur pied après la dernière guerre, assurent l'alimentation électrique d'environ 90 pour-cent des 58 000 fermes de l'Alberta. Au cours des dernières années, la plupart des associations ont atteint le point où les bâtisses et les équipements doivent être remplacés ce qui annonce une autre ronde d'intense capitalisation. Au lieu de s'engager sur cette route en période de haut taux d'intérêt et d'instabilité économique, plusieurs associations préfèrent vendre leurs actifs avec les casses-têtes et les responsabilités afférentes aux compagnies d'électricité.

En 1989, 183 coopératives d'électricité alimentaient 54 977 membres et leur chiffre d'affaires atteignait 48,8 millions de dollars.

Conformément à la politique du gaz en régions rurales présentée à l'assemblée législative en 1973, les coopératives de gaz naturel approvisionnent progressivement les régions rurales de l'Alberta. Les conduites de gaz s'étendent maintenant à toute la province. En 1989, 69 coopératives desservaient 46 229 membres et leur chiffre d'affaires s'élevait à 41,2 millions de dollars.

D. Distribution de produits pétroliers

La United Farmers of Alberta Co-operative Limited (U.F.A.) a été fondée en 1909 dans un but d'éducation; elle a formé des sections locales dans toute la province. En 1918, elle s'est engagée dans les activités commerciales et elle a depuis lors joué un rôle important dans le développement agricole de la province. Elle offre des produits pétroliers à ses 72 000 membres par l'intermédiaire de 124 points de distribution exploités par les agents pétroliers de U.F.A. et les associations membres. Ceci constitue la principale activité de la coopérative à qui la vente de produits pétroliers a rapporté 224,0 millions de dollars en 1989, comparativement à 121,1 millions de dollars pour la vente de fournitures agricoles dans leurs centres d'approvisionnement agricole.

La distribution de produits pétroliers fait partie intégrante des activités de vente au détail de la United Co-operatives of Ontario, de la Coopérative fédérée de Québec et de Co-op Atlantique. U.C.O. experimente l'utilisation d'éthanol à base de mais dans la fabrication de gaz.

Section VIII
Coopératives de production :

A. Coopératives de production agricole
B. Coopératives autochtones et d'artisans
C. Coopératives forestières
D. Coopératives de travailleurs

A. Coopératives de production agricole

Les coopératives de cette catégorie oeuvrent dans les domaines suivants : insémination artificielle, pâturage, production de fourrage, animaux à l'engraissement et engraissement du bétail. Leurs activités se concentrent principalement en Alberta.

Résumé des données des coopératives de production agricole déclarantes au Canada, 1989

	West & Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Nombre de coopératives	245	–	17	262
Membres actifs	9 816	–	256	10 072
Employés à plein temps	322	–	23	345
Employés à mi-temps	445	–	11	456
Salaires (en millions de dollars)	10,9	–	0,4	11,3
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	176,2	–	1,2	177,4
Actif (en millions de dollars)	115,9	–	0,6	116,5
Avoir des membres (en millions de dollars)	12,4	–	0,2	12,6

Source : Secrétariat aux coopératives

Les fermes coopératives se retrouvent surtout au Manitoba, en Saskatchewan et en Alberta, mais il y en a également dans les autres provinces; elles produisent des céréales, des oléagineux, du bétail, de la volaille, du lait, etc.

Les coopératives de machinerie agricole se retrouvent surtout en Saskatchewan et en Alberta.

Les coopératives forestières et les coopératives de travailleurs (production) ne sont pas incluses. On les retrouve sous leurs propres sections (C et D).

B. Coopératives autochtones et d'artisans

À mesure que le commerce de détail passait aux mains de chaînes appartenant souvent à des étrangers, les artisans éprouvaient des difficultés croissantes à mettre en marché leurs produits. Dans plusieurs régions du pays, ils ont constitué leurs propres points de vente, souvent d'après le modèle coopératif. Il s'agit d'ateliers locaux, mis sur pied par divers artisans, ou encore d'une association d'artisans spécialisés dans un domaine précis ou de membres d'une collectivité culturelle comme les autochtones.

Les premières coopératives autochtones du Nord ont pris naissance en 1959 avec l'aide du gouvernement fédéral. On en retrouve maintenant 34 dans les Territoires du Nord-Ouest et 11 dans le nord du Québec. En plus de répondre aux besoins commerciaux des habitants du Nord, elles ont joué un rôle utile en matière d'éducation et d'emploi. Elles ont fourni une expérience des affaires et une formation commerciale à leurs 3 000 employés en plus de donner la chance à d'innombrables autochtones du Nord d'acquérir une formation politique et une expérience à titre de membres des conseils d'administration des coopératives nordiques. En 1985, les coopératives ont versé 3,8 millions de dollars en salaires, chiffre qui n'est dépassé que par l'administration publique. Les coopératives regroupent plus de 80 pour-cent de tous les autochtones du Nord agés de plus de 25 ans.

Récemment, on a vu apparaître dans le Nord deux fédérations coopératives qui offrent des services centralisés aux coopératives locales. En 1982, l'Arctic Co-operatives Ltd. a été formée par la fusion de la Canadian Arctic Co-operative Federation et de la Canadian Arctic Producers. Cette nouvelle organisation achète des fournitures pour les 34 coopératives qui en sont membres et met en marché les biens qu'elles produisent. La Fédération des coopératives du Nouveau-Québec joue un rôle semblable pour les coopératives du Nord québécois.

Principales coopératives autochtones

Nom (Année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
Arctic Co-operatives Ltd. (1982)	Winnipeg (Manitoba) (204) 786-4481	Bill Lyall, prés. Patrick Moore, dir. gén.
Fédération des coopératives du Nouveau-Québec (1967)	Ville-St-Laurent (Québec) (514) 457-9371	Eli Elijasiapik, prés. Peter Murdoch, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

C. Coopératives forestières

On retrouve 48 coopératives de production de bois, surtout au Québec et dans l'Atlantique, qui offrent du travail à leurs 4 062 membres. Leur chiffre d'affaires total s'élève à 152,7 millions de dollars. Elles s'occupent surtout de la coupe du bois.

Coopératives forestières déclarantes au Canada, 1989

	Québec	Maritimes	Canada
Nombre de coopératives	41	7	48
Membres actifs	3 142	920	4 062
Employés à plein temps	3 142	26	3 168
Employés à mi-temps	–	119	119
Salaires (en millions de dollars)	73,1	0,8	73,9
Chiffre d'affaires total (en millions de dollars)	136,0	16,7	152,7
Actif (en millions de dollars)	66,5	1,3	67,8
Avoir des membres (en millions de dollars)	26,8	0,6	27,4

Source : Secrétariat aux coopératives

D. Coopératives de travailleurs

On retrouve de plus en plus de coopératives de travailleurs au Canada, et plusieurs d'entre elles sont solidement implantées. L'imprimerie coopérative Harpell, incorporée en 1946 près de Montréal, est devenue la plus importante coopérative de travailleurs au Québec. Richmond Plywood, près de Vancouver, a été fondée au milieu des années 1950: elle embauche 300 travailleurs, presque tous actionnaires de la société. Tous les travailleurs-propriétaires reçoivent le même salaire et ont les mêmes chances de faire des heures supplémentaires.

Il existe aussi des dizaines d'autres coopératives plus récentes et généralement plus petites. La Conservation Workers Co-operative a été constituée en 1981 à Saskatoon; elle est spécialisée dans la construction de maisons qui permettent des économies d'énergie et de chauffage. Dans le comté de Guysborough en Nouvelle-Écosse, La Mulgrave Road Co-op Theatre Co. présente des pièces de théatre pour le divertissement des gens à travers les provinces Maritimes. La Collective Resources and Services Worker Co-operative de Vancouver exploite une boulangerie et vend en gros des aliments naturels; ses ventes s'élévent à plus 2 millions de dollars par année et elle est une des plus importantes coopératives de travailleurs au Canada. Les exemples qui précèdent donnent une idée de la diversité et de la gamme des activités des coopératives de travailleurs.

Les coopératives de travailleurs se distinguent également par divers modes d'organisation. Plusieurs sont incorporées à titre de coopérative, mais d'autres comme Richmond Plywood ne le sont pas en raison de l'inadaptation fréquente de la législation actuelle des coopératives aux coopératives de travailleurs. Dans certains cas, comme celui de la coopérative de construction et de rénovation Coactco à Ottawa, on fait largement appel aux bénévoles pour accroître le niveau de compétence du conseil d'administration. Ailleurs, comme chez Clarion, des bénévoles participent au travail de production de la coopérative.

Règle générale, les coopératives de travailleurs ne disposent pas de capitaux importants et éprouvent des difficultés à obtenir le financement dont elles auraient besoin de la part des institutions financières classiques. Les coopératives de travailleurs plus importantes disposent souvent d'une structure de gestion bien établie; les plus petites se dotent souvent d'une structure collective, dans laquelle tous les membres participent à la prise de décisions.

Résumé des données des coopératives de travailleurs (sans les coopératives forestières) déclarantes au Canada, 1989

Nombre de coopératives	105
Membres actifs	2 348
Employés à plein temps	834
Employés à mi-temps	202
Salaires (en millions de dollars)	28,4
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	80,6
Actif (en millions de dollars)	34,5
Avoir des membres (en millions de dollars)	11,6

Source : Secrétariat aux coopératives

La plupart de ces coopératives de travailleurs ont été formées très récemment, certaines à la suite de projets de création d'emplois gouvernementaux. La croissance rapide de l'intérêt pour les coopératives de travailleurs témoigne d'un besoin pressant d'obtenir des emplois et du désir des travailleurs plus instruits et plus politisés d'exercer un plus grand contrôle sur leur travail.

Suite à la Conférence féderale / provinciale / territorial des Ministres resonsables, tenu à Halifax en juin 1988, les partcipants ont formé un comité de travail qui a déposé son rapport en janvier 1989. Le rapport proposait une Stratégie nationale pour l'essor des coopératives de travailleurs qui recommandait trois niveaux à être implantés;

- Premier niveau : Fournir une égalité de traitement
- Deuxième niveau : Offrir une égalité des chances
- Troisième niveau : Apporter un appui constructif.

À la conférence tenue à Montréal en octobre 1989, la plupart des provinces a décidé de travailler à l'implantation des niveaux deux et trois.

Section IX
Coopératives de services :

A. Coopératives de soins de santé
B. Coopératives de soins a l'enfance
C. Coopératives de services agricoles
D. Divers

A. Coopératives de soins de santé

Les coopératives médicales jouent un rôle important dans plusieurs collectivités canadiennes. Ces coopératives offrent une assurance-maladie ou des services médicaux directs à leurs membres. Par exemple, en Colombie-Britannique, 20 pour-cent des résidents sont assurés auprès de CU & C Health Services. Cette organisation offre à ses cotisants une assurance-soins dentaires, une assurance-maladie supplémentaire, une assurance-salaire et le remboursement des prescriptions. En Saskatchewan, plusieurs coopératives médicales ont vu le jour à la suite de la grève des médecins de cette province en 1962. On retrouve également un petit nombre de cliniques médicales coopératives au Manitoba, en Ontario et dans l'Atlantique.

Pour donner suite aux recommandations du rapport, publié en 1984, du Groupe de travail sur le développement du Mouvement coopératif canadien, les ministres fédéral / provinciaux reponsables de la coopération demandaient, à leur conférence tenue à Montréal en prestation des soins de santé qui sont la propriété de, et administrés par les coopératives / usagés. des représentats du secteur coopératif, présents à cette conférence, avaient recommandé leur appui pour un tel modèle.

Afin de répondre à la demande des ministres, on entreprit un projet d'étude géré par un comité de coordination composé de représentants des gouvernements fédéral et provinciaux et du secteur coopératif qui embaucha une équipe d'experts-conseil provenant des universités de Queen's et d'Ottawa. Le rapport* des experts-conseil, complété au 30 juin, 1990, fut accepté par les fonctionnaires des gouvernements fédéral et provinciaux et du secteur coopératif avant qu'il soit soumis aux ministres lors de leur conférence annuelle (1990) à Winnipeg.

En 1989, neuf coopératives de soins de santé ont répondu à l'enquête annuelle sur les coopératives canadiennes. Elles avaient 227 823 membres actifs, un actif de 29,0 millions de dollars, un chiffre d'affaires de 126,2 millions de dollars et plus de 210 employés.

Principale coopératives de soins de santé

Nom (année d'incorporation)	Adresse	Administrateurs
C.U.&C. Health Services Society (1946)	Vancouver (Colombie-Britannique) (604) 879-5711	John Fitzpatrick, prés. Bob Bucher, dir. gén.
Co-op Health Centre (1962)	Prince Albert, Saskatchewan (306) 763-6464	Wayne Pearson, prés. Stan Rice, dir. gén.

Source : Secrétariat aux coopératives

* L"efficacité des modèles de prestation coopératifs / communautaires des soins de santé (que possèdent et administrent les usagés).

B. Coopératives de soins a l'enfance

Il y a deux principaux types de coopératives de soins à l'enfance : les garderies et les écoles pré-maternelles.

Les garderies coopératives sont formées par les parents qui désirent se donner un service de garde de jour pendant qu'ils sont au travail. Les parents paient les frais de garde et forment le conseil d'administration de la coopérative qui embauche le personnel qualifié pour prendre soin des enfants. Dans la plupart des coopératives une forme d'engagement parental est exigée; puisque la nature même de la coopérative limite les contributions cette participation prend la forme d'aide à la gestion, à l'entretien de l'équipement et au nettoyage des locaux.

Les pré-maternelles coopératives sont constituées avec des objectifs d'éducation et d'interaction sociale aussi bien que pour permettre aux parents de s'engager dans d'autres activités. Elles offrent une variété d'horaires généralement conçues par des professionnels embauchés par les parents qui les assistent sur une base rotative. Ces coopératives sont généralement mises sur pied par un groupe de parents avec des enfants du même âge ce qui entraîne un taux de roulement élevé chez les membres.

Les soins à l'enfance furent un des secteur coopératifs qui ont connus un développement rapide au cours des dix dernières années. En 1989, il y avait 352 garderies ou écoles coopératives qui ont fait rapport; elles comptaient 21 000 membres, et avaient un chiffre d'affaires de 24,0 millions de dollars qui servaient en grande partie à payer des salaires et autre traitements (16,6 millions de dollars).

À l'exception des quelques gouvernements provinciaux qui offrent une aide à l'encadrement, les garderies coopératives à temps plein n'ont aucune fédération ou centrale pour apporter l'aide à la planification, à la formation, aux achats en groupe, etc. Un programme bien structuré pour apporter l'aide nécessaire aux garderies coopératives rapporterait sans aucun doute d'importantes dividendes.

Les pré-maternelles semblent être mieux organisées grâce à la formation d'associations régionales alors que d'autres sont membres de Parents Pre-School Co-operative International, avec comme résultat le développement d'un excellent réseau de ressources.

C. Coopératives de services agricoles

Le groupe le plus important de coopératives de services agricoles est celui des coopératives de nettoyage des semences, que l'on retrouve surtout en Alberta et en Saskatchewan. En 1989, 40 279 membres producteurs possédaient 64 coopératives de nettoyage des semences, avec un actif de 25,6 millions de dollars et un chiffre d'affaires de 15,6 millions de dollars.

Les marchés coopératifs de produits agricoles sont devenus populaires, surtout en Saskatchewan, au Manitoba et à l'Île-du-Prince-Édouard. Dans ces trois provinces seulement, le nombre de ces marchés en 1989 était plus de soixante-dix. Parce que les vendeurs ne paient qu'une cotisation à la coopérative pour participer et ne sont pas nécessairement obligés de faire connaître le montant de leurs ventes, il n'y a pas de chiffres exacts pour la totalité des ventes. En 1989, les trente-neuf marchés qui ont soumis des statistiques comptaient 2 900 membres (vendeurs) et ils estimaient leurs ventes à plus de 5,0 millions de dollars.

D. Divers

On retrouve diverses coopératives dans d'autres domaines d'activité économique et communautaire, comme les services funéraires, les fournitures pour étudiants, les services publics, les transports, les communications, l'édition, les réparations d'automobiles, les loisirs, etc.

Les 677 coopératives dans ce groupe comptent 203 000 membres, ont un chiffre d'affaires de 195,3 millions de dollars avec un actif de 199 millions de dollars et avoir des societaires de 77,7 millions de dollars et versent des salaires de 59,0 millions de dollars.

Section X
Éducation et formation

Éducation et formation

L'Université St. Francois Xavier à Antigonish (Nouvelle-Écosse) a fait oeuvre de pionnier dans le domaine de l'éducation coopérative. Elle répond aux besoins des membres des coopératives de l'Atlantique depuis plus de 55 ans. En 1960, l'Université a mis sur pied l'Institut international Coady dans le but de former des étudiants étrangers.

Le département de l'éducation et du développement du Canadian Co-operative Association fournit la formation pour les cadres et les administrateurs des coopératives; situé à Ottawa (Ontario); il offre ses services à tous les Canadiens, au moyen de cours adaptés aux conditions régionales, sous la supervision de comités consultatifs régionaux, et il administre également le Canadian Credit Union Institute pour le compte des coopératives de crédit. Cet institut offre une formation en direction aux cadres des coopératives financières.

L'Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke (IRECUS), créé en 1976, offre un programme théorique plutôt qu'un programme de formation pratique; parmi les matières traitées, on retrouve la science économique, la sociologie et la gestion.

L'Institut coopératif Desjardins a été créé par la Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins pour offrir aux employés et administrateurs des coopératives québécoises les connaissances administratives diverses que doit posséder le personnel des coopératives. Au début des années "80" sa mission a été revue et aujourd'hui l'Institut mets à la disposition des caisses populaires et des autres groupes du Québec les infrastructures physiques pour des sessions de formation de court ou long séjour; chambres, restaurants, salles, équipements audio-visuels, etc.

L'Ecole des Hautes Etudes Commerciales de Montréal, la plus importante école commerciale universitaire au Canada, offre des cours de gestion coopérative et dispose de l'un des plus importants centres de documentation en matière de coopération au Canada.

L'Université York, à Toronto et l'Université de la Saskatchewan à Saskatoon, offre des cours en gestion coopérative. Rattaché à l'Université de Saskatchewan, le University's Center for the Study of Co-operatives, fut creé en 1984 avec l'aide du gouvernement provincial et du secteur coopératif, et son financement, provenant du secteur coopératif et de l'université est maintenant assuré pour l'avenir.

La Section des coopératives d'Agriculture Canada a mis au point entre 1977 et 1983 un système informatique de données sur les coopératives canadiennes et internationales; ce système appelé COINS a été inspiré par AGRICOLA, le système informatique du ministère américain de l'agriculture. Une fois la mise en oeuvre terminée à la fin de 1983, COINS a été transféré à la bibliothèque de l'école des Hautes Etudes Commerciales, de l'Université de Montréal.

L'Association of Co-operative Educators (ACE), mise sur pied en 1965, réunit les formateurs, animateurs et éducateurs des coopératives régionales, des universitaires, le personnel des gouvernements associés du Canada, des Etats-Unis et de Caraibes lors d'une rencontre annuelle pour étudier l'évolution de la forme coopérative et des concepts de formation nouveaux et innovateurs.

L'Association canadienne pour les études en coopération (CASC), qui fut fondée en 1982, rassemble des universitaires pour étudier et discuter les publications les plus récentes (articles, livres, essaies, thèses) et pour examiner diverses initiatives touchant les fondements ou le développement des coopératives à travers le monde.

Section XI
Relations avec les gouvernements :

A. Introduction
B. Incorporation et surveillance
C. Structure de coordination fédérale
D. Ministères fédéraux desservant les coopératives
E. Structures gouvernementales provinciales
F. Association nationale des adrateurs de legislation coopérative

A. Introduction

Le gouvernement fédéral et ses organismes offrent leur appui aux coopératives aussi bien qu'au secteur privé; cet appui prend la forme d'une aide en matière de production, de développement économique, d'exportation, de développement international, etc. Toutefois, dans la plupart des cas, l'aide offerte aux coopératives l'est également aux autres organisations du secteur privé.

Le premier avril 1987, le gouvernement fédéral répondait à la demande du mouvement coopératif canadien d'établir une structure formelle de liaison en créant le Secrétariat aux coopératives. Le Secrétariat, créé à partir de l'ancienne Section des coopératives d'Agriculture Canada, est dirigé par un directeur général provenant du secteur coopératif et qui travaille en étroite relation avec le Ministre responsable des relations avec le secteur coopératif.

L'objectif du Secrétariat aux coopératives est de mettre l'accent de façon soutenue sur l'engagement du gouvernement fédéral envers le secteur coopératif, y compris la coordination du développement et l'implantation de politiques nationales qui prennent mieux en compte la nature spécifique de la contribution des coopératives au développement économique et social du pays. L'administration du Secrétariat sera confié à la Direction générale des céréales et oléagineux d'Agriculture Canada qui verra à lui fournir le support administratif nécessaire.

On doit d'autre part noter l'importance du rôle joué par les gouvernements provinciaux auprès de coopératives. Chaque province a sa propre législation sur les coopératives (y compris les credit unions et caisses populaires) et quelques-unes offrent du personnel et du financement pour aider le développement et le fonctionnement des coopératives de leur province.

B. Incorporation et surveillance

Presque toutes les coopératives canadiennes sont incorporées auprès des administrations provinciales. Il n'y avait aucune législation fédérale en matière de coopératives avant l'année 1970. Certaines coopératives dont les activités s'étendaient à plusieurs provinces avaient été mises sur pied en vertu de la Loi sur les corporations commerciales privées, ou en vertu de lois spéciales, avant que soit adoptée la législation fédérale sur les coopératives. Depuis, certaines d'entre elles ont été incorporées à nouveau en vertu de la Loi sur les associations coopératives du Canada. Des ordonnances régissent l'organisation des coopératives au Yukon et dans les Territoires du Nord-Ouest. La surveillance à laquelle sont soumises les coopératives et l'aide qui leur est offerte varient d'une province à l'autre. Dans certaines provinces, le gouvernement n'offre à la plupart des coopératives que l'assurance d'être incorporées en bonne et due forme et de faire respecter les règles juridiques lors des fusions et des dissolutions. Ailleurs, le registraire des associations coopératives dispose d'un personnel peu nombreux, qui aide les coopératives lors de leur mise sur pied et leur offre des services consultatifs. Au Manitoba, au Québec et en Saskatchewan, les gouvernements offrent des services spécifiques pour encourager le développement coopératif.

En Colombie-Britannique, en Alberta, en Saskatchewan, en Ontario, au Québec et dans les provinces de l'Atlantique, la responsabilité de l'incorporation, de la surveillance et du développement des coopératives incombe à divers ministères.

Les coopératives de crédit et les caisses populaires font l'objet d'une surveillance plus poussée. Dans la plupart des provinces, chaque société fait l'objet d'une inspection annuelle, qui vise à déterminer si la coopérative de crédit se conforme aux lois et règlements en vigueur. L'inspecteur est aussi à l'affût de pratiques administratives discutables et d'autres problèmes qui peuvent nuire à la stabilité financière de l'association.

Les coopératives canadiennes sont habituellement soumises aux mêmes impôts et taxes que les autres entreprises commerciales. Toutefois, au terme de la Loi de l'impôt sur le revenu, les dividendes payés par

les entreprises commerciales (y compris les coopératives et les coopératives de crédit) peuvent être déduits du revenu imposable, moyennant certaines restrictions.

C. Structure de coordination fédérale

Le 5 mai 1987, le gouvernement fédéral annonçait des modifications structurelles pour améliorer les relations entre les coopératives canadiennes et les nombreux ministères fédéraux et agences fédérales avec lesquels les coopératives interagissent depuis toujours.

Ces changements consistent en la création d'un Secrétariat aux coopératives tel que décrit dans l'introduction de cette section; d'un Comité interministériel sur les coopératives; et d'un Comité consultatif nommé par le Ministre responsable des relations avec les coopératives et composé de personnes familières avec le secteur coopératif.

Secrétariat aux Coopératives

Le mandat du Secrétariat aux coopératives est de :

1) servir d'instrument pour faire valoir au niveau fédéral l'importance des coopératives comme outil de développement social et économique;

2) conseiller le gouvernement sur les politiques intéressant les coopératives;

3) promouvoir et appuyer les projets coopératifs au sein du gouvernement, sans toutefois s'interposer entre les coopératives et les autres ministères auxquels elles ont affaire;

4) aider à obtenir des contributions pour les projets conjoints des coopératives et du gouvernement, sans toutefois normalement mettre en oeuvre des programmes indépendants du mouvement coopératif.

Comité interministériel pour les coopératives

Ce comité est un groupe de coordination axé sur les politiques et composé de cadres supérieurs des ministères fédéraux et des organismes intéressés. Les membres servent de points de contact au sein de leur ministère et sont responsables de la dissémination intérieure et extérieure de l'information et de la prestation de ressources aux sous-comités ad hoc chargés de la préparation d'études sur des problèmes particuliers.

Les fonctions du comité sont de :

1) discuter des politiques et des stratégies fédérales liées aux rôles économique, social et culturel des coopératives au Canada et de faire des recommandations à ce sujet;

2) coordonner les affaires relatives au secteur coopératif dans le contexte des politiques et des stratégies globales du gouvernement;

3) veiller à ce que les membres fassent connaître leurs décisions et stratégies politiques susceptibles d'avoir des répercussions sur les relations avec les coopératives;

4) veiller à ce que toutes les préoccupations du secteur coopératif soient étudiées rapidement et de façon cohérente.

Le Comité est composé de cadres supérieurs des ministères suivants :

* ACDI
* Affaires extérieures Canada
* Affaires indiennes et du Nord Canada
* Agence de promotion économique du Canada Atlantique
* Agriculture Canada
* Conseil du Trésor du Canada
* Consommation et Corporations Canada
* Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
* Emploi et Immigration Canada
* Finances Canada
* Forêts Canada
* Industrie, Sciences et Technologie Canada
* Pêches et Océans
* Santé et Bien-être social Canada
* Secrétariat d'etat
* Société canadienne d'hypothèques et de logement

On demandera aussi à des représentants d'autres ministères, tels que Statistique Canada, Energie, Mines et Ressources et Communications de participer à la résolution des problèmes qui les intéressent.

Comite Consultatif

Ce comité est composé de dirigeants du système coopératif qui représentent les intérêts des divers secteurs et régions.

Fonctions :

1. De faire l'évaluation, et de conseiller le Ministre sur les politiques, les programmes et les stratégies introduits par le gouvernement fédéral qui peuvent influer sur le rôle économique, social et culturel des coopératives au Canada;

2. De faire l'évaluation, et de conseiller le Ministre sur les politiques et stratégies introduites par le système coopératif qui pourrait nécessiter des interventions de la part du gouvernement fédéral;

3. De suggérer des initiatives à prendre et de conseiller sur les initiatives que pourrait prendre le Secrétariat aux coopératives dans son rôle de coordinateur de l'interaction entre le gouvernement et le système coopératif.

Les membres du comité y sont nommés pour apporter leurs réactions et opinions personnelles sur les divers sujets, et non pas pour être les portes-parole des organisations dont ils font parties. Toutes délibérations sont tenues sous le sceau du secret afin d'encourager des discussions franches et l'expression libre de réactions et d'opinions personnelles.

D. Ministères fédéraux desservant les coopératives

Les ministères fédéraux qui suivent sont responsables de l'administration de lois ou de politiques qui ont une incidence sur les coopératives.

Ministères fédéraux desservant les coopératives

Ministère	Organismes dont le rôle s'ajoute à celui du ministère
Affaires extérieures et commerce extérieur Canada	*Agence canadienne de développement international
Affaires indiennes et du Nord Canada	
Agence de promotion économique du Canada Atlantique	
Agriculture Canada	*Société du crédit agricole *Commission canadienne du lait *Commission canadienne du blé
Approvisionnement et Services Canada	
Consommation et Corporations Canada	*Bureau de la politique de concurrence
Diversification de l'économie de l'Ouest Canada	
Emploi et Immigration Canada	
Energie, Mines et Ressources Canada	
Finances Canada	*Bureau du surintendant des institutions financières Canada
Forêts Canada	
Industrie, Sciences et Technologie Canada	*Min. d'état, Petites entreprises et tourisme *Statistique Canada
Pêches et Océans	
Revenu Canada	
Secrétariat d'état	
Société canadienne d'hypothèques et de logement	

Source : Secrétariat aux coopératives

La réglementation fédérale s'applique habituellement à un secteur industriel donné et jusqu'à maintenant, les coopératives ont été incluses dans leurs secteurs industriels respectifs.

Il y a toutefois des exceptions à la règle. Premièrement, certaines coopératives et coopératives de crédit nationales ont été établies en vertu d'une législation fédérale qui les réglemente; il s'agit de la Loi sur les associations coopératives du Canada ou de la Loi sur les associations coopératives de crédit.

On retrouve aussi des domaines où les coopératives font l'objet d'une réglementation différente; les exemples les plus évidents sont la Loi sur l'impôt et la Loi sur l'administration financière.

Certains ministères fédéraux ont des relations directes avec le mouvement coopératif ou lui offrent une assistance importante. Voici la liste de ces ministères et de leurs programmes pertinents :

Agriculture Canada : dans le cadre de sa responsabilité globale de mettre sur pied des politiques, des programmes et des règlements dans le secteur agricole, Agriculture Canada fournit une aide directe et indirecte au développement du secteur coopératif. Le Ministère prodigue divers conseils auxcoopératives et s'acquitte d'études de faisabilité pour leur compte.

De plus, les coopératives, au même titre que les autres types d'entreprises ou associations, sont éligibles à de l'assistance financière pour des projets de développement du secteur agro-alimentaire et pour des projets de promotion et d'amélioration des produits agricoles canadiens à travers trois programmes distincts :

* Projet de développement Agro-Alimentaire Canadien (PDAAC)
* Loi sur la vente coopérative des produits agricoles
* Loi sur le paiement anticipé des récoltes
* Loi sur les prêts destinés aux améliorations agricoles et à la commercialisation selon la formule coopérative.

Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) : la SCHL entretient des relations diverses avec les coopératives de logement. En premier lieu, le programme de logement coopératif fournit une assurance hypothécaire qui encourage les prêteurs à financer les projets entrepris en vertu du programme. Deuxièmement, le programme d'organisation des ressources des collectivités offre une aide professionnelle et technique aux groupes qui désirent obtenir des fonds du programme de logement coopératifs. Troisièmement, le programme de mise en route offre aux groupes coopératifs des fonds qui les aideront à mettre au point les propositions qu'ils présenteront au programme de logement coopératif. Enfin, le programme d'aide à la restauration de logements offre des prêts-subventions aux coopératives de logement qui veulent restaurer des immeubles existants dont le financement est assuré par le programme de logement coopératif.

Ministère des Pêches et Océans : Ce ministère n'accorde pas de traitement particulier aux coopératives mais il leur fournit une certaine assistance dans le cadre de ses politiques et programmes globaux. Cette assistance se situe surtout au niveau de la mise en marché du poisson et des produits halieutiques.

Agence canadienne de développement international : L'ACDI offre au mouvement coopératif une aide au développement directe en fournissant des fonds à la Co-operative Development Foundation, à la Société de développement international Desjardins (SDID), à la Société coopérative de développement international (SOCODEVI) et au Conseil canadien de la coopération.

Ministère des Affaires indiennes et du Nord (AIN) : Ce ministère a joué un rôle important dans la mise sur pied des coopératives nordiques et autochtones depuis la fin des années 1950. Le développement des coopératives est assuré par les programmes d'éducation, de formation et de subvention. En 1977, AIN a entrepris un programme quinquennal appelé "Programme de développement coopératif"; ce programme offre un fonds de roulement ainsi qu'une aide à l'exploitation et au développement des ressources humaines pour assurer la stabilité des coopératives autochtones du nord du Québec et des Territoires du Nord-Ouest ainsi que l'amélioration de leur exploitation. Ce programme a été renouvelé, ce qui mettra 8 millions de dollars de plus à la disposition des coopératives.

E. Structures des gouvernements provinciaux

TERRE-NEUVE

Ministres Responsables :

Coopératives : L'Hon. Charles J. Furey
Ministre du développement

Caisses d'épargne et de crédit : L'Hon. Hubert Kitchen
Ministre des finances

Cadres supérieurs responsables :

Coopératives : Brian Walsh
Directeur, Réseau régional et communautaire

Caisses d'épargne et de crédit : Winston Morris
Director, Administration de la dette

Adresses :

Coopératives :
Dept. du développement
P.O. Box 8700
St. John's, Newfoundland
A1B 4J6

Caisses d'épargne et de crédit :
Dept. des finances
P.O. Box 8700
St. John's, Newfoundland
A1B 4J6

Téléphone : Coopératives : (709) 729-2585
Caisses d'épargne et de crédit : (709) 729-6848

Télécopieur : Coopératives : (709) 729-7087
Caisses d'épargne et de crédit : (709) 729-2070

Titre de la loi pertinente :

Co-operative Societies Act (1970)

Résumé des activités :

La loi sur les coopératives, qui couvrent actuellement les coopératives et les "credit unions", est administrée par le Ministère des Finances. Les questions de développement économique des coopératives sont sous la responsabilité de la nouvelle corporation "Enterprise Newfoundland et Labrador".

Présentement, la province voit les coopératives comme un instrument utile dont l'objectif global est d'aider au développement de la population locale en l'amenant à devenir innovatrice et indépendante et à promouvoir un développement à la base qui est initié et conduit par les citoyens plutôt que par le gouvernement.

Politiques :

1) Développement : fournir les services pour stimuler le développement des structures coopératives émergeantes et existantes.

2) Leadership : répondre aux besoins d'information des gens et offrir des conseils et des services consultatifs.

3) Education : identifier les nombreux besoins des volontaires, des gestionnaires et des employés et coordonner la livraison des programmes de formation.

4) Protection des membres : exercer son droit d'examiner les activités des coopératives.

5) Législation : réviser et adapter la législation pour faire face au changement dans les besoins des gens et de la technologie.

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

Ministres responsables :

Développement : L'Hon. Léonce Bernard
Ministre des affaires communautaires et culturels

Enregistrement et réglementation : L'Hon. Joseph Ghiz
Ministre de la Justice

Cadres supérieurs responsables :

Développement : Frank Driscoll
Gestionnaire, Développement coopératif

Enregistrement et réglementation : Edison Shea
Directeur des corporations

Adresses :

Développement :
Section du développement coopératif
Ministère des affaires
communautaires et culturels
Charlottetown (I.-P.-E.)
C1A 7N8

Enregistrement et réglementation :
Ministère de la Justice
105 rue Rochford,
5e étage Charlottetown(I.-P.-E.)
C1A 7N8

Téléphones : Développement : (902) 368-4411
Enregistrement et réglementation : (902) 368-4550

Télécopieurs : Développement : (902) 368-5544
Enregistrement et réglementation : (902) 368-5283

Titre des lois pertinentes :

Co-operative Associations Act (1976)
Credit Union Act (1974)

Résumé des activités :

La province apporte une assistance financière à la Credit Union League (fédération provinciale) afin qu'elle supervise les Credit Unions locales et à la Co-operative Union pour la même fonction auprès des coopératives.

Les activités de développement et d'éducation sont la responsabilité des organisations ci-haut mentionnées alors que le gouvernement conserve la responsabilité dans les domaines de la législation et de la réglementation.

NOUVELLE-ÉCOSSE

Ministres Responsables :

Coopératives : L'Hon. Thomas J. McInnes
Ministre de l'industrie, commerce et technologie et
du développement de la petite entreprise

Caisses d'épargne et de crédit : L'Hon. Don McInnes
Ministre de la consommation et d'Habitation

Cadres supérieurs responsables :

Coopératives : Fred A. Pierce
Directeur des coopératives

Caisses d'épargne et de crédit : Paul A. LeBlanc
Directeur et registraire des Caisses d'épargne et de crédit

Adresses :

Coopératives :
Le ministère de l'industrie, commerce et technologie et
du développement de la petite entreprise
C. P. Box 9
Truro (Nouvelle-Écosse)
B2N 5E6

Caisses d'épargne et de crédit :
Le ministère de la consommation et d'Habitation
C. P. 998
Halifax (Nouvelle-Écosse)
B3J 2X3

Téléphones : Coopératives (902) 893-1595
Caisses d'épargne et de crédit (902) 424-6331

Télécopieurs : Coopératives (902) 893-1334
Caisses d'épargne et de crédit (902) 424-0533

Titre des lois pertinentes :

Co-operative Associations Act (1977)
Credit Union Act (1978)

Résumé des activités :

Coopératives : Le gouvernement est déterminé à ce que les coopératives de la province continuent sur la voie de la réussite et de la prospérité. L'objectif visé est de produire et de livrer des programmes de formation, de développer des documents techniques et d'offrir des conseils et de l'assistance qui permettra aux membres des coopératives de satisfaire leurs besoins économiques en travaillant ensemble.

Caisses d'épargne et de crédit : La responsabilité première du gouvernement est de voir à l'application de la loi, des règlements et des règlements de régie interne des credit unions par le biais d'inspection et / ou d'enquêtes. La province ne fait pas de promotion active du développement des credit unions mais elle est disposée, sur demande, à apporter son aide à tous groupes désirant mettre sur pied une credit union.

NOUVEAU-BRUNSWICK

Ministre responsable : L'Hon. James Lockyer, Q.C.
Ministre de la Justice

Cadres supérieurs responsables :

Coopératives : W.W. (Bill) Church
Inspecteur des coopératives

Caisses populaires : Donald French
Registraire des caisses populaires

Adresse :

Ministère de la Justice
Service des caisses populaires
et des coopératives
678 King Street, pièce 478
C.P. 6000
Frédéricton, N.-B.
E3B 5H1

Téléphone : Coopératives (506) 453-2315
Caisses populaires (506) 457-4852

Télécopieur : (506) 453-7474

Titre des lois pertinentes :

Loi sur les associations coopératives (1978)
Loi sur les fédérations de caisses populaires (1974)
Loi sur les caisses populaires (1977)

Résumé des activités :

L'objectif est de développer et livrer des programmes de formation, de développer la documentation technique et d'offrir des conseils et de l'assistance lors de la formation de coopératives et de caisses populaires.

QUÉBEC

Ministres responsables :

Coopératives : L'Hon. Gérald Tremblay
Ministre de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie

Caisses populaires : L'Hon. Louise Robic
Assurances, Ministre délégué aux Finances et à la privatisation

Cadres supérieurs responsables :

Coopératives : Marc Jean,
Directeur général
du secteur des coopératives

Caisses populaires : Jean-Marie Bouchard,
Assurances, Inspecteur général des institutions financières

Adresses :

Coopératives :
Assurances
Direction des coopératives
710, Place d'Youville, 7^{e} étage
Québec, Qué.
G1R 4Y4

Caisses populaires :
Inspecteur général des
Institutions financières
800, Place d'Youville, 9^{e} étage
Québec, Qué.
G1R 4Y5

Téléphones : Coopératives (418) 643-5068
Caisses populaires (418) 643-4774

Télécopieurs : Coopératives (418) 646-6145
Caisses populaires (418) 643-4586

Titre des lois pertinentes :

Loi sur les coopératives (1982)
Loi sur les syndicats coopératifs (1964)
Loi sur la Société de Développement des coopératives (1984)
Loi sur les caisses d'épargne et de crédit (1988)
Loi sur la Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec (1971)
Loi sur l'Inspecteur général des Institutions Financières (1982)

Québec (suite)

Résumé des activités :

Coopératives : En 1966, la responsabilité de la réglementation et du développement des coopératives fut confiée à un ministère distinct. En 1983, cette responsabilité fut transférée au Ministère de l'industrie et du commerce avec un rôle de développement accru. Ils sont aussi préparés à aider tous groupes désireux de démarrer une coopérative.

Société de développement des coopératives : Cette société d'Etat a été créée en 1975 pour supporter financièrement la création et le développement des coopératives. Depuis la fin de 1984, elle offre principalement des garanties de prêts aux coopératives qui ne peuvent obtenir de prêts des institutions financières. En 1990, ils ont aidé 41 coopératives pour des prêts totalisant 6,5 millions de dollars en des garanties de prêts.

Caisses populaires : Le rôle du gouvernement provincial est strictement limité à la réglementation et à l'inspection des coopératives d'épargne et de crédit. La fonction de développement est laissée entièrement au mouvement coopératif.

ONTARIO

Ministre Responsable : L'Hon. Brian Charlton
Ministre des institutions financières

Cadres supérieurs responsables :

Coopératives : Ron Diaz
Directeur intérimaire des coopératives

Caisses populaires : Harvey Glower
Directeur intérimaire des caisses populaires

Adresse :

Direction générale des services
aux caisses populaires et coopératives
555, rue Yonge
Toronto (Ontario)
M7A 2H6

Téléphone : (416) 326-9300

Télécopieur : (416) 326-9313

Titre des lois pertinentes :

Co-operative Corporations Act (1980)
Credit Unions & Caisses Populaires Act (1980)

Résumé des activités :

Leur principale responsabilité est de contrôler les organisations, d'approuver les nouvelles incorporations et d'administrer les prescriptions de la loi.

MANITOBA

Ministres responsable :

Coopératives : L'Hon. Eric Stefanson
Ministre de l'industrie, Commerce et Tourisme

Caisses populaires : L'Hon. Linda G. McIntosh
Ministre de Consommation et Corporation

Cadre supérieur responsable :

Coopératives : Vic Hryshko,
Régistrairer et directeur de développement coopératif

Caisses populaires : Ron Pozernick
Régistraire des caisses populaires et directeur
de la direction générale de la réglementation

Adresse :

Dept. de Coopérative, Consommation et Corporation
800 - 215 Garry Street
Winnipeg, Manitoba
R3C 3P3

Téléphone : Coopératives (204) 945-4455
Caisses populaires (204) 945-2771

Télécopieur : (204) 945-0864

Titre des lois pertinentes :

Co-operatives Act (1987)
Credit Union and Caisses Populaires Act (1986-87)

Résumé des activités :

Le ministère a la responsabilité d'aider au développement d'entreprises coopératives viables et d'administrer la loi.

La Direction du développement est responsable du développement et de la diffusion de l'information sur les coopératives, d'assister les nouveaux groupes et d'aider les organisations à atteindre l'autonomie et l'indépendance. Elle voit aussi à l'administration du "Co-operatives Loan and Loan Guarantee Board" et au relation avec les autres ministères et gouvernements.

La Direction de la réglementation administre la loi, maintient le registre central et assure les services de vérification aux coopératives qualifiées. Elle apporte une assistance lors des demandes d'incorporation, révise et évalue les rapports annuels, contrôle les performances, produit les statisques et remplit les prospectus d'obligations.

SASKATCHEWAN

Ministres responsables :

Développement : L'Hon. Grant Schmidt
Ministre de la diversification économique et du commerce

Enregistrement et réglementation : L'Hon. J. Gary Lane Q. C.
Ministre de la Justice

Cadres supérieurs responsables :

Développement : Vern Kaisler,
Directeur, division des coopératives

Enregistrement et réglementation : Phil Florey
Directeur, Division des corporations

Adresses :

Développement :
Diversification économique et du commerce
1919 Saskatchewan Avenue
Regina, Saskatchewan
S4P 4H2

Enregistrement et réglementation :
Dept. de la Justice
Pièce 355, Édifice de la législature
Regina, Saskatchewan
S4P 0B3

Téléphone : Développement (306) 787-5796
Enregistrement et réglementation(306) 787-2970

Télécopieur : Développement (306) 787-3872
Enregistrement et réglementation (306) 787-8999

Titre des lois pertinentes :

Co-operatives Act (1989)
Credit Union Act (1985)

Résumé des activités :

Diversification économique et du commerce : Leur rôle est de promouvoir, de développer et d'assister les coopératives de Saskatchewan à travers des services de développement, d'information, de conseil, de recherche et d'analyse et de prévision statistique. Ces services sont offerts par le personnel du ministère partout en province.

Justice : Ce ministère voit à l'enregistrement et à la réglementation des coopératives dans la province et à l'administration des lois et règlements (Credit Union Act et Co-operative Act).

ALBERTA

Ministres responsables :

Coopératives : L'Hon. Dennis L. Anderson
Ministre de la consommation et des corporations

Caisses d'épargne et de crédit : L'Hon. Dick Johnston
Trésorier provincial

Cadres supérieurs responsables :

Coopératives : Dave Thompson
Directeur des coopératives et des services volontaires

Caisses d'épargne et de crédit : Glen Malcolm
Directeur des Caisses d'épargne et de crédit

Adresses :

Coopératives :
Consumer and Corporate Affairs
19th Floor, Imperial Oil Building
10025 Jasper Avenue
Edmonton, Alberta
T5J 3Z5

Caisses d'épargne et de crédit :
Alberta Treasury
Financial Institutions and Credit Unions
200 Terrace Building
9515-107 Street
Edmonton, Alberta
T5K 2C3

Téléphones : Coopératives (403) 422-3694
Caisses d'épargne et de crédit (403) 427-8507

Télécopieur : Coopératives (403) 422-0775
Caisses d'épargne et de crédit (403) 420-0752

Titre des lois pertinentes :

Co-operative Associations Act (1980)
Credit Union Act (1989)

Résumé des activités :

Le champ des activités en rapport avec les coopératives et les credit unions a varié considérablement au cours des 10 dernières années, avec un sommet atteint au milieu des années 70 alors que des bureaux de développement coopératif étaient en opération dans sept villes. Aujourd'hui, les activités sont strictement limitées à l'enregistrement et à la réglementation.

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Ministre Responsable : L'Hon. John Jansen
Ministre des finances et des relations corporatives

Cadres supérieurs responsables :

Coopératives : David Boyd
Régistraire des compagnies et
Surintendant des coopératives

Caisses d'épargne et de credit : Robert J. Hobart
Surintendant des institutions financière

Adresses :

Coopératives :
Ministère des finances et des relations corporatives
2nd Floor, 940 Blanshard Street
Victoria, British Columbia
V8W 3E6

Caisses d'épargne et de credit :
Surintendant des institutions financières
1900-1050 West Pender Street
Vancouver, British Columbia
V6E 3S7

Téléphone : Coopératives (604) 356-8658
Caisses d'épargne et de credit (604) 660-2923

Télécopieur : Coopératives (604) 387-9422
Caisses d'épargne et de credit (604) 660-3170

Titre des lois pertinentes :

Co-operative Associations Act (1979)
Financial Institutions Act (1989)
Credit Unions Incorporation Act (1989)

Résumé des activités :

Leur première responsabilité est de mener des inspections, de contrôler chaque organisation et de proposer les changements nécessaires à la législation.

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Ministres responsables :

Développement : L'Hon. Gordon Wray
Ministre du développement économique et du tourisme

Enregistrement et réglementation : L'Hon. Michael Ballantyne
Ministre de la Justice

Cadres supérieurs responsables :

Développement : Peter Allan
Superviseur des associations coopératives

Enregistrement et réglementation : Gary MacDougall
Régistraire des coopératives

Adresses :

Développement :
Department of Economic Development & Tourism
Northern United Place
C.P. 1320
Yellowknife, Northwest Territories
X1A 2L9

Enregistrement et réglementation :
Department de la Justice
C.P. 1320
Yellowknife, Northwest Territories
X1A 2L9

Téléphone : Développement (403) 920-6365
Enregistrement et réglementation (403) 873-7490

Télécopieur : Développement (403) 920-2756
Enregistrement et réglementation (403) 873-0243

Titre de la loi pertinente :

Co-operative Associations Ordinance (1959)

Résumé des activités :

Leurs principales activités sont de contrôler les coopératives, d'approuver les nouvelles incorporations et d'administrer les diverses prescriptions de la loi.

TERRITOIRE DU YUKON

Ministre responsable : L'Hon. Margaret Joe
Ministre de la Justice

Cadre supérieur responsable : M. Richard Roberts
Registraire des coopératives

Adresse :

Yukon Dept. of Justice
Division de la Service Justice
Yukon Government Administration Building
Main Floor
Whitehorse, Yukon
Y1A 2C6

Téléphone : (403) 667-5225

Télécopieur : (403) 667-3609

Titre de la loi pertinente :

Co-operative Associations Act

Résumé des activités :

Leurs activités se limitent à l'incorporation de nouvelles coopératives et à l'administration des diverses prescriptions de la loi.

F. Association nationale des adrateurs de législation coopérative

Cette association comprend des représentants des dix provinces, des Territoires du Nord-Ouest et de l'administration fédérale. Selon sa constitution et ses règlements, l'Association a les objectifs suivants :

a) servir de plaque tournante pour les échanges d'information et d'idées au sujet des politiques, des méthodes et de la législation liées aux coopératives et aux coopératives de crédit, entre les fonctionnaires chargés d'administrer ces lois ou d'aider à leur administration, ou avec les organisations nationales de coopératives, de caisses populaires et de coopératives de crédit;

b) promouvoir une plus grande uniformité dans la législation et l'administration des coopératives, des caisses populaires et des coopératives de crédit;

c) aider à l'instauration d'un climat permettant le développement et l'évolution stable des coopératives, des caisses populaires et des coopératives de crédit;

d) aider à la recherche et à la compilation des données statistiques qui peuvent être utiles aux coopératives, aux caisses populaires et aux coopératives de crédit partout au pays;

e) recevoir et étudier des comptes rendus liés à son domaine de responsabilité;

f) recommander la révision ou la modification de la législation, des politiques ou des programmes de façon à renforcer les activités des coopératives, caisses populaires ou coopératives de crédit.

Règle générale, l'Association offre une description des programmes et des services accessibles aux coopératives, aux caisses populaires et aux coopératives de crédit partout au pays. De plus, l'organisation publie les noms des personnes ressources avec qui les coopératives peuvent communiquer dans chaque gouvernement participant. Une réunion annuelle permet de discuter des questions qui présentent un intérêt vital pour le système des coopératives, des caisses populaires et des coopératives de crédit. En résumé, le rôle actuel de l'Association est d'offrir un centre de discussion aux coopératives, aux caisses populaires et aux coopératives de crédit et de diffuser des renseignements qui leur sont utiles.

Adresse :

A.N.A.L.C.
c/o Secrétariat aux Coopératives
Edifice Sir John Carling, 10^{e} étage
Ottawa (Ontario)
KlA 0C5

Téléphone : (613) 995-4787

Télécopieur : (613) 995-3459

Section XII
Associations nationales

Canadian Co-operative Association (C.C.A.)

Cette nouvelle organisation national fut formée le 24 Septembre 1987 à Winnipeg par des délégués du Co-operative College of Canada et du Co-operative Union of Canada qui adoptèrent une entente concernant la fusion des deux groupes. Fondée en 1909, la Co-operative Union of Canada était l'association nationale des coopératives anglophones du Canada. Ses membres étaient pour la plupart des coopératives régionales ou provinciales qui représentaient des coopératives locales autonomes. On y retrouvait des coopératives laitières, des coopératives de pêcheurs, de services, de logement, de soins de santé, de mise en marché de produits agricoles, de fournitures, de fabrication, et des coopératives financières.

La C.C.A. s'acquitte de cinq activités principales : rélations avec les gouvernements, coordination des intérêts communs des membres, rôle de premier plan dans la diffusion et la promotion des activités du secteur coopératif, liaison et représentation au niveau international et développement international, et le rôle d'éducation que remplissait le Co-operative College of Canada.

Le président du C.C.A. est **Leroy Larsen** le premier Vice-president de la Saskatchewan Wheat Pool et son directeur général est **Lynden Hillier**. Son siège social est :

Suite 400, 275 rue Bank
Ottawa (Ontario)
K2P 2L6

Téléphone : (613) 238-6711
Télécopieur : (613) 567-0658

Conseil canadien de la coopération (C.C.C.)

Le Conseil canadien de la coopération regroupe plus de 2 500 coopératives francophones, dont 330 à l'extérieur du Québec. Il est constitué des conseils coopératifs provinciaux de toutes les régions du pays. De même que la C.C.A., il est membre de l'Alliance coopérative internationale (A.C.I.), par l'intermédiaire de laquelle la C.C.A. et le C.C.C. représentent les intérêts du secteur coopératif canadien sur le plan international.

L'un des représentants du C.C.C. au sein de l'A.C.I., Yvon Daneau, a été élu vice-président de cette organisation lors du congrès de l'automne 1984 tenu à Hambourg. Il est le premier Canadien à occuper un poste aussi important au sein de cette organisation internationale qui compte 187 membres représentant 73 pays. Le congrès de Stockholm (1988) a réélu M. Daneau à ce poste.

C.C.C., dont le siège social étail situé à Lévis (Québec) depuis 1946, s'acquitte des mêmes activités que le C.C.A., en plus de promouvoir les intérêts des collectivités francophones à l'extérieur du Québec. En juillet 1988, les partcipants au congrès ont décidé de3 déménager le siège social a fin de pouvoir jouer un rôle plus important sur la scène national.

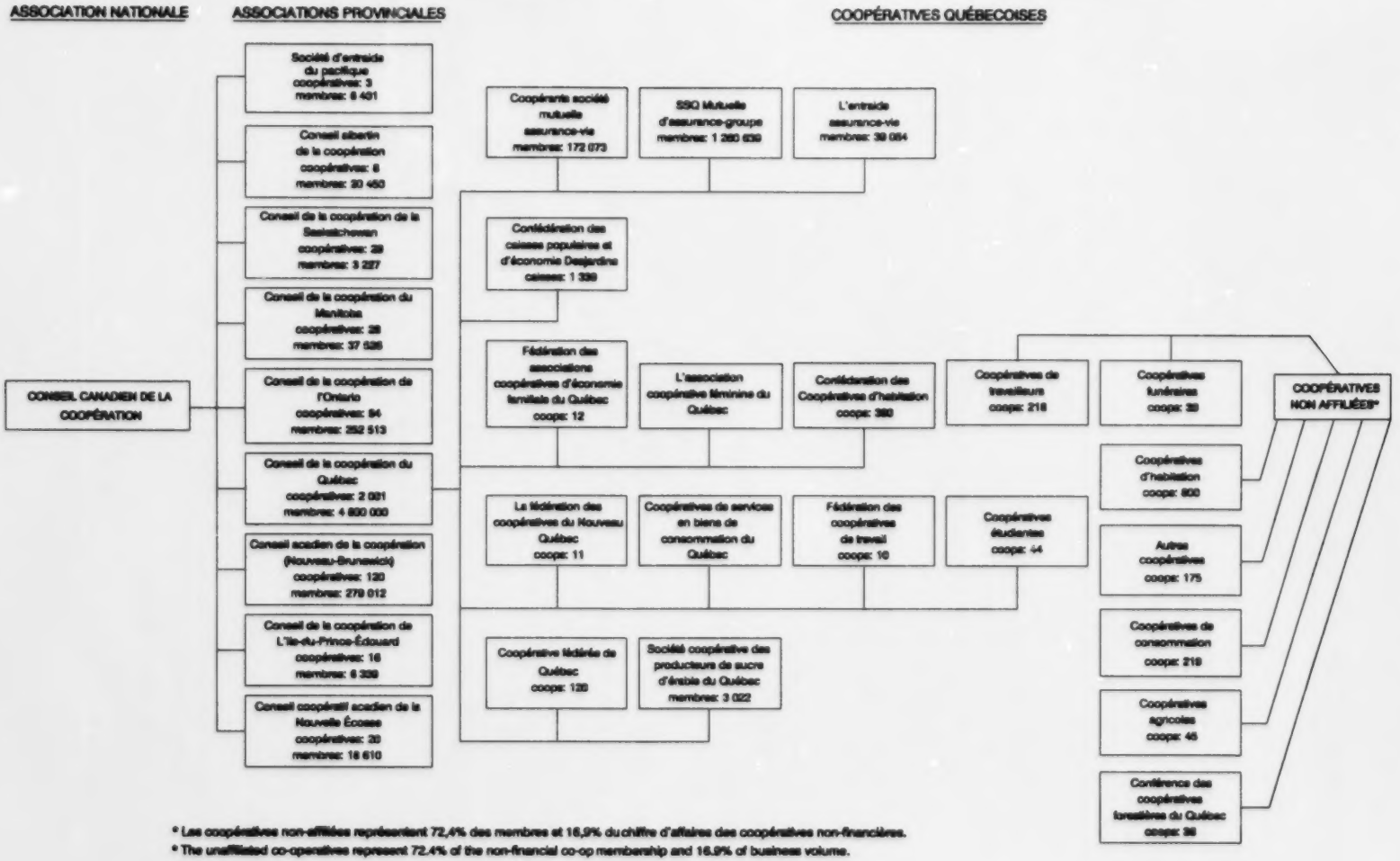
Le président du C.C.C. est **Maurice Therrien**, de St-Boniface et son directeur général est-**Sylvie St Pierre Babin**. Son siège social est :

Suite 201, 450 rue Rideau
Ottawa (Ontario)
K1N 5Z4

Téléphone : (613) 234-5492
Télécopieur : (613) 567-0743

LES COOPÉRATIVES FRANCOPHONES AU CANADA

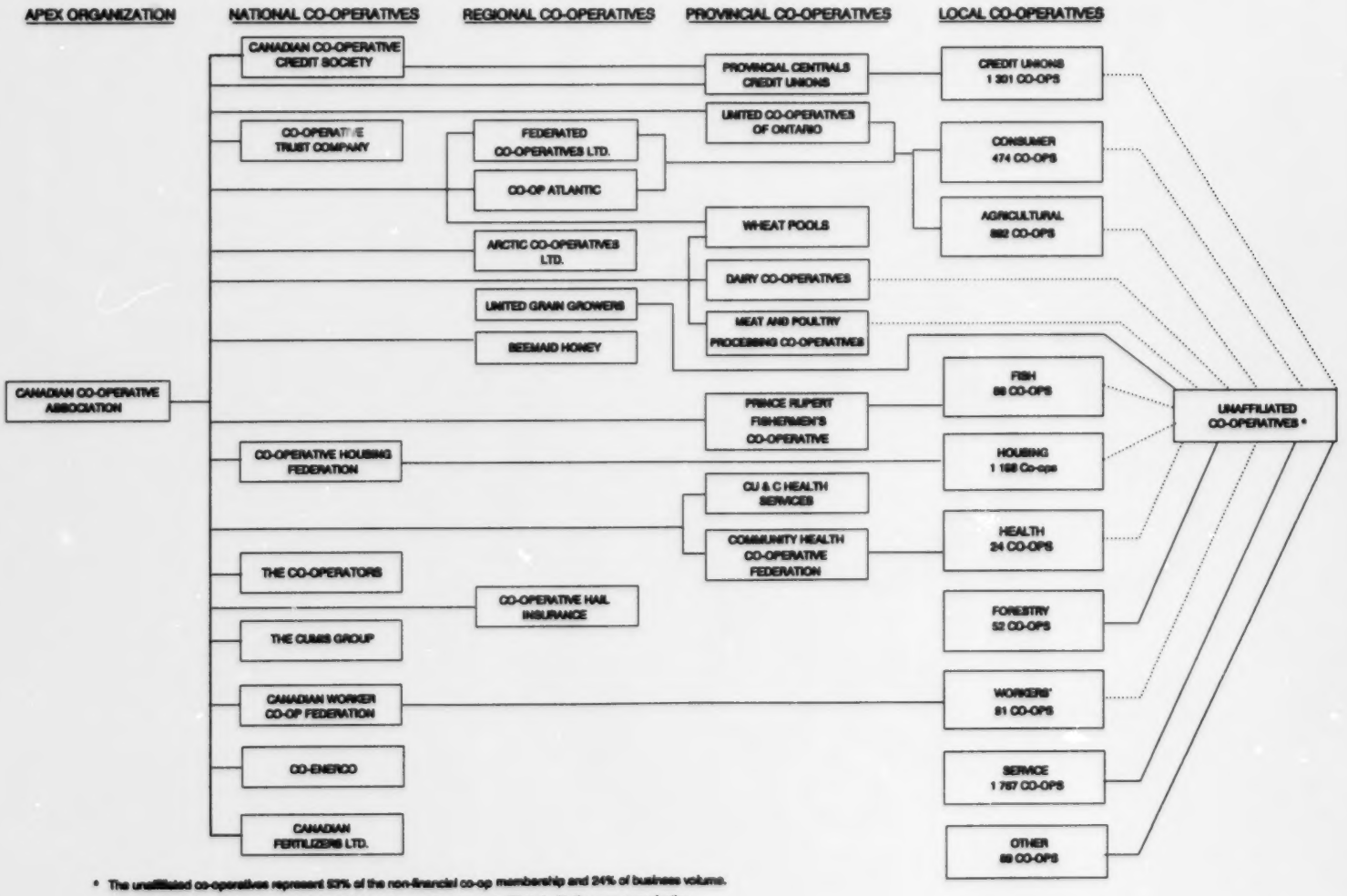
FRANCOPHONES CO-OPERATIVES IN CANADA



* Les coopératives non-affiliées représentent 72,4% des membres et 16,9% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
* The unaffiliated co-operatives represent 72.4% of the non-financial co-op membership and 16.9% of business volume.

ANGLOPHONE CO-OPERATIVES IN CANADA

LES COOPÉRATIVES ANGLOPHONES AU CANADA



* The unaffiliated co-operatives represent 53% of the non-financial co-op membership and 24% of business volume.
A dotted line indicates that a percentage of these co-operatives are not affiliated with the apex organization.

* Les coopératives non-affiliées représentent 53% des membres et 24% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
Une ligne pointillée indique qu'un pourcentage de ces coopératives ne sont pas affiliées à l'association nationale.

Section XIII
International

A. Commerce international
B. Développement international

A. Commerce International

De nombreux produits sont importés par les coopératives de consommateurs et de fournitures, soit à travers leur organisation centrale, l'Interprovincial Co-operative Ltd. (IPCO), les coopératives de vente en gros ou directement.

L'un des tous premiers produits importés par les coopératives canadiennes, la ficelle d'emballage et d'engerbage, occupe encore une place de choix parmi ces importations. Les coopératives importent nombre d'autres produits de consommation, parmi lesquels le café, le sucre, les fruits et les jus de fruits, les légumes, les champignons et les produits de cacao.

Les coopératives canadiennes exportent une vaste gamme de denrées agricoles, comme l'illustre la publication "Coopératives dans le commerce international". La plus grande partie des exportations canadiennes consiste en céréales, oléagineux, produits laitiers, fruits et légumes.

Les organisations membres de C.C.A. ont établi en 1986 un comité pour superviser la création d'une section de renseignement commercial. Cette section a développé un système informatisé qui ramasse les informations commerciales disséminées au sein du mouvement coopératif et qui permet l'accès aux nombreuses banques de données informatisées sur le commerce national et international.

B. Développement International

La Canadian Co-operative Association (C.C.A.), la Société de développement international Desjardins (S.D.I.D.) et la Société coopérative de développement international (SOCODEVI) ont travaillé en étroite collaboration avec le système coopératif canadien et avec l'Agence canadienne de développement international (ACDI) pour offrir une aide technique et financière à des centaines de projets de développement coopératif dans plus de 60 pays en voie de développement.

Les projets de développement international des coopératives sont financés largement par l'ACDI. À l'instar de plusieurs organismes de développement international, les organizations coopératives ont dû subir une réduction du financement gouvernmental alloué au développement des pays en voie de développement principalement à cause des évènements survenus récemment dans le monde qui ont entraîné une croissance moins forte des budgets de l'ACDI et une augmentation de l'aide aux pays de l'Europe de l'Est. Malgré tout, l'aide de base aux organismes coopératifs de développement que leur verse l'ACDI et combiné aux montants versés dans le cadre de programmes bilatéraux ou autres, cette contribution attein 23 millions $.

Pour plus de renseignments, veuillez contacter les agences suivantes :

Société de développment International Desjardins (SDID)
150 Avenue des Commandeurs
Lévis (Québec)
G6V 6P8

Co-operative Development Foundation of Canada
275 Bank Street, Suit 400
Ottawa (Ontario)
K2P 2L6

SOCODEVI
2500, rue Jean Perrin, Bureau 210
Québec (Québec)
G2C 1X1

Section XIV
Les coopératives à travers le monde

Les coopératives à travers le monde

On retrouve des activités coopératives dans tous les pays. Il y a des coopératives dans presque tous les domaines d'activité économique et sociale. Les données recueillies semblent indiquer que la croissance globale des effectifs des coopératives dépasse la croissance démographique. Les coopératives font surtout sentir leur présence dans des activités liées à l'agriculture, à l'épargne et au crédit ainsi qu'à la consommation.

L'Alliance coopérative internationale (A.C.I.), qui chapeaute les coopératives à l'échelle mondiale, est la plus ancienne organisation internationale indépendante (non gouvernementale) encore active. Elle a été fondée en 1896. Deux organisations nationales représentent les coopératives canadiennes au sein de l'A.C.I. : la Canadian Co-operative Association pour les coopératives anglophones et le Conseil canadien de la coopération pour les coopératives francophones.

Bien que l'Alliance coopérative internationale ne regroupe pas tous les mouvements coopératifs, ses 79 pays membres représentent plus de 674 000 coopératives et 670 millions de coopérateurs individuels. En 1990, l'A.C.I. comptait 191 organisations membres dans 79 pays. Elle comptait également 8 organisations coopératives internationales parmi ses membres.

Voici la répartition des effectifs par type d'activités, selon les statistiques de 1988 :

La répartition des effectifs des coopératives par type d'activites (1988)

	Sociétés		Membres individuels			
	1985	1988	1985		1988	
	- nombre -		- 000 -	%	- 000 -	%
Consommateurs	69 296	65 278	129 581	26,0	142 187	23,8
Banque et crédit	204 461	180 488	127 895	25,5	170 236	28,6
Agriculture	256 392	224 744	66 513	13,0	60 032	10,0
Logement	69 278	72 726	17 395	3,5	14 058	2,4
Travailleurs	53 938	35 159	6 293	1,5	2 984	0,5
Pêcheurs	15 467	15 210	2 163	0,5	2 019	0,3
Divers	71 825	81 092	150 025	30,0	204 830	34,4
TOTAL	**740 656**	**674 697**	**499 965**	**100,0**	**596 346**	**100,0**

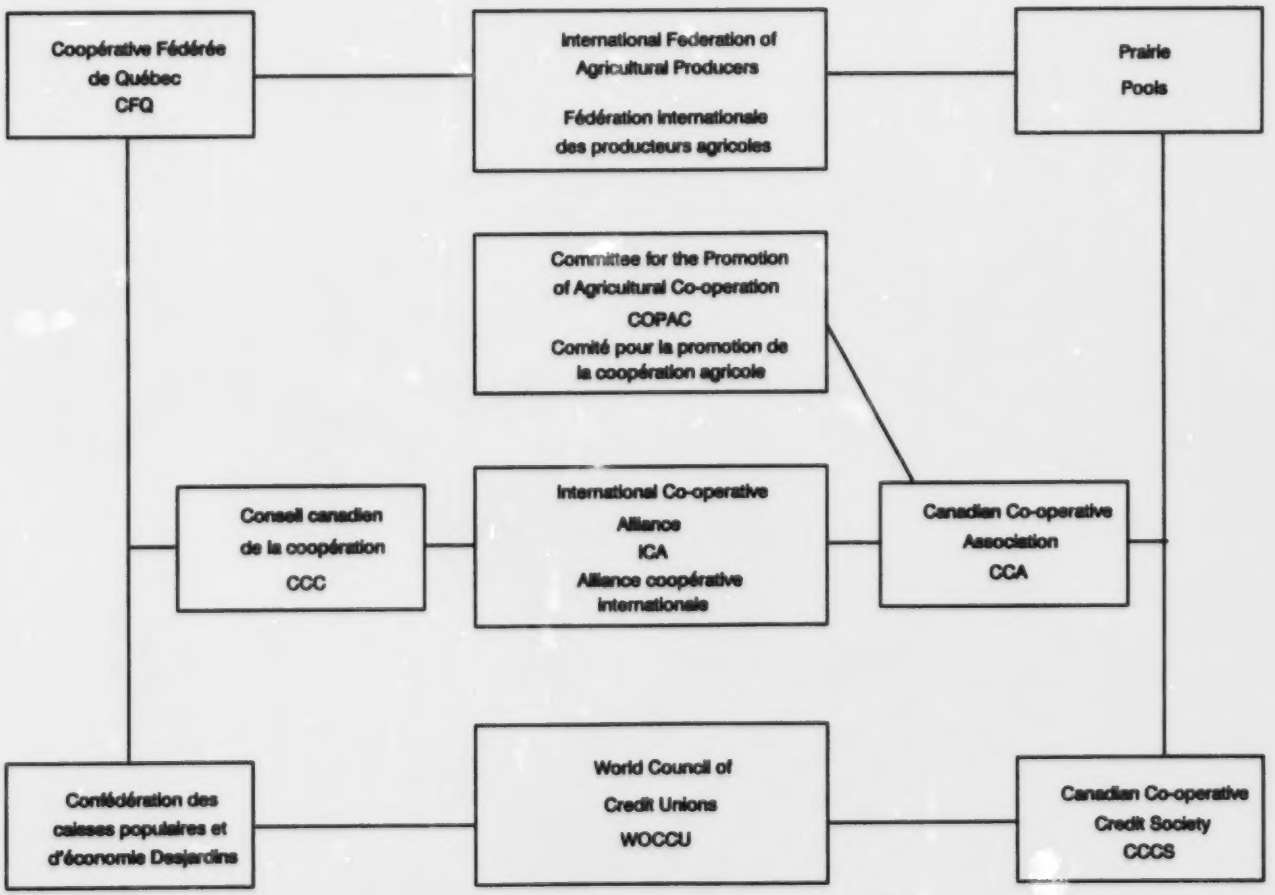
Source : Alliance coopérative internationale, Statistiques de 1988

Le Conseil mondial des coopératives d'épargne et de crédit (WOCCU) est l'organisation internationale des coopératives d'épargne et de crédit, et des institutions coopératives financières anaogues. Sa mission est d'aider ses membres à organiser, développer, promouvoir et intégrer les coopératives d'épargne et de crédit, et d'autres institutions apparentées comme instruments efficaces de développement économique et social des peuples.

WOCCU : Totaux mondiaux des coopératives d'épargne et de crédit, 1989

Affiliés	Région	Caisses populaires	Membres	Dépôts	Prêts	Actifs
			- milliers -	– millions de dollars –		
ACCOSCA	Afrique	5 152	2 343,4	539,7	384,5	462,3
ACCU	Asie	10 901	3 006,0	3 663,5	3 117,3	4 091,9
AFCUL	Australie	347	2 699,3	4 955,9	4 418,8	5 507,1
CCCS	Canada	1 242	4 124,8	22 204,4	17 088,4	24 047,1
CCCU	Caraïbe	465	806,1	584,2	416,2	595,6
COLAC	Amerique-latine	2 364	4 340,4	600,0	586,8	858,0
CUNA	États-Unis	13 690	54 501,8	167 770,0	123 531,0	184 694,0
Leagues Indépendents		958	1 170,6	1 137,3	969,2	1 305,4
Groupe Desjardins	Canada	1 407	4 620,0	30 560,5	27 610,1	33 410,8
Totaux		**36 526**	**77 612,4**	**232 015,5**	**178 122,3**	**254 972,2**

Source : WOCCU Rapport annuel, 1989

INTERNATIONAL CO-OPERATIVE ORGANIZATIONS

LES ORGANISATIONS COOPÉRATIVES INTERNATIONALES